

**Zeitschrift:** Curaviva : Fachzeitschrift  
**Herausgeber:** Curaviva - Verband Heime und Institutionen Schweiz  
**Band:** 91 (2020)  
**Heft:** 1-2: Wohnen : Bedürfnisse und Angebote

**Artikel:** "Alles aus einer Hand" kann auch aus einer bestehenden Institution wachsen : "Manchmal muss man einfach etwas wagen"  
**Autor:** Weiss, Claudia  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1032663>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

«Alles aus einer Hand» kann auch aus einer bestehenden Institution wachsen

## «Manchmal muss man einfach etwas wagen»

Betreutes Wohnen mit Spitex-Dienstleistungen, geschützte Wohngruppen und betreute Wohngruppen, Pflegestudios und Pflegeabteilungen: Im Alterszentrum St. Martin in Sursee LU wird das «Wohn- und Pflegemodell 2030» eigentlich schon seit rund 20 Jahren gelebt.

Von Claudia Weiss

Wenn Franziska Kägi das Alterszentrum St. Martin in Sursee mit seinen verschiedenen Wohnangeboten vorstellt, blitzen ihre Augen auf. Und mit ihrer Begeisterung steckt die Pflegedienstleiterin nicht nur mögliche Bewohnerinnen und Bewohner an, sondern auch künftige Mitarbeitende. «Viel Betreutes Wohnen, weniger Pflegeplätze – wenn ich von unseren Wohnformen erzähle, die wir ja selber für uns auch wählen würden, nimmt es allen den Ärmel hinein.»

Am Anfang war das St. Martin ein ganz normales Pflegeheim mit drei Abteilungen und rund 70 Betten. Genau 50 Jahre ist es her, seit die ersten Bewohnerinnen und Bewohner einzogen, vor Kurzem fand die grosse Jubiläumsfeier statt. Vor knapp einem Vierteljahrhundert begann dann der Wandel zum Alterszentrum – nicht mit grossen Projektplänen und viel Brimborium, sondern fliessend, immer aus den anstehenden Bedürfnissen heraus wachsend. Mittlerweile ist, angelehnt an das Curaviva-Wohn- und Pflegemodell 2030, sogar ein «Wohn- und Pflegemodell Sursee 2030» entstanden. Viele der Veränderungen wurden massgeblich angeregt durch Franziska Kägi, die heute 57-jährige Pflegedienstleiterin mit der kecken Kurzhaarfrisur und Energie für zwei, die vor 26 Jahren neu in dieser Funktion eingestellt worden war. Sie lacht. «Damals war ich so schüchtern, man glaubt es kaum.» Aber sie wuchs rasch in ihre neue Rolle hinein, stellte fest, wo etwas

haperte, und suchte unkompliziert nach Lösungen. «Dafür musste ich lernen hinzustehen und gut zu argumentieren.» Zum ersten Mal tat sie das, als ihr die ungünstige Situation mit den beiden nebenan liegenden Wohnhäusern (siehe Abbildung Häuser 3 und 7) auffiel: Die Alterswohnungen wurden damals von der lokalen Spitex betreut, für Notfälle jedoch war das St. Martin zuständig. «Das bedeutete unter Umständen, dass wir notfallmässig zu Frau Müller eilen mussten, die blutend am Boden lag, ohne dass wir eine Ahnung hatten von ihrem Allgemeinzustand, weder wussten, wer ihr Hausarzt war noch welche Medikamente sie üblicherweise zu sich nahm.»

Ein unbefriedigender Zustand. Pflegedienstleiterin Kägi sprach den Zentrumsleiter Urs Arnold darauf an, und gemeinsam fanden sie eine Idee zur Lösung – und den Rückhalt der Gemeinde: «Wir einigten uns mit der Spitex und richteten in den beiden Häusern ein Betreutes Wohnen ein.» Das neue Angebot heisst seither «Ambulante Pflegeleistungen im Betreuten Wohnen» und bedeutet, dass nicht mehr die Mitarbeiterinnen der lokalen Spitex die Bewohnerinnen und Bewohner der inzwischen über



«Wohn- und Pflegemodell Sursee Dörflli im Städtli, in dem Menschen

80 Alterswohnungen pflegen und betreuen, sondern pro Schicht vier Pflegefachfrauen des St. Martin. Zusammen mit den Nachbarliegenschaften sind heute über 100 Personen dem Betreuten Wohnen angeschlossen.

