Zeitschrift: Domaine public Herausgeber: Domaine public

Band: - (1982)

Heft: 627

Artikel: In memoriam: l'Asuag, il y a quatre ans

Autor: [s.n.]

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-1012923

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 18.11.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

IN MEMORIAM

L'Asuag, il y a quatre ans

```
13% Bund
              22,4 Verband schweiz. Roskopf-
                    uhrenindustrie
              13% Vereinigung schweiz. Uhren-
                    fabrikanten
              11% Kantonalbank Neuenburg
                   Kantonalbank Bern
              11% Schweiz, Volksbank
              5 1/4 Schweiz. Bankverein
              4 1/4 Schweiz. Bankgesellschaft
              1% Handelsbank Solothurn
     Allgemeine Schweiz. Uhrenindustrie AG
      Neuchâtel (ASUAG)
63 Ebauches SA Neuenburg
                   Fam. Studer-Schild, Beau-
     TG Eta AG Grenchen (Fab. d'ancres)
     TG Fab. d'Horlogerie de Fontainemelon SA
           (Ebauches)
     TG A. Schild SA Grenchen (Ebauches)
     TG Fabrique d'Ebauches de Fleurier SA
     TG Fabrique d'Ebauches de Peseux SA
     TG Fabrique d'Ebauches Unitas SA Tramelan
     TG Valjoux SA Les Bioux (Ebauches)
     TG Ebauches Bettlach SA (Rosköpf)
     TG Ebauches Tavannes SA (Rosköpf)
     TG A. Michel AG Grenchen (Ebauches)
     TG Fabrique d'Ebauches Vénus SA Moutier
     TG Beaumann SA Les Bois (Ebauches)
     TG Fabrique d'Ebauches Bernoise SA
           Cortébert
     TG Ebauches Electroniques SA Marin (Compteurs
           électroniques)
     TG Oscilloquartz SA Neuenburg
           +50 Frequency & Time Systems Inc.
                 Danvers (USA)
     TG Technica AG Grenchen
          TG S. Lambert AG Grenchen
                 (Fabrique de machines)
     TG Metallprodukte AG Grenchen
     TG Sinterwerke Grenchen AG
     TG La Meccanica SA Arogno
         Faselec SA
                B BBC/Landis & Gyr/Auto-
                       phon/Zellweger/Contraves/
                       Philips
```

```
TG Soc. Européenne de Fabrication d'Ebau-
           ches d'Annemasse (SEFEA), Frankreich
      TG Durowe GmbH, Deutsche Uhren-Roh-
            werke, Pforzheim
      -50 France Ebauches SA Besancon
     34 SEHEM, Soc. Européenne d'Horlogerie
            & d'Equipements Mécaniques SA Besan-
         66 Comp. Européenne d'Horlogerie
                  SA Besançon
           Eurexhor, Soc. Européenne d'Expansion
            Horlogère Besancon
           ESA Service Far East Ltd. Hong-Kong
           ESA Liaison Office Japan, Tokyo

    Swiss Watch Technical Center Inc.

            Litiz (USA)
     Fabriques d'Assortiments Réunies (FAR)
     Le Locle
     TG Meseltron AG Peseux
     TG Massa-Assortiments SA Payerne
     TG Relhor SA La Chaux-de-Fonds
     TG Renata AG Ittingen (Batteries élec.)
     TG Far-France, Morteau
         Frésard-Pannetton, Charquemont (Fr.)
         Régis Mainier, Bonnétage (Fr.)
         Marc Vuillemin, Bonnétage (Fr.)
     +50 Hemmungsfabrik GmbH Pforzheim (BRD)
   Fabriques de Balanciers Réunies (FBR) Les
     Ponts-de-Martel
32 Nivarox SA La Chaux-de-Fonds
     (Autrefois Spiraux Réunis SA)
     TG Fabrique Nationale de Ressorts SA, La
           Chaux-de-Fonds
           TG Zapella & Mäschler SA La Chaux-
                 de-Fonds
     -50 Spiraux Français, Besancon
   ► Pierres Holding SA Biel
     TG Lasag AG Thun (Technique laser)
     TG Seitz SA Les Brenets
     TG Rochat Frères SA Les Charbonnières
     TG R. Audemars Fils SA Lugano
     TG A. Flück AG Pieterlen
     +50 Micro Rubis SA Foncine (Fr.)
     +50 Werner Steffen SpA Arona (Ital.)
     +50 ► Micropietra SpA Meina (Ital.)
     General Watch Co. Ltd. (GWC) Biel
     (Marques: Certina, Edox, Eterna, Longines, Mido,
     Oris, Rado etc.)
```

Suite page suivante, première colonne du schéma.

