

**Zeitschrift:** Fachzeitschrift Heim  
**Herausgeber:** Heimverband Schweiz  
**Band:** 68 (1997)  
**Heft:** 9

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

NEU

Heimverband Schweiz

# Vorbereitungskurs für Kaderfunktion

## Grundlagen der Führung Konstruktiv-kritische Reflexion des eigenen Führungsverständnisses

- Planen Sie in absehbarer Zeit, Führungsverantwortung zu übernehmen?
- Wollen Sie überprüfen, ob für Sie eine Führungslaufbahn der richtige Weg ist?
- Möchten Sie Ihre Stärken und Schwächen besser kennenlernen?

Der «Vorbereitungskurs für Kaderfunktion» ist der ideale *Einstiegs- und Abklärungskurs für zukünftige Führungskräfte im Heimbereich* und bietet die optimale Voraussetzung für den Kaderkurs (Stufen 1/2) im Rahmen der bewährten Diplomausbildung für Heimleitungen (DAH).

### Teilnehmerkreis

Personen, die planen, in absehbarer Zeit Führungsverantwortung zu übernehmen bzw. sich die Frage stellen, ob eine Führungslaufbahn für sie der richtige Weg ist.

Angesprochen werden Teilnehmer und Teilnehmerinnen aus allen Heimtypen.

Gemeinsam ist ihnen, dass sie das Verständnis ihrer Führungsaufgaben vertiefen und ihre eigenen, diesbezüglichen Voraussetzungen, das heißt ihre Stärken und Schwächen besser kennenlernen wollen. Sie werden damit in die Lage versetzt, ihre zukünftige Führungsrolle bewusster und erfolgreicher zu gestalten.

### Sinn und Zweck

Das Übernehmen einer Führungsaufgabe über eine rein fachliche Verantwortung hinaus ist ein anspruchsvoller und im Prinzip niemals endender Entwicklungsprozess. Die erfolgreiche Übernahme einer Führungsaufgabe stellt grundlegend neue Anforderungen.

Die verantwortliche Gestaltung menschlicher Beziehungen hinsichtlich einer effektiven Erfüllung von Aufgaben bedarf einer Vielzahl von Kompetenzen, wie beispielsweise Fähigkeiten im Umgang mit Konflikten, kommunikative Kompetenzen, Teamfähigkeit und anderes mehr. Die meisten Menschen verfügen über die notwendigen Potentiale, um die Kompetenzen zu entwickeln.

**Die Absicht dieses Kurses ist es, mit den Teilnehmern und Teilnehmerinnen ein vertieftes Verständnis der Führungsaufgaben und den damit verbundenen Anforderungen zu erarbeiten.** Davon ausgehend wird es möglich, individuelle Entwicklungsbedürfnisse systematisch zu klären und gezielt Massnahmen zu planen.

### Unser Angebot

Ausgehend von typischen und häufigen Alltagssituationen der Führung wird systematisch eine Reihe von Fragen bearbeitet:

- Was bedeutet Führen in diesen Situationen?
- Welche individuellen Antriebe, Neigungen, Haltungen prägen das Führungshandeln in solchen Situationen?
- Wo liegen die persönlichen Ressourcen und Potentiale zur erfolgreichen Bewältigung solcher Situationen?
- Welche Entwicklungsmöglichkeiten lassen sich aufzeichnen?

### Zur Methodik

Im Vordergrund steht die interaktive Bearbeitung dieser Fragen. Die Durchführung und systematische Auswertung von Rollenspielen setzt die Bereitschaft zur aktiven Beteiligung und Selbstreflexion voraus. In diesem Rahmen erhalten die Teilnehmer und Teilnehmerinnen Gelegenheit, ihr Selbstverständnis als Führungskraft zu reflektieren. Rückmeldungen der Kursleitung und Kurskollegen und -kolleginnen sowie der gezielte Einsatz diagnostischer Instrumente ermöglichen die konstruktiv-kritische Klärung und Entwicklung dieses Selbstverständnisses. **Auf dieser Grundlage wird es möglich, die Teilnehmer und Teilnehmerinnen bezüglich weiterführender unterstützender Massnahmen für die berufliche Zukunft als Führungskraft gezielt zu beraten.** In einem Einzelgespräch mit einem Referenten wird dem Teilnehmer / der Teilnehmerin eine systematische Auswertung der Kurstage und eine individuelle Beratung geboten.

**Kursleitung**

In Zusammenarbeit mit dem *Institut für Angewandte Psychologie (IAP)*, Zürich:

- Dr. phil. Thomas Steiger, Leiter des Fachbereiches Managementbildung am IAP;
- Hannelore Aschenbrenner, Dipl. Psych. IAP, Management- und Organisationsberaterin am IAP.

**Teilnehmerzahl**

maximal 16 Personen

**Kursdaten**

5 Kurstage:

3./4. Februar, 10./11. Februar, 27. Februar 1998  
und ein individuell vereinbartes Auswertungsgespräch.

**Kursort**

Pestalozzianum  
Kurszentrum Beckenhof  
Beckenhofstrasse 31–37  
8006 Zürich

**Kurszeit**

8.30 Uhr bis zirka 17.00 Uhr

**Teilnahmegebühr**

Fr. 2960.– für persönliche Mitglieder des Heimverbandes oder Teilnehmer/innen aus Mitglied-Heimen,

Fr. 3460.– für Nicht-Mitglieder.

Im Kursgeld inbegriffen sind die Kursunterlagen. Nicht inbegriffen sind Verpflegung und Getränke (vakultativ).

Zahlungsweise: Rechnungsstellung 2 Monate vor Kursbeginn für den gesamten Kurs (Zahlungsfrist 30 Tage).

**Verantwortlich für den Heimverband**

Paul Gmünder, lic. theol., Ausbildungsleiter

**Informationen**

Weitere Informationen erhalten Sie durch das Kurssekretariat, Telefon 01/383 47 07, oder direkt bei Paul Gmünder, Telefon 041/360 01 03.

**Anmeldung**

Sobald wie möglich an den  
Heimverband Schweiz  
Kurssekretariat  
Postfach  
8034 Zürich

(Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt und von uns sofort nach Erhalt bestätigt.)

**Anmeldung**

Vorbereitungskurs für Kaderfunktion

Name / Vorname

genaue Privatadresse

Telefon P

Telefon G

Name und vollständige Adresse des Heims

Tätigkeit / Funktion im Heim

Unterschrift und Datum

Mitgliedschaft des Heims

Persönliche Mitgliedschaft

Die Anmeldung ist verbindlich. Bei einer Abmeldung besteht kein Anspruch auf teilweisen oder ganzen Erlass/Rückerstattung der Kurskosten. Bei Nichtbesuch einzelner Kurstage/Kurseinheiten werden keine Ermäßigungen oder Rückvergütungen gewährt.

Der/die Unterzeichnende meldet sich definitiv für den «Vorbereitungskurs für Kaderfunktion» im Februar 1998 an.

Datum / Ort:

Unterschrift: