

Zeitschrift: Domaine public
Herausgeber: Domaine public
Band: - (1980)
Heft: 548

Artikel: Gestion et contrôle : les obsessions des commissaires
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1022406>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 30.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

POINT DE VUE

Des femmes disponibles

Pour revenir à la récente publication¹ de l'OFIAMT sur le marché du travail, il est révélateur de voir comment nos autorités économiques envisagent le rôle des femmes dans le potentiel de main-d'œuvre dans notre pays d'ici la fin du siècle. L'OFIAMT les place dans la catégorie des «groupes particuliers» (ceci malgré le fait qu'elles constituent 34% de la population active) en compagnie des jeunes, des travailleurs âgés et des handicapés, parce que, comme ces autres groupes, elles ont «une position instable sur le marché du travail» (p. 159). L'objet de l'OFIAMT dans les neuf pages consacrées aux femmes (sur 190 pages; pour 34% de la population active!) est de voir si leurs problèmes «peuvent être atténués par des mesures prises en leur faveur» (p. 159). Les mesures pro-

posées par l'OFIAMT à cet effet sont l'assurance-chômage obligatoire (déjà instaurée), et la promotion de la formation de base ainsi que du perfectionnement professionnel des femmes. Très bien; rien de nouveau. Mais voilà une troisième mesure qui semble plus intéressante: «on retirera... combien il est important de maintenir des emplois à temps partiel, notamment pour les femmes mariées» (p. 181). Bravo! Quelle bonne manière de permettre aux mères de famille de résoudre le conflit potentiel entre maternité et profession; de s'engager un peu plus dans le monde du travail; de trouver un moyen de s'épanouir.

Mais non, mais non, il ne s'agit pas de ça, selon l'OFIAMT: «Une activité lucrative ininterrompue... même si l'horaire de travail est réduit, semble fournir les conditions les plus favorables... à la reprise de l'activité... on insistera sur le fait qu'une certaine continuité est souhaitable pour des raisons d'ordre purement économique (p. 181).» Ces raisons sont la diminution de la

main d'œuvre à partir de 1990; donc «le maintien chez la femme de la disponibilité à exercer une activité lucrative (revêtira) une importance croissante à long terme» (p. 182).

Et alors, le partage des rôles, l'égalité, l'épanouissement? Ce n'est pas notre affaire, dit l'OFIAMT: «Les opinions... ne sont pas unanimes... ce n'est pas la tâche des autorités chargées de mener à bien la politique du marché de l'emploi que d'influer sur les opinions et les mentalités lorsqu'il s'agit de questions sociales aussi délicates et cruciales (p. 181).»

Bon, maintenons les postes à temps partiel, pour que les femmes soient «disponibles» le jour où notre économie aura besoin d'elles!

«Mesure en leur faveur»? ou recette pour «une position instable»?

Brigitte Dommen

¹ «Politique concernant le marché du travail en Suisse: caractéristiques et problèmes». Volume I, Berne 1980.

GESTION ET CONTRÔLE

Les obsessions des commissaires

Ainsi le veut la séparation des pouvoirs: les exécutifs et leurs services administrent, et les commissions de gestion des assemblées parlementaires surveillent. Moyennant quoi les uns et les autres se sentent confortés dans leurs rôles respectifs, et dans leur manière de s'en acquitter. Ce qui permet d'ailleurs aux administrations, dans leur pérennité, de prendre continuellement de l'emport, discrètement mais sûrement.

La mécanique est bien huilée, et fonctionne sans surprise jusqu'au jour où une commission de gestion prend sa mission de surveillance au sérieux et, sans se contenter d'inspections et de tournées plus

ou moins folkloriques sur le terrain, s'érige en espèce de cour des comptes — sans analystes financiers ni experts-comptables s'entend!

On devine le caractère des constatations et conclusions de rapports produits dans ces conditions: leur inspiration est politique — dans le meilleur et le pire sens du terme. Chacun y va de ses obsessions, et fait passer au peigne fin les secteurs qui lui semblent prioritairement dignes d'un coup de projecteur critique.

LE TON D'OTTO FISCHER

Voyez les rapports récents de la Délégation des finances des Chambres fédérales ainsi que des deux Commissions de gestion de ces mêmes Chambres! La Délégation, dans laquelle les partis bourgeois envoient leurs députés les plus viscéralement anti-tatistes (d'Otto Fischer à Paul Eisenring en passant

par Félix Auer et Peter Hefti, par ailleurs tous administrateurs de sociétés anonymes), la Délégation donc s'en prend aux traitements des fonctionnaires supérieurs, à leur mise à la retraite anticipée, aux périodiques édités par divers offices fédéraux, aux consulats de moindre importance ouverts dans les pays voisins; avec un peu moins de petitesse, elle critique aussi l'extension des Stations de recherches agronomiques (effectivement déjà très développées), la gestion des Sucreries d'Aarberg et de Frauenfeld qui attendent les bénéfices des cours mondiaux ou, à défaut, les subventions fédérales, le coût très élevé du Centre fédéral d'instruction de Protection civile à Schwarzenbourg, ou encore l'invitation à épuiser les crédits votés par le Parlement faite aux cantons par l'Office fédéral de protection civile.