DER DES DER

Les grandes manœuvres du général Thomke

Mercredi 17 janvier, l'Asuag annonce la disparition de 300 postes de travail: fermeture de la fabrique de montres Oris Watch à Hölstein (en 1981, Oris avait déjà fermé son usine de Malleray), fermeture de la fabrique de pierres Rochat Frères SA aux Charbonnières dans la Vallée de Joux. Pour Oris, General Watch Co. invoque la structure des frais fixes, les fluctuations rapides du marché, la baisse des ventes. Pour Rochat Frères, la direction de l'Asuag insiste sur «la situation présente du marché horloger mondial, en particulier dans le produit mécanique de masse».

Les travailleurs, une fois de plus dans le secteur horloger, prendront acte...

Les observateurs de l'horlogerie, eux, tenteront une fois de plus d'y voir un peu clair dans une situation dont les paramètres, faute de la transparence la plus élémentaire, leur échappent généralement. Un constat sûr: l'Asuag, engagée dans un processus de refonte totale de ses activités, sacrifie les équilibres régionaux. Concentration oblige. «On entre dans l'ère du diktat industriel... et financier», écrit le rédacteur en chef de «L'Impartial» en ouverture de deux articles parus à la fin de la semaine passée et qui, «consacrés au 'grand virage'» d'Ebauches SA, ont le grand mérite d'esquisser une synthèse claire des dernières grandes manœuvres de l'horlogerie suisse.

Au rythme où se succèdent les décisions, l'exercice du journalisme hebdomadaire est périlleux. Tentons tout de même de faire le point.

Peu après la quasi-faillite de la SSIH, il y a environ une année, une histoire commençait à circuler. «Quelle est la différence entre la SSIH et l'Asuag? Réponse: Deux ans.» Sur le moment, cela parais-

sait bien exagéré. De fait, jusqu'au printemps 1981, les affaires de l'Asuag allaient plutôt bien. Avec la nouvelle plongée dans les difficultés sérieuses, les histoires refleurissent. «Ce qui est étonnant, ce n'est pas que l'horlogerie aille mal; la surprise est plutôt qu'avec toutes les conneries faites, cette industrie continue d'exister en Suisse.» Exagération? Les observateurs bien informés hésitent. Tantôt ils voient tout en noir; tantôt ils professent un certain optimisme. Et entre les deux tableaux, les travailleurs de l'horlogerie s'installent dans un scepticisme à toute épreuve, chômage, chômage partiel, licenciements, embauche provisoire... Ce qui est vrai, c'est que le potentiel de recherche et de production de l'horlogerie reste appréciable. Mais trop de dirigeants horlogers ont trop longtemps mené trop de monde en bateau. Oui croire? que croire?

APRÈS LA SSIH...

Pendant quelques années, la SSIH a fait croire qu'elle sortait de la récession et qu'elle remontait la pente. En réalité, elle jouait sur la valeur de stocks d'invendus-invendables pour créer l'illusion et continuer de manger sa substance.

C'est maintenant au tour de l'Asuag de connaître des difficultés qu'il n'est plus possible de taire. Graves donc et sérieuses à n'en pas douter, mais jusqu'à quel point? Les engagements financiers considérables mettent-ils en péril la demeure?

Le général Thomke, pour parler comme «L'Impartial», a-t-il du haut de son siège de PDG les moyens de sa politique de réorganisation, ou bien les baronnies de l'Asuag continuent-elles de laisser dériver le navire?