Die Alterswohnungen im neuen Haus Nummer 8 sind hell und praktisch, in diesen Wohnungen kann die Küche je nach Bedarf mit einem praktischen Rollkorpus vom Wohnraum abgetrennt werden. Margrit Steinmann wohnt im zweiten Stock. Sie hat ihren Korpus unter dem Fenster an die Wand gestellt. «Das ist praktischer und lässt mir mehr Raum», sagt sie und deutet mit einer Armbewegung lächelnd auf ihr kleines Reich. Die Anderthalb-Zimmer-Wohnung ist zwar kleiner, als sie sich das vor ihrem Einzug vor drei Jahren gewünscht hätte. Aber inzwischen ist die 85-jährige «mehr als zufrieden» und hat sich daran gewöhnt, dass ihr Bett in einer Fensternische am Ende des hellen Wohnraumes steht. «Ich habe ein paar meiner Möbel mitgenommen und ein paar neue gekauft, jetzt bin ich richtig gemütlich eingerichtet», strahlt sie, während sie die Zeitung ordentlich zusammenfaltet. Was sie an der Wohnung besonders schätzt, ist die Lage mit Aussicht und Lift. «Hier oben ist es so schön hell, und ich sehe die Leute unten vorbeispazieren.» Nicht zu vergessen die Notfallknöpfe, einen neben der Tür und einen neben dem Bett: In einer Notsituation genügt ein Knopfdruck, und sofort käme ihr eine der Pflegefachpersonen aus der Abteilung Betreutes Wohnen zu Hilfe.

Jeden Morgen, wenn Margrit Steinmann ihre Post leert, dreht sie außerdem einen Knopf im Briefkasten um – bliebe er liegen, würde das bei der Kontrollrunde bemerkt. Sie lacht: «Zweimal

habe ich bisher vergessen, ihn umzudrehen, und war dann sehr erstaunt, als plötzlich eine Pflegefachfrau an die Tür klopft.» Dann nickt sie zufrieden: «Es ist sehr beruhigend zu wissen, dass ich hier nicht einfach unbemerkt liegen bleiben würde.» Für kleine Handreichungen helfen die Nachbarn einander selber aus, holen füreinander Brötchen oder leeren den Briefkästen. «Das fördert die Selbstständigkeit und das aktive Zusammenleben», freut sich Pflegedienstleiterin Franziska Kägi. Genauso hat sie sich das vorgestellt.

### Betreutes Wohnen auch mit Ergänzungsleistungen

Besonders wichtig war dem Leitungsteam, dass das Betreute Wohnen sogar für Bewohnerinnen und Bewohner mit Ergänzungsleistungen erschwinglich ist. Eine Anderthalb-Zimmer-Wohnung ist beispielsweise bereits ab 865 Franken monatlich inklusive Nebenkosten zu mieten, mit der Betreuungspauschale von 300 Franken kostet sie also 1165 Franken.

Die grössste und teuerste Zwei- und Anderthalb-Zimmer-Wohnung kostet 1480 Franken, die Betreuungspauschale für eine Person 300 Franken, für zwei Personen 420 Franken, die Wohnung komplett also 1780 Franken. Die Pflegeleistungen für das Betreute Wohnen werden analog zu Spitex-Tarifen abgerechnet.

Viele Bewohnerinnen und Bewohner nehmen außerdem regelmässige Hilfe beim Haushalt in Anspruch, diese Leistungen werden von der Abteilung Hauswirtschaft getätig. Für die regelmässigen hauswirtschaftlichen Leistungen zum Preis von 55 Franken pro Stunde erhalten die Bewohnerinnen und Bewohner des St. Martin – wie alle anderen Spitzex-Klienten – von der Stadt Sursee einen Beitrag von 22 Franken, bezahlen also selber 33 Franken.

Hinzu kommen Auslagen für besondere Betreuung, 78 Franken pro Stunde. Eine Stunde pro Monat wäre sogar noch mit Ergänzungsleistungen finanziert, was darüber hinausgeht, muss selber bezahlt werden. «Das sind allerdings meistens nur situative Leistungen, beispielsweise verschiedene Begleitungen oder kleine Hilfearbeiten im Haushalt», erklärt Zentrumsleiter Urs Arnold. «Oder wenn eine leicht demente Bewohnerin anfangs Hilfe beim Einelen benötigt, zum Essen begleitet werden muss oder ihr ausnahmsweise das Essen in die betreute Wohnung gebracht wird.»

