

Zeitschrift: Domaine public
Herausgeber: Domaine public
Band: 30 (1993)
Heft: 1139

Artikel: Chômage structurel : utiliser les techniques économiques
Autor: Bossy, Claude
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1011695>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 29.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Utiliser les techniques économiques

(cb) Pour bien comprendre le chômage, il importe d'en distinguer les différents aspects et, à partir de chacun d'eux, d'élaborer les réponses adéquates.

LES CHARGES SOCIALES

Patrons et employés se partagent diverses cotisations sociales calculées en fonction du salaire; chacun paie ainsi environ 5% pour l'AVS, l'AI et l'assurance perte de gains (pour les périodes de service militaire); 1% pour l'assurance-chômage; environ 6% pour la prévoyance professionnelle (deuxième pilier – les cotisations peuvent varier en fonction des prestations assurées en plus du minimum légal). A ces cotisations paritaires s'ajoutent, à charge du patron et également calculées sur le salaire, les assurances accident, perte de gain en cas de maladie, une éventuelle assurance pour faire bénéficier les employées d'un congé maternité, les cotisations à une caisse d'allocations familiales, etc.

Le problème crucial est évidemment celui du chômage structurel: abstraction faite de la récession dans laquelle l'économie occidentale se trouve actuellement plongée, notre système économique, tel qu'il est organisé, a-t-il besoin de toute la force de travail à disposition, de tous les travailleurs, ou seulement des travailleurs les plus efficaces, les autres passant, selon les besoins, de la situation d'actifs à celle de chômeurs, et vice versa ?

Bien qu'elle ne veuille pas l'admettre, notre société s'est résignée à un chômage permanent. Cette acceptation est au cœur du débat: pour ceux qui croient à une société solidaire, le refus de l'exclusion par le chômage est un a priori. Leur réponse politique passe par le partage du travail. Mais pour être acceptable, cette réponse doit s'appuyer sur une utilisation maximale des mécanismes économiques, de leur analyse et de la mise au point de dispositifs adéquats.

Le travail plus cher que le capital

La première piste que suggère l'analyse économique est celle du coût du travail par rapport à celui du capital. Depuis plusieurs décennies, les salaires ont non seulement augmenté, mais les charges salariales ont, de plus, été alourdis. Les cotisations sociales à la charge de l'entreprise sont une forme de répartition. Pendant longtemps, cet espèce d'impôt sur le travail en fonction de l'importance de la masse salariale n'a pas fait problème. Aujourd'hui, il incite les entreprises à privilégier le recours aux investissements, aux machines, au détriment du travail. En Suisse, les cotisations sociales à la charge du patron sont d'environ 20%; si ces charges étaient fiscalisées, prélevées sous forme d'impôt ou, plus simplement, calculées sur la valeur ajoutée de l'entreprise, le coût du travail diminuerait de 20%. Certains économistes français vont plus loin encore: imputées à la valeur ajoutée (bénéfice et amortissement), les charges sociales devraient être calculées en fonction inverse du nombre de travailleurs et privilégier ainsi l'emploi des salariés les plus fragiles.

En Suisse, un premier pas dans ce sens pourrait être fait à l'occasion de l'augmentation envisagée des cotisations de l'assurance-chômage. En attendant l'introduction de la TVA, qui permettra de connaître la valeur ajoutée produite par chaque employeur, l'augmentation de la part patronale devrait être fiscalisée, si l'on ne veut pas qu'elle induise un chômage supplémentaire.

La deuxième concurrence «déloyale» que subissent les économies occidentales est celle des nouvelles économies, celles du sud-est asiatique en particulier. Elles obtiennent leur part du marché occidental au détriment de leurs travailleurs (sécurité sociale, développement de secteurs collectifs insuffisants) et des chômeurs de nos pays. Certains économistes estiment que d'ici dix ans la concurrence de ces pays sera telle que seuls 50% des travailleurs occidentaux trouveront encore un emploi.

La préférence donnée à l'investissement sur le travail, à la production transférée sur la production nationale aboutit certainement au chômage structurel que nous connaissons aujourd'hui et à l'accroissement des charges collectives qui en résulte. Cette augmentation des coûts sociaux n'est jamais prise en compte dans le calcul économique global et elle annule pour une bonne part les gains des entreprises. En période de chômage structurel, le travail des chômeurs est un facteur de production non utilisé mais cependant (mal) rémunéré.

Devoir de solidarité

Cette contradiction fondamentale doit être saisie dans toute sa force si l'on veut tirer les conséquences de la situation qui vient d'être décrite. Car on en vient à mettre en question deux dogmes de l'économie occidentale: le libre choix des facteurs de production et le libre-échange.

A partir de cette analyse, les solutions à étudier doivent aboutir à faire prendre en charge le coût du chômage par ceux qui le créent: les charges sociales doivent être imputées à la plus-value des entreprises et, par ailleurs, le bénéfice fait sur les importations à partir des économies développées qui n'assument ni charges salariales, ni charges sociales d'un niveau acceptable doit être amputé du coût du chômage ainsi créé.

Certains refusent cette analyse au nom de l'efficacité: il est fort possible que le monde du libre-échange absolu soit le plus efficace des systèmes économiques, ne serait-ce qu'en fonction du stress qu'il impose à l'ensemble des agents économiques et en particulier aux travailleurs menacés par le chômage. Notre préalable à nous est la solidarité des collectivités nationales, élargies le cas échéant à des ensembles homogènes comme l'Europe, le marché n'étant qu'un instrument, une fois admis ce devoir absolu de solidarité.

Pour faire aboutir la révolution économique



TVA et chômage

(Cette réflexion théorique est indépendante du problème posé au peuple suisse en novembre.)

