

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** 32 (1995)  
**Heft:** 1200

**Artikel:** L'horizon bouché par les chiffres  
**Autor:** Delley, Jean-Daniel  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1015375>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# L'horizon bouché par les chiffres

(jd) Qu'un patron cherche à cerner la situation de son entreprise par des indicateurs tels que la progression de son chiffre d'affaires ou sa marge bénéficiaire, on peut le comprendre. Encore que ces données ne disent rien sur la qualité des conditions de travail, la motivation des salariés et leur niveau de qualification, la capacité d'adaptation à l'évolution du marché, toutes variables qui déterminent à terme la survie de l'entreprise.

## Faire payer l'Etat

Mais que le président du Vorort, le patron des patrons helvétiques, ose affirmer que la santé de l'économie suisse dépend de la modestie de l'Etat mesurée à quelques seuils fétiches, voilà qui dépasse l'entendement. Dans une récente intervention devant la Société zurichoise d'économie publique, Andres Leuenberger n'a pas fait dans la dentelle (*Neue Zürcher Zeitung*, 26 janvier 1995): abaissement de la quote-part de l'Etat fédéral à 10%, indexation des dépenses sociales à la croissance du produit intérieur brut, réductions structurelles des autres dépenses de l'Etat et l'équilibre budgétaire est atteint en trois ans. Ajoutez-y une diminution annuelle de 1-2% des effectifs de la fonction publique et, à moyen terme, un abaissement de la charge fiscale et vous obtiendrez les conditions idéales pour renforcer l'économie helvétique.

L'antienne est bien connue: l'Etat est une boursoufflure qui asphyxie l'économie, une institution parasite qui suce les forces vives du pays. Il faut donc en limiter sévèrement le développement, d'où ces seuils mythiques (quote-part, pourcentage des dépenses sociales) à ne pas franchir ou à retrouver, quand ils ont été malencontreusement dépassés.

Cette vision étriquée de l'Etat et de ses rapports avec la société et l'économie est consternante. Comme si une économie prospère ne dépendait pas des infrastructures de transports et de communication, de la qualité de la formation dispensée aux jeunes et des efforts consentis pour la recherche scientifique, d'une politique de redistribution entre les individus et les régions qui ne laisse personne à l'écart de la prospérité et qui atténue les tensions sociales, d'une protection efficace de l'environnement qui préserve les ressources naturelles à l'intention des générations futures, toutes tâches qui relèvent de la responsabilité étatique.

## Vision réductrice de la société

La crise actuelle des finances publiques,

mais plus encore les rapports de méfiance qui semblent s'instaurer entre les citoyens et l'Etat exigent de repenser les priorités de l'action collective et la manière d'agir des collectivités publiques: plus de clarté dans les objectifs, plus d'efficacité et de souplesse dans la réalisation. La quote-part de l'Etat résulte de ces choix et non d'une loi naturelle dont les milieux économiques seraient les gardiens. Il est temps que les politiques remettent les comptes à leur juste place, la dernière, celle qui consiste à vérifier la justesse des additions. ■

MUNICIPALITÉ LAUSANNOISE

## Une démission différée

(ag) Le municipal lausannois Rosset, qui fait l'objet d'une instruction du fisc vaudois pour soustraction grave dans la comptabilité de l'entreprise qu'il dirigeait avant d'être élu magistrat, a donné sa démission. L'enquête qui débouchera sur une dénonciation pénale n'est pas compatible avec l'exercice de la fonction. L'affaire a eu un retentissement médiatique tel qu'il ne serait utile ni nécessaire d'en rajouter ici.

Mais la démission, au lieu d'être immédiatement effective, ne prendra effet qu'à terme, le 31 mai, soit dans quatre mois. La clarté de la décision-sanction se transforme dès lors en une sorte de compromis; démission, oui, mais à une date convenable et qui, de surcroît, améliore les droits à la retraite forcée.

La direction de police est un poste exposé qui exige du magistrat, souvent, l'exercice d'un pouvoir de répression. Comment peut-il être appliqué avec l'autorité morale qui convient par le magistrat démissionnaire? D'autre part, M. Rosset est vice-président de la Municipalité. En l'absence de la syndique, il représente la Ville dans les manifestations publiques, notamment les congrès nationaux ou internationaux qui choisissent de siéger à Lausanne. Situation humiliante pour la Ville et le magistrat si le protocole des organisateurs contraint le représentant de la cité d'accueil à siéger, vu les circonstances, en bout de table.

On ne se trouve pas dans une situation de présomption d'innocence, mais dans un cas de délit reconnu. Nul ne comprend dès lors le compromis de la poursuite, à terme, de la fonction. La Ville de Lausanne ne connaît-elle pas l'institution des suppléants? ■

### QUOTE-PART

La quote-part de l'Etat exprime les dépenses de l'Etat (sans subventions ni transferts) en pourcentage du produit intérieur brut

#### Quote-part de la Confédération

1989	12,5%
1990	12,9%
1991	13,3%
1992	13,7%
1993	13,6%