Viele der weitgehend selbstständigen Bewohnerinnen und Bewohner nehmen das Mittagessen, zum Teil das Mittag- und Abendessen oder

### Die Pflegeleistungen für das Betreute Wohnen werden analog zu Spitex-Tarifen abgerechnet.

#### SITUATIONSPLAN

- 3 Betreutes Wohnen  
Betreute Wohngruppe Martinshof  
für Menschen mit psychischer Beeinträchtigung
- 4 Betreutes Wohnen  
Geschützte Wohngruppe Martinsegg  
für Menschen mit Demenz
- 5 Betreutes Wohnen  
Pflegewohngruppe Martinspark  
mit Kurzzeitpflegeabteilung
- 7 Betreutes Wohnen  
Büro Betreutes Wohnen
- 8 Betreutes Wohnen  
Geschützte Wohngruppe Martinsblick  
für Menschen mit Demenz
- 9 Pflegeheim St. Martin  
Café, Küche, Wäscherei, Verwaltung, Kapelle, Fußpflege, Coiffure
- K Klostergarten  
für kleine Spaziergänge durch gepflegte Gärten
- T Tierpark  
mit verschiedenen Kleintieren

2030: Aus einem gewöhnlichen Pflegeheim wuchs im Lauf von 20 Jahren eine Art mit verschiedenen Bedürfnissen die passende Wohnform finden.

Foto: Alterszentrum St. Martin

je nach Wunsch gar sämtliche Mahlzeiten im St. Martin ein – zu vergünstigten Preisen. Ein Frühstück kostet 6 Franken, ein Mittagessen an Werktagen 12 Franken und ein Nachtessen 8 Franken. «Gerade diese Vergünstigung schätzen viele enorm», weiss Urs Arnold.

Das Büro für die Abteilung Betreutes Wohnen befindet sich in einer ehemaligen Alterswohnung im Erdgeschoss des Hauses Nummer 7. An der Wand hängt eine grosse Plantafel mit den Namen der Bewohnerinnen und Bewohner, die Leistungen der Pflege in Anspruch nehmen. Soeben heftet Fabienne Grüter die Namensschildchen der Pflegefachpersonen für die Planung der nächsten Tage daran. Die Pflegefachfrau HF ist Stellvertretende Leiterin des Betreuten Wohnens und liebt ihre Arbeit: «Wir pflegen Persönlichkeiten in ihren eigenen vier Wänden, das macht die Arbeit sehr abwechslungsreich.» Für die Pflegedokumentationen arbeiten Fabienne Grüter und ihr Team mit iPads.

Nachts ist das Nachtdienst-Team des Alterszentrums für Notfälle bereit und zwischendurch unterwegs, um beispielsweise jemandem um eine bestimmte Zeit Medikamente zu verabreichen oder um einen abgemachten Kontrollbesuch zu tätigen. Manchmal ist auch ein Bettwäsche-Wechsel nach einem Inkontinenz-Zwischenfall nötig. «Notfälle, beispielsweise aufgrund von Stürzen oder Angstzuständen, kommen maximal einmal pro Woche vor», sagt Pflegedienstleiterin Kägi. Dennoch beruhigt der Notrufknopf die Bewohnerinnen

und Bewohner und ermöglicht ihnen, wesentlich länger selbstständig zu wohnen. Ungefähr die Hälfte aller Bewohnerinnen und Bewohner benötigen einzelne pflegerische Dienstleistungen. «Pflegerisch bedeutet das meist keine grosse Herausforderung», sagt Fabienne Grüter. «Dafür sind die Beziehung und das Gespräch umso wichtiger, und wir leisten oft psychologische Unterstützung.» Sie schätzt sehr, dass sie selbstständig und zugleich im Team arbeiten kann, dass sie aber in Notfällen trotzdem gefordert ist. «Das macht jeden Tag spannend.»

#### **So bleiben Fachpersonen nach der Ausbildung erhalten**

Diese Zufriedenheit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist für Pflegedienstleiterin Franziska Kägi das A und O. «Sie leisten strenge Arbeit, dafür müssen sie Wertschätzung hoch drei erfahren!» Gerät jemand der Mitarbeitenden in eine Krise, versucht sie deshalb herauszufinden, ob eine Weiterbildung die jeweilige Person wieder motivieren könnte, oder ob ein Wechsel in eine kleinere Wohngruppe die nötige Entlastung bietet. «Es ist wichtig, dass am richtigen Ort gute Leute sind», findet Kägi. Sie hat die Erfahrung gemacht, dass dank dieser Flexibilität die meisten Fachpersonen auch nach der Ausbildung erhalten bleiben – oder als Wiedereinsteigerinnen nach der Familienpause gerne wieder zurückkehren. Pflegefachpersonen, die im St. Martin ausgebildet werden, sehen zudem in die verschiedenen Abteilungen hinein, «das heisst, sie haben viel

