

**Zeitschrift:** Curaviva : Fachzeitschrift  
**Herausgeber:** Curaviva - Verband Heime und Institutionen Schweiz  
**Band:** 89 (2018)  
**Heft:** 9: Heimleitung : Herausforderungen und Lösungsansätze  
  
**Rubrik:** Impressum

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

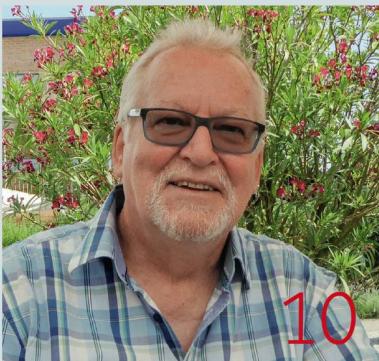
#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Heimleiter Harry Etzensperger



10

## Unternehmen Pflegeheim



23

## Medienkompetenz im Kinderheim



38

## Inhaltsverzeichnis

### Heimleitung

#### Ein Heim rüstet sich für die Zukunft

Seit 40 Jahren ist in Baden AG auf dem Gelände des früheren städtischen Spitals ein Pflegeheim eingerichtet. Die Bedürfnisse haben sich geändert. Nun steht ein Erneuerungsschritt bevor.

6

#### Vom Heimleiter zum CEO

Als Harry Etzensperger vor mehr als 30 Jahren erstmals eine Institution im Jugendbereich leitete, konnte er seinen Arbeitsalltag noch viel freier gestalten. Heute ist vieles anders – aber nicht alles.

10

#### Anforderungen an einen Heimleiter

Was muss ein Heimleiter heute können? Welche menschlichen Qualitäten muss er mitbringen? Der Unternehmensberater Jean Ducommun skizziert das Anforderungsprofil.

16

#### Unternehmen Pflegeheim

Vor allem in der Deutschschweiz prägen auch Unternehmen die Pflegelandschaft, die als Gruppe an mehreren Standorten Pflegeheime betreiben.

23

#### Mehr Verantwortung für Mitarbeitende

Ein neuer Trend in der Arbeitswelt: Agile Organisation. Für die Arbeit in den Heimen heisst dies: Weniger starre Hierarchien, dafür flexiblere Abläufe und Ausbau der Kompetenzen für Mitarbeitende.

28

#### Von Autobauern lernen

Kann man im Sozial- und Gesundheitswesen gleichzeitig Kosten sparen und die Qualität verbessern? Man kann – wenn man Lean Management beherrscht.

35

### Kinder & Jugendliche

#### Medienkompetenz in Kinder- und Jugendinstitutionen

38

Wissen die Sozialpädagoginnen und -pädagogen überhaupt, wie die modernen elektronischen Medien funktionieren und was man mit ihnen machen kann? Eine Studie gibt Auskunft.

### Erwachsene mit Behinderung

#### Brauchen Sozialversicherungen Sozialdetektive?

44

Das Schweizer Volk stimmt im November darüber ab, ob und wie die Invalidenversicherung Menschen überwachen darf, die des Versicherungsbetrugs verdächtigt werden. Pro und Kontra.

### Alter

#### Kompetenzen im Pflegeberuf

49

Der Beruf Fachmann/Fachfrau Langzeitpflege und -betreuung ist noch ziemlich neu. Eine Berufsfrau, die letztes Jahr den Fachausweis erhielt, erzählt, was ihr dieser im Alltag bringt.

#### Hygienemassnahmen in der Pflege

54

Warum gibt es immer wieder Infektionskrankheiten im Heim? Weil einfache Hygieneregeln nicht eingehalten werden. Die Hygieneberaterin Irène Benz-Sommer sagt, worauf es ankommt.

### Journal

#### Buchtipps

59

#### Carte Blanche

61

#### Kurznachrichten

61

#### Stelleninserate

52, 53

**Impressum:** Redaktion: Elisabeth Seifert (esf), Chefredaktorin; Urs Tremp (ut); Claudia Weiss (cw); Anne-Marie Nicole (amn) • Korrektorat: Beat Zaugg • Herausgeber: CURAVIVA – Verband Heime und Institutionen Schweiz, 2017, 89. Jahrgang • Adresse: Hauptsitz CURAVIVA Schweiz, Zieglerstrasse 53, 3000 Bern 14 • Briefadresse: Postfach, 3000 Bern 14 • Telefon Hauptnummer: 031 385 33 33, Telefax: 031 385 33 34, E-Mail: info@curaviva.ch, Internet: www.fachzeitschrift.curaviva.ch • Geschäfts-/ Stelleninserate: Zürichsee Werbe AG, Fachmedien, Laubisrütistrasse 44, 8712 Stäfa, Telefon: 044 928 56 53, E-Mail: markus.haas@fachmedien.ch • Stellenvermittlung: Telefon 031 385 33 63, E-Mail: stellen@curaviva.ch, www.sozjobs.ch • Satz und Druck: AST & FISCHER AG, Digital Media and Print, Seftigenstrasse 310, 3084 Wabern, Telefon: 031 963 11 11, Telefax: 031 963 11 10, Layout: Lisa Oppiger • Abonnemente: Natascha Schoch, Telefon: 041 419 01 60, Telefax: 041 419 01 62, E-Mail: n.schoch@ curaviva.ch • Bestellung von Einzelnummern: Telefon: 031 385 33 33, E-Mail: info@curaviva.ch • Bezugspreise 2014: Jahresabonnement Fr. 125.–, Einzelnummer Fr. 15.–, inkl. Porto und MwSt.; Ausland, inkl. Porto: Jahresabonnement Fr. 150.–, Einzelnummer keine Lieferung • Erscheinungsweise: 11x, monatlich, Juli/August Sommerausgabe • Auflage (deutsch): Druckauflage 4000 Ex., WEMF/SV-Beglaubigung 2017: 2848 Ex. (Total verkaufte Auflage 2777 Ex., Total Gratisauflage 71 Ex.), Nachdruck, auch auszugsweise, nur nach Absprache mit der Redaktion und mit vollständiger Quellenangabe. ISSN 1663-6058