(ag) L'avantage de la TVA est d'être à phases multiples et, nous dit-on, concurrentiellement neutre. Mais la TVA qui a été conçue en vue de favoriser l'investissement n'est pas neutre si le même produit est obtenu par une machine ou un ouvrier.

Imaginons, par chiffres simplifiés, qu'une production donnée de 100 000 francs soit produite parallèlement par un travailleur ou un robot. La vente de ce produit sera frappé d'une TVA de 15%. Deux concurrents s'affrontent sur le marché au niveau de 115 000 francs. Mais celui qui a investi peut déduire la TVA payée sur la machine qui lui a permis de supprimer un emploi. Si cette machine coûtait 1 million de francs, acquittés en dix annuités, il dispose d'un crédit TVA de 15 000 francs. Il est donc en position plus forte, son concurrent ne pouvant, lui, rien déduire. L'un est à 100 000 francs, l'autre à 115 000. A cela s'ajoute, pour l'employeur, le salaire de son ouvrier et les charges sociales qui doivent être mis en regard du coût de la machine et de son amortissement.

La question que l'on peut poser est celle du rétablissement d'une égalité concurrentielle. Si la taxe doit demeurer uniformément de 15% pour éviter toute distorsion (ce sont les avantages du multiphasé), la somme due à l'Etat pourrait être la moitié de la TVA payée sur les fournitures et le tiers des dépenses sociales définies préalablement comme pertinentes.

L'entrepreneur A interviendrait sur le marché pour 107 500. L'entrepreneur B, s'il paie en salaire 80 000 francs qui engendrent 16 000 francs de charges sociales diverses pourrait déduire 5 300 francs. Il aurait un prix de revient de 109 700 francs. La capacité concurrentielle serait correctement établie.

Naturellement, le rendement de la TVA en serait réduit d'autant, mais il vaudrait la peine de construire différents modèles sur cette hypothèse. ■

•••

qu'un tel point de vue implique, il faut veiller à ce que la pression qu'exerce le chômage sur la société ne diminue pas: pour cela, il faut qu'il continue de lui coûter cher et donc maintenir un niveau élevé d'indemnités pour les salaires faibles et moyens, une prise en charge de longue durée et une politique d'insertion des chômeurs en fin de droits.

Tout cela pourra être remis en question le jour où le chômage structurel aura disparu, c'est-à-dire quand les chômeurs en mesure de travailler auront un espoir raisonnable de trouver un travail. ■

TVA

La TVA est un impôt prélevé à chaque stade de la production d'un bien ou d'un service, mais qui ne s'applique, à chacun de ces stades, qu'à la valeur ajoutée à ce produit ou à ce service.

Concrètement, le fonctionnement de la TVA est simple: une entreprise additionne les factures adressées à ses clients et calcule l'impôt dû sur le total de ses ventes (impôt encaissé auprès de ses clients); elle soustrait ensuite l'impôt qu'elle a elle-même payé à ses fournisseurs; la différence va au fisc. L'imposition ne porte donc que sur la valeur ajoutée par l'entreprise. Au bout du compte, le fisc aura encaissé, par addition des contributions, le taux défini par la loi (6,2 ou 6,5% selon le projet qui sera prochainement soumis au vote en Suisse, environ 15% chez nos voisins européens pour les produits courants) sur le prix de vente final du produit ou du service.

Fiscalisation de l'assurance-maladie ou contribution sociale généralisée

(ag) Dans la logique d'un allégement des charges sociales pour les entreprises et les salariés, Peter Tschopp a lancé l'idée d'une fiscalisation des coûts de la santé de la population du troisième âge. L'Etat acquitterait la facture en soulageant d'autant les caisses-maladie et leurs cotisants.

Cette proposition a été discutée essentiellement du point de vue de la solidarité. Faut-il interrompre la fidélité à une caisse et la mutualité à partir d'un âge couperet ?

Dans la perspective d'une contribution sociale généralisée s'organiserait une autre courant de solidarité. La génération non active marquerait sa participation à l'organisation sociale du travail dont elle profite. Elle manifesterait sa volonté solidaire que les charges ne reposent pas sur les seules épaules de la génération active. Il y aurait un échange de solidarité, au niveau du coût de la santé, au niveau du financement du chômage.

Les grandes discussions de la société de demain seront centrées sur ces nouvelles interdépendances solidaires. Ce n'est plus l'Etat-Providence. Ce sera consciemment la redéfinition des contributions collectives. ■

Genève à côté de la plaque

(pi) Faites ce que je dis, mais pas ce que je fais, telle pourrait être la devise du Conseil d'Etat genevois qui a décidé de renouveler son contrat avec une entreprise locale pour la fabrication des plaques de voiture (*Journal de Genève et Gazette de Lausanne* du 10 septembre). Une entreprise de Corgémont, dans le Jura bernois, proposait pourtant le même travail pour 80 000 francs de moins (40 000 après que l'entreprise genevoise a revu ses tarifs...)

Les chantres de la déréglementation, pourtant majoritaires au Conseil d'Etat genevois, ont décidément bien du mal à mettre leurs discours en pratique. Et les mêmes qui envisageaient d'ouvrir leurs soumissions jusqu'en Islande ou en Grèce avec l'Espace économique européen n'ont pas encore réussi la révolution mentale consistant à donner du travail à une entreprise bernoise. Celle-ci ne parvient d'ailleurs pas à des prix plus bas en exploitant ses employés, mais simplement parce qu'elle s'est spécialisée dans ce genre de produits et qu'elle dispose d'un équipement moderne.

On reste dans l'attente d'une protestation de la droite patronale et chasseuse de gaspillage. ■