Anzeige

**CURAVIVA weiterbildung**

Praxisnah und persönlich.

quer  
denken

Der andere Blick auf den Führungsalltag

Tagung von CURAVIVA Weiterbildung

12. Mai 2020, Neubad Luzern

Weitere Informationen und Anmeldung:  
[www.weiterbildung.curaviva.ch/management](http://www.weiterbildung.curaviva.ch/management)

CURAVIVA Weiterbildung

Abendweg 1, 6006 Luzern, Telefon 041 419 01 72, [weiterbildung@curaviva.ch](mailto:weiterbildung@curaviva.ch)

Wechsel erfahren und sind krisenerprobt». So können sie am Ende entscheiden, ob ihnen eher die spitzähnliche Arbeitsweise im Team des Betreuten Wohnens passt oder jene in der Kurzzeitpflegeabteilung mit den stetigen Wechseln. Oder lieber die Langzeitpflege mit den meist schwer pflegebedürftigen Bewohnerinnen und Bewohnern, die Arbeit in der Demenzwohngruppe oder in der Wohngruppe für Menschen mit psychischer Beeinträchtigung.

Die eine der beiden Wohngruppen für mobile Menschen mit Demenz befindet sich im Parterre in Haus Nummer 4. In der Wohngruppe im Erdgeschoss sitzen fünf Frauen um den Tisch, lesen, trinken Tee oder plaudern mit der Betreuerin von der Nachmittagsschicht. Ein betagter Herr hat es sich vor dem Fernseher gemütlich gemacht, ein anderer döst auf dem Sofa. Vor dem Wohnzimmerfenster sieht man den eingezäunten Garten, der zum gefahrlosen Spazieren einlädt. Die erste geschützte Wohngruppe entstand vor 15 Jahren, als das Alterszentrum die ersten Bewohnerinnen und Bewohner beherbergte, die aufgrund ihrer Demenzerkrankung rastlos waren. «Einige räumten nachts das ganze Zimmer um und sorgten mit ihrer Unruhe für Streitigkeiten mit den Mitbewohnern», erinnert sich Pflegedienstleiterin Kägi. Die Pflegeteams standen vor der Wahl, diese Bewohner entweder mit Medikamenten ruhigzustellen oder eine andere Wohnform zu finden. «Klar war, dass eine grosse Wohngruppe zu viele Reize bedeutet hätte, also musste eine übersichtliche Lösung gefunden werden.»

#### «Eine wundervolle Wohnform»

Die Idee kam Franziska Kägi im Sommer 2003, an einem Sonntag am See: Plötzlich war ihr klar, dass sich dafür die Abteilung mit Ein-, Zwei- und Dreibettzimmern der Kurzzeitpflegeabteilung im Haus 4 eignen würde, weil es dort ohnehin wegen der vielen Wechsel viele Diskussionen wegen der Mehrbettzimmer gab und so das Angebot nicht ideal war. Zentrumsleiter Urs Arnold liess sich nach anfänglichem Zögern überzeugen. «Und die Stationsleitungen waren sofort Feuer und Flamme, sie fanden das eine wundervolle Wohnform», freut sich Kägi. Auch die Stadt Sursee war rasch von den Plänen für die geschützte Wohngruppe überzeugt. Und der Alltag bestätigte bald, dass die Überlegungen richtig waren. Im 2004 wurde dann Haus 5 mit der neuen Kurzzeitpflegeabteilung eröffnet. «Diese Abteilung ist bis heute ein grosser Erfolg», freut sich die Pflegedienstleiterin. «Dort erhalten viele Menschen in einer Krise vorübergehend Unterstützung oder Angehörige können ihre pflegebedürftigen Angehörige für eine Zeit lang zur Entlastung geben.» Zudem sei diese Abteilung ein spannender Arbeits- und Ausbildungsplatz.



Margrit Steinmann in ihrem kleinen, aber hellen Reich: Sie ist froh, dass sie jederzeit mehr Betreuung dazubuchen könnte.

Foto: cw

Inzwischen konnte sich das St. Martin vor lauter Anmeldungen für das Betreute Wohnen kaum mehr retten, deshalb wurde neben den alten Gebäuden das neue Haus Nummer 8 gebaut. Weil auch der Bedarf an geschützten Wohnplätzen für demenzerkrankte Personen angestiegen war, fiel schnell der Entscheid, im Parterre dieses Hauses eine zweite geschützte Wohngruppe einzurichten. Jetzt bietet das Alterszentrum insgesamt 21 geschützte Plätze.