En dépit de la récession de 1975, l'Asuag n'est jamais devenu le holding industriel qui avait été annoncé. Les principales sociétés membres ont

L'ASUAG, IL Y A QUATRE ANS (suite)

TG GWC General Watch (marché suisse) SA
Grenchen
TG General Watch Service Co. Ltd. Biel
TG Certina Gebr. Kurth AG Grenchen
(Marque Certina)
100 ▶ Deutsche Certina GmbH
Düsseldorf
+50 Certina SA Brüssel
100 Max Hüttner AB, Stockholm
(Commerce de gros)
TG Diantus Watch SA Castel San Pietro
TG Endura AG Basel
TG Era Uhren AG Biel (Marque Edox)
TG Eterna AG Uhrenfabrik, Grenchen
TG Eterna GmbH München (Distribution)
TG General Watch Co. Uhren-
handels-GmbH Wien
TG Eterna Nederland NV Den Haag
(Distribution)
TG Eterna AB Stockholm (Distribution)
H. Ranft Eterna A/S Oslo
TG OY Eterna AB Helsinki (Distribution)
TG Eterna Precision Watches,
Twickenham (GB), (Distribution)
TG Eterna Watch Co. of America Inc.
New York (Distribution)
TG ► Soc. des Montres Eterna Middle
East, Beirut (Distribution)
TG Cie. des montres Longines, Francillon
St. Imier
TG Longines Vertriebs GmbH
München
(E.)

TG The Longines Japan Ltd. Tokyo TG Longines Hongkong Ltd. TG Mido G. Schaeren & Co. AG Biel TG Montrex Corp. New York (Autrefois Harris-Gruppe) TG Unitime Industries Inc. Virgin Islands TG Oris Uhrenfabrik AG Hölstein TG Schlup & Co. AG Lengnau (Marque Rado) TG Fabrique de montres Rotary SA La Chaux-de-Fonds TG Gebr. Gunzinger AG, Uhrenfabrik Technos. Welschenrohr TG WF, General Watch France SA Paris (Distribution) TG General Watch (International) Services, B Accurate Time Ltd. Wellington 63 A. Reymond SA (ARSA) Tramelan (Marques: Arsa, Damas, Hoga) Sadem SA Courtepin (Electrochimie) 100 Atlantic AG Bettlach 55 ASAM Datenverarbeitung AG Biel Chronos Holding AG -50 Ruedin SA Bassecourt 100 ASU-Industries Inc. Commach (New York) +50 Arco Electronics Inc. New York (Condensateurs) +50 Automatic Connectors +50 Precision Films Capacities

+50 Centre Engineering Inc. State College

L'Asuag? Les travailleurs de l'horlogerie connaissent bien... mais ailleurs on ne se rend certainement pas compte de l'ampleur de ce «super-holding» né en 1931. Le schéma que nous reproduisons ci-dessus (il débute à la page précédente) est dû à François Höpflinger qui l'a mis au point pour son livre «L'Empire suisse», paru en français chez Grounauer en 1978. Les données datent de 1977, nous les publions telles quelles à titre de point de repère et pour situer des ordres de grandeur, même si depuis quatre ans la «crise» a fait son œuvre (fermetures d'ateliers et de fabriques, modification de liens financiers). C'est l'occasion de dire à nouveau combien est précieux et indispensable ce travail de Höpflinger: «L'Empire suisse» doit rester le livre de chevet de

tous ceux qui tentent de suivre l'actualité industrielle Pour lire ce schéma et comprendre les interpénétrations du capital de l'Asuag, garder à l'esprit qu'il s'agit en fait d'une seule colonne découpée en quatre «morceaux», rangés côte à côte (deux à la page précédente et deux sur celle-ci), pour des raisons pratiques.

Les flèches (traits verticaux) indiquent la prise de participation — les chiffres précisent le pourcentage du capital action. Les filiales sont notées TG (Tochtergesellschaft), participation majoritaire (+ 50) ou minoritaire importante, environ 20 à 49% (— 50), alors que la lettre B marque une participation minoritaire d'ampleur inconnue (le plus souvent peu importante (5 à 20%).