

**Zeitschrift:** Curaviva : Fachzeitschrift  
**Herausgeber:** Curaviva - Verband Heime und Institutionen Schweiz  
**Band:** 80 (2009)  
**Heft:** 9: Benchmark : Kosten- und Leistungsvergleiche - Chance oder Risiko?

**Artikel:** Kontrapunkt : ist Pflege wirklich in Kennzahlen auswertbar? :  
Pflegekultur statt immer mehr dokumentierte Qualität  
**Autor:** Weidmann, Erich  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-804935>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Pflegekultur statt immer mehr dokumentierte Qualität

Wollen Sie im Alter gepflegt oder dokumentiert werden? Die fett gedruckte Aussage eines Heimleiters im Jahresbericht seiner Institution sticht sofort ins Auge. Wow! Es scheint etwas in Bewegung zu sein! Der Pflegealltag wird heute von vielen engagierten Pflegenden gestaltet. Sie alle wünschen sich, Zeit zu haben für die Klienten, um mit ihnen zusammen neue Möglichkeiten zu entwickeln, die den Alltag erleichtern oder erträglicher machen. Genau das, was in Leitbildern als Haltung vorgegeben wird. Sie sind sicher meiner Meinung, dass im Pflegealltag viele individuelle Lösungen für die einzelnen Klienten zu beobachten sind, wie beispielsweise ein Händedruck und ein nettes Wort da, eine freundliche und unterstützende Geste dort. Trotzdem ist nicht zu übersehen, dass Pflegenden den Alltag oft als belastend erleben.

### Warum das Leitbild Makulatur wird

Kann es sein, dass die immer «bessere und detailliertere» Beschreibung der Haltung dazu führt, dass die wichtigen Ziele den vielen kleinen und weniger bedeutenden Zielen zum Opfer fallen? Besteht nicht die Gefahr, dass in Form von Standards, Checklisten und Erhebungen Wege und Pfade aufgebaut werden, die im Alltag nicht begehbar sind und trotzdem dokumentiert werden müssen? Pflege ist keine voraussehbare Arbeit. Sie wird nie als Programm beschreibbar und dementsprechend nicht in Kennzahlen auswertbar sein. Pflege ist vielmehr eine dauernde Anpassung des eigenen Verhaltens. Die Qualität wird von den Beteiligten dann als hochstehend wahrgenommen, wenn sie erlebtes Verhalten mit Worten wie sicher, flexibel, tolerant, locker, verständig, vertraut, schmerzfrei beschreiben können. Solche Beschreibungen ermöglichen erst eine Identifikation mit der eigenen Haltung, die sich gleichzeitig der beschriebenen Haltung in Leitbildern annähert.

Der komplexe Pflegealltag lässt Pflegenden und Klienten vielfach Verhalten erleben, die sie mit Worten wie angstvoll, verspannt, schmerzvoll, stressig, ohnmächtig, überfordernd, versteift beschreiben. Pflegenden stehen vor der herausfordernden Situation, dass zwischen der eigenen Haltung und dem eigenen Erleben eine mehr oder weniger grosse Differenz wahrnehmbar ist. Das lässt sich nicht aushalten und wird be- und verarbeitet. Je mehr Verspannung die Wahrnehmung auslöst, desto mehr wird das formulierte Leitbild zu einer Makulatur mit schönen Worten, die Checklisten und Standards werden zu Geisseln des Alltags und die Pflegedokumentation wird zur Kür der Zeitfresser.

### Pflegende brauchen Raum

Es ergeben sich meiner Meinung nach folgende wichtige Fragen: Wie unterstützen wir Pflegenden darin, die Differenz zwischen dem wahrgenommenen Verhalten und der eigenen Haltung zu bearbeiten? Wie entwickeln wir die Pflegekultur in eine Richtung, in der Pflegenden beginnen, selbstverantwortlich



Foto: zvg

die erlebte Differenz in persönlichen Lernthemen zu formulieren? Wie ermöglichen wir dem Einzelnen, sich in den eigenen Fragen zu bewegen und darin Möglichkeiten zu entwickeln? Wie beschreiben wir in unseren «Haltungen» (Leitbildern) den Umgang mit dem alltäglichen Wahrnehmen des «Nicht-Genügens» und des «Nicht-Verstehens»? Wie gestalten wir die Qualitätssicherung, dass Pflegenden ihre eigenen Fragen stellen und bearbeiten? Wie entstehen Lerngefässe, in denen Einzelne ihre Erlebnisse als Lernthemen zur Verfügung stellen und mit anderen daran arbeiten? Wie entsteht eine Kultur, in der Pflegenden bereit sind, die Qualitätssicherung so zu unterstützen, dass sie von diesen Systemen nicht Lösungen erwarten, sondern Raum? Raum, in dem sie selber und selbstverantwortlich Möglichkeiten entwickeln.

Mit der Plattform [pflegekultur.ch](http://pflegekultur.ch) bearbeiten wir folgende Anliegen: Wir möchten die «Haltung» und das «Verhalten» näher zusammenführen sowie die gelebte Selbstverantwortung, die auf dem Respekt vor dem anderen Menschen beruht, in den Mittelpunkt der Pflege stellen. Wir möchten allen Beteiligten ermöglichen, die Diskrepanz zwischen der dokumentierten Qualität und der gelebten und erfahrenen Qualität sichtbar zu machen. Die direkte Interaktion in der Pflege sollte anstelle der Pflegedokumentation ins Zentrum der Diskussion rücken.

### Zum Autor

Erich Weidmann ist Krankenpfleger und Kinaesthetics-Trainer. Zusammen mit anderen hat er die Plattform [pflegekultur.ch](http://pflegekultur.ch) und das Manifest «Verhalten statt verwalten» initiiert ([www.pflegekultur.ch](http://www.pflegekultur.ch)). Weidmann lebt im Kanton Aargau.