#### Betreute und geschützte Wohnplätze sind sehr begehr

Oskar Zumbühl, der Nachbar von Margrit Steinmann, kennt die Demenzgruppe im Erdgeschoss gut: Seine demenzkranke Frau und er wohnten noch gar nicht lange in der betreuten Zwei-Zimmer-Wohnung, als es ihr plötzlich schnell schlechter ging und sie in die geschützte Wohngruppe wechseln musste. «Dort war sie ausgezeichnet betreut», sagt Zumbühl, der sie

täglich dort besuchte. Vor ein paar Wochen ist seine Frau gestorben, und Oskar Zumbühl ist extrem froh, dass er weiß: In seiner Wohnung ist er nicht alleingelassen, er kann sich jederzeit so viel Hilfe dazubuchen wie er benötigt, und er kann zu vergünstigten Preisen so viele Mahlzeiten im Restaurant des Hauptgebäudes einnehmen, wie er möchte. «Ich bin rüdig wohl hier», strahlt er.

Ausserdem darf er jederzeit an den Angeboten der Aktivierung und den verschiedenen Anlässen teilnehmen, und er darf das Wellnessbad im ersten Stock des Wohnhauses St. Martinsgrund 5 benützen, nach Belieben im Park, im Klostergarten oder im Tierpark spazieren oder sich helfen lassen, wenn er einen Fahrdienst oder eine Fusspflege benötigt. Sollten Oskar Zumbühl oder seine Nachbarin Margrit Steinmann eines Tages schwerer pflegebedürftig werden, als das Team vom Betreuten Wohnen auffangen kann, haben die beiden – wie alle Bewohnerinnen und Bewohner dieser Wohnungen – Vorrang bei der Vergabe eines Pflegebetts: Entweder werden sie dann in der Kurzzeitpflegeabteilung betreut, aus der sie wieder in die Wohnung zurückkehren können. Oder wenn das gar nicht mehr geht, in einem der Langzeitpflegebetten. Insgesamt hat das Alterszentrum eine Bewilligung für 128 Pflegeplätze.

>>

Für alle Abteilungen, das ist Pflegedienstleiterin Kägi wichtig, gilt: «Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter tragen die Einstellung mit, dass das Alterszentrum für alte Menschen ein gemütliches Zuhause vom Eintritt bis zum Tod sein soll.» Deshalb sei auch Palliative Care im Haus ein wichtiges Thema, obwohl keine spezielle Abteilung dafür vorgesehen sei: «Statt dessen werden alle immer wieder entsprechend geschult.»

All die laufenden Umstellungen hätten in den Pflegeteams Ängste oder Unsicherheit auslösen können. Kägi schüttelt den Kopf. «Im Gegenteil, die Pflegeteams werden immer mit einbezogen, wenn neue Leitlinien erarbeitet werden, deshalb sind alle mit Herzblut dabei.»

Als es um das Thema Sterben ging, sammelte die Leitung von allen Mitarbeitenden Vorschläge, welche Hilfsmittel den Sterbeprozess erleichtern könnten. So kamen Ideen zusammen von Aroma über Musik bis zu einem Zimmerbrunnen oder Spiritualität – und alle stehen dahinter.

#### Spontane Lösungen für komplexe Situationen

Die Leitlinien geben die gemeinsame Richtung vor. Aber manchmal erfordert eine Situation spontane Lösungen. Als beispielsweise eine vierzigjährige Frau aus dem Städtli unheilbar an Krebs erkrankte und keinen Hospizplatz in der Nähe fand, bot das Team im St. Martin unkompliziert eine Möglichkeit: Kurzerhand funktionierten sie unter Leitung der Palliativ-Care-Frau ein Zimmer zur «Mini-Palliativ-Abteilung» um, in der die Familienmutter die letzten Lebenswochen verbringen konnte. Ihre Kinder und ihr Mann konnten sie bis zuletzt täglich auf dem Schul- und Arbeitsweg besuchen, und die Familie war extrem dankbar für die unbürokratische Lösung.