A noter que le Département militaire fédéral prend ses coups de semonce au passage, — mais il n'y a

pas de chiffres dans ce chapitre où on dit que «des frais considérables» ont été occasionnés ...depuis 1966 par le développement d'un émetteur-récepteur helvétiquement superperfectionné; où on dit aussi que les fabriques d'armement ont procédé à «des amortissements considérables ... provoquant un amoncellement de réserves cachées»; où on dit encore que la fabrique d'avions d'Emmen a exécuté des commandes pour des particuliers «à des prix ne couvrant plus les frais», — pour sauver l'emploi précise-t-on.

Côté Commission de gestion, la SSR, tête de turc attitrée, passe évidemment au tourniquet, mais le Conseil fédéral répond point par point aux onze recommandations présentées en novembre dernier par la Commission. Les PTT et les Ecoles polytechniques ont également attiré l'attention, de même que le réseau de télécommunications des ambassades suisses ou l'organisation de l'Office de la santé publique. Plus fondamentales sont les enquêtes sur les services de traduction dans l'administration fédérale ou sur les garanties de sécurité des grands barrages. On vous le dit comme on l'a lu.

ALLELUIA

Une coopérative au-dessus de tout soupçon

Elections à la Migros. La grande entreprise n'a pas peur, elle le clame sur les toits; son grand patron, sûr de lui, déclare que son entreprise réalise déjà tous les objectifs proposés par les opposants de M-Renouveau. Néanmoins, le géant suisse de la distribution étale une abondante publicité dans la presse pour rallier le coopérateur-électeur. En six arguments dont la finesse n'a d'égal que l'autosatisfaction qu'ils traduisent, il brosse son portrait.

Pour une fois DP consent à un petit effort — dans le style télégraphique et rapide utilisé par M dans la

Tout cela est fort bien, mais ces rapports dégagent un inquiétant parfum de «moins d'Etat — plus de management». Non que l'Etat soit à tous coups le meilleur gestionnaire, non que le secteur privé soit toujours incapable de prendre en considération l'intérêt général. Mais on sent que dans l'esprit de la majorité des membres de la Délégation comme des commissions de gestion, la situation difficile des finances fédérales constitue une trop bonne occasion de modifier les rapports de forces en défaveur des collectivités publiques: à quoi bon leur donner davantage de moyens, puisqu'elles en gaspillent une si grande partie! Comme si le secteur privé ne donnait jamais d'exemples de décisions incompétentes, d'investissements mal choisis, de produits mal lancés, voire d'échecs plus graves encore, sanctionnés par la mise en faillite ... et la disparition de postes de travail.

L'esprit «cour des comptes» des commissions de gestion n'est pas mauvais en soi, et correspond bien à leur mission; mais son exploitation politique nuit gravement à la crédibilité de ces commissions et vide leur activité d'une bonne partie de son sens.

plupart des grands journaux suisses — de publicité gratuite, complété par les questions d'un esprit sceptique qui n'a pas encore compris les bienfaits de la société Migros — consommateurs, producteurs, distributeurs tous unis dans le meilleur des mondes:

ET TOUT VA...

1) Elle (Migros) consolide l'économie par son pouvoir concurrentiel.

Les trusts et autres conglomerats, en affaiblissant la diversité de l'économie, ne la rendent-ils pas fragile?

2) Elle garantit de nombreuses places de travail et contribue à juguler l'explosion du coût de la vie.

Combien des places de travail de Migros ne sont-elles que celles qui ont été prises à d'autres entreprises? Le culte de la consommation célébré par Migros n'est-il pas un facteur d'inflation?

... POUR LE MIEUX...

3) Elle offre aux consommateurs des produits de qualité à des prix intéressants.

Combien de produits durables, utiles? C'est dans cette seule perspective que le rapport qualité/prix a une signification.

4) Grâce à un système de distribution rationnel, elle assure aux producteurs l'écoulement de leur marchandise à des conditions avantageuses.

Combien la Migros a-t-elle mangé de producteurs en leur imposant ses conditions «avantageuses»?

5) Pour son personnel elle est un employeur exemplaire.

Chasse à l'activité syndicale, rationalisation extrême, rythmes de travail de la Migros, est-ce un exemple à suivre?

... DANS LE MEILLEUR DES MONDES M

6) Par son engagement sur le plan culturel et social, par sa participation à la protection de l'environnement, elle offre une contribution non négligeable à la société suisse.

Dans quelle mesure tous ces efforts ne visent-ils pas à polir une image de marque et à affermir la société Migros?

PS. Circulaire envoyée au nom des «trois commissions du personnel» et de la commission syndicale FCTA/Migros, reproduite dans notre dernier numéro (DP 547): cet appel à reconduire la direction en place n'a pas été seulement envoyé aux syndiqués, comme nous l'indiquions, mais à tout le personnel, y compris les surnuméraires.