Als dann die Anfrage kam, ob ein 65-jähriger ehemaliger Mitarbeiter der Stiftung Brändi mit Trisomie 21 aufgenommen werden könne, stand Franziska Kägi erneut vor einer kniffligen Frage. «Er kann doch nicht auf der Langzeitpflegeabteilung mit hochalttrigen Menschen wohnen», überlegte sie. Aber in der Wohngruppe für Menschen mit psychischer Beeinträchtigung, in der mehrheitlich Frauen mittleren Alters wohnen, hatte sie einen Platz frei. «Das könnte passen», beschloss sie. Und siehe da: «Das Miteinander funktioniert super.» In dieser Wohngruppe findet auch eine Frau mit psychischen Schwierigkeiten aus dem Betreuten Wohnen jeden Abend für zwei, drei Stunden Anschluss und Betreuung.

Bald darauf landeten wiederum zwei Anfragen bei Franziska Kägi, die sich nicht so einfach beantworten liessen. Diesmal ging es um ältere Männer, die plötzlich allein lebten, aber noch nie in ihrem Leben etwas im Haushalt angepackt hatten und das wohl auch nie tun würden. Erneut stellte sich die Frage, welche Wohnform für die beiden geeignet wäre. Das sei ja fast schade

für eine komplett ausgerüstete Wohnung, fand Kägi, und ohnehin stand keine frei. In eine Pflegeabteilung gehören die Männer definitiv auch nicht. «Ideal wären Studios oder eine Wohngemeinschaft.»

Beides konnte relativ rasch realisiert werden: Im Neubau Haus 8 wurden damals vier Studios gebaut, die von Ehepaaren im Betreuten Wohnen dazugemietet werden könnten. Mittlerweile

mietet nur noch ein Ehepaar zusätzlich diesen Raum. Dafür bewilligte der Kanton im letzten Herbst vier zusätzliche Pflegeplätze. «Das passte gut», freut sich Franziska Kägi. «So konnten wir drei Pflegestudios an drei Menschen vermieten.» Diese erhalten den vollen Hotelservice des Alterszentrums, Betreuung von einer Pflegewohnguppe und bewohnen einen grösseren Raum mit Kochnische statt nur einem Pflegezimmer.

Auch für die Idee einer Wohngemeinschaft fand sich eine Lösung. Im Haus 4 mit altersgerechten Wohnungen konnte die Hauswartwohnung gemietet und eine Drei-Männer-WG eingerichtet werden. Dort wohnen jetzt die «haushaltsfernen» Männer, kochen sich selber Tee und Kaffee und werden von einer der beiden Sozialpädagoginnen der Wohngruppe für Menschen mit psychischer Beeinträchtigung motiviert und unterstützt. Pflegedienstleiterin Kägi ist überzeugt, dass künftig mehr Sozialpädagoginnen und -pädagogen im Altersbereich eingesetzt werden sollten: «Sie helfen den alten Menschen, die Zeit zu strukturieren und sinnvoll zu füllen, ausgeprägter und anders als dies die Teams der Aktivierung und der Pflege anbieten können.»

#### Ständige Weiterentwicklung zum Dörfli im Städtli

Vor einer Weile hat der Bauherr des neu gebauten Nachbarhauses angefragt, ob er seine Wohnungen an das Notrufsystem des Alterszentrums andocken dürfe. Und bald darauf liess sich auch ein zweites Nachbarhaus an das System anschliessen. So entwickelt sich das «Wohn- und Pflegemodell Sursee» laufend weiter, und das Pflegeheim ist zu einer Art Dörfli im Städtli geworden. Gemütlich spazieren an diesem Nachmittag vier Bewohnerinnen dieses Nachbarhauses zum Restaurant hinüber, um dort ihren Nachmittagskaffee zu

geniessen und danach das Konzert im Park anzuhören. Braucht es später einmal weniger geschützte Plätze in der Demenzwohnguppe oder mehr Wohnungen für Menschen mit Beeinträchtigung, wird sich das Team im St. Martin wieder etwas einfallen lassen. Pflegedienstleiterin Franziska Kägi und Zentrumsleiter Urs Arnold werden dann zwar nicht mehr mitdenken, weil sie bald in Pension gehen. Aber ihr Motto wird wohl das Alterszentrum St. Martin weiterhin prägen: «Man muss einfach manchmal etwas wagen.» ●



**«Alle tragen die Einstellung mit, dass das Alterszentrum für alte Menschen ein gemütliches Zuhause vom Eintritt bis zum Tod sein soll.»**

Franziska Kägi, Pflegedienstleiterin St. Martin

**«Ein 65-jähriger Mann mit Trisomie 21 kann doch nicht mit hochaltrigen Menschen wohnen.»**