

**Zeitschrift:** Fachzeitschrift Heim  
**Herausgeber:** Heimverband Schweiz  
**Band:** 68 (1997)  
**Heft:** 5

**Rubrik:** In eigener Sache : Tagung in Luzern

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Dritte Tagung des Schweizerischen Berufsverbandes der Heimleiter und Heimleiterinnen

... bin ich der Meinung, dass seitens des Berufsverbandes Schritte unternommen werden müssen, dass Heimleitungen, welche Ihre Aufgabe pflichtgetreu und gewissenhaft erfüllen, nicht wie Freiwild abgeschossen und auf die Strasse gestellt werden. (Zitat)

Liebe Leserinnen und Leser

Solche und ähnlich klingende Äusserungen waren während der letzten Monate verschiedentlich in Briefen an den Berufsverband zu lesen. Sie machen betroffen, zornig und hilflos. Dort, wo solche Sätze geschrieben werden, ist die Situation, in der Regel schon so zerfahren, dass Rettungsversuche erfolglos sind. Auch Schuldzuweisungen führen nicht zu einer Lösung. Bleibt also nur noch die Frage: Warum musste es so weit kommen?

Die im schweizerischen Heimwesen weitverbreitete Organisationsstruktur bestehend aus Milizträgerschaften und professionellen Heimleitungen birgt ein natürliches Konfliktpotential in sich. Mangelhafte Strukturen, unklare Kompetenzregelungen und teilweise diffuse Vorstellungen über den Charakter eines Heimbetriebes, führen in Verbindung mit Störfaktoren auf der Beziehungs ebene zu Konflikten und den daraus ableitbaren unerfreulichen Folgen.

Der Berufsverband hat sich zum Ziel gesetzt, diese Problematik zum Thema der diesjährigen Fachtagung zu machen. Aus der Erkenntnis, dass nicht die Suche nach Sündenböcken, nicht eine Polarisierung der Fronten, sondern nur eine bewusst gestaltete und sachlich orientierte Zusammenarbeit zu guten Resultaten führt, möchten wir bei Heimleitungen wie bei Trägerschaften die Bereitschaft wecken, im Interesse aller Betroffenen für die Zukunft neue Zusammenarbeitsstrategien zu entwickeln.

Wir möchten deshalb Heimleiterinnen und Heimleiter, wie auch Vertreterinnen und Vertreter von Heimträgerschaften zu dieser aktuellen Tagung ins Verkehrshaus Luzern einladen. Gemeinsam möchten wir Schwachpunkte aufdecken, über Fehler in der Vergangenheit nachdenken, aber wichtiger noch, miteinander nach neuen, tragenden Modellen der Zusammenarbeit suchen. In diesem Sinne freue ich mich, Sie möglichst zahlreich an der Tagung vom 10. Juni begrüssen zu dürfen.

Ernst Messerli,  
Präsident des Schweiz. Berufsverbands  
der Heimleiter und Heimleiterinnen

## MITEINANDER IN DIE ZUKUNFT ZUSAMMENARBEIT TRÄGERSCHAFT – HEIMLEITUNG

### 10. Juni 1997 – Verkehrshaus der Schweiz, Luzern

Der Schweizerische Berufsverband der Heimleiter und Heimleiterinnen freut sich, Sie zu seiner dritten Fortbildungstagung einzuladen. Die Tagung richtet sich an Leiterinnen und Leiter sowie an Trägerschaftsvertreterinnen und -vertreter aus allen Heimbereichen

**Moderation:** Erika Zwicker, Organisationsberaterin GBA, Solothurn

**Kabarett:** Anton Gysi, Kabarettist, Leiter des Regionalen Pflegeheims Tannzapfenland, Münchwilen

**Tagungsleiter:** Alois Fässler, Vorstandsmitglied Schweiz. Berufsverband, Leiter des Alters- und Pflegeheims Frohsinn AG, Oberarth

#### Programm:

ab 9.30 Kaffeeausschank im Verkehrshaus Luzern

10.00 Begrüssung durch Ernst Messerli, Präsident Berufsverband

10.05 Grussadresse von Frau Regula Roth, Bürgerratspräsidentin Luzern

#### Spannungsfelder der Zusammenarbeit:

##### Struktur/Kompetenzen

10.10 Kabarett mit Anton Gysi

10.30 Erleben und Auswirkungen aus Sicht eines Trägerschaftsvertreters  
Daniel Lüscher, Geschäftsführer Blaues Kreuz Kanton BE,  
Präsident Ausschuss Stiftung «Bächtelen», Wabern BE

10.45 Erleben und Auswirkungen aus der Sicht einer Heimleitung  
Edi Betschart, Leiter APH «Gosmergartä», Bürglen UR

11.00 Kaffeepause

11.30 Ursachen, Hintergründe, Modelle der Spannungsfelder  
Erika Zwicker, Organisationsberaterin, Solothurn

12.00 Thesen und Strategien für die Zukunft

Erika Zwicker, Organisationsberaterin, Solothurn

12.30 Mittagessen

14.00 Grussadresse von Karl Zenklusen, Präsident Region Zentralschweiz  
Heimverband Schweiz, Leiter des Alterszentrums Dreilinden, Rotkreuz

#### Spannungsfelder der Zusammenarbeit:

##### Zusammenarbeit/Beziehungsebene

14.05 Kabarett mit Anton Gysi

14.20 Erleben und Auswirkungen aus Sicht eines Trägerschaftsvertreters  
Walter Hess, Gemeindeammann, Kantonsrat SG,  
Präsident Altersheim Feldhof, Oberriet SG

14.35 Erleben und Auswirkungen aus Sicht einer Heimleitung  
Eugen Walther, Leiter Stiftung Bad Heustrich, Emdthal BE

14.50 Kaffeepause

15.20 Ursachen, Hintergründe, Modelle der Spannungsfelder  
Erika Zwicker, Organisationsberaterin, Solothurn

15.40 Thesen und Strategien für die Zukunft

Erika Zwicker, Organisationsberaterin, Solothurn

16.10 Miteinander in die Zukunft,  
Ernst Messerli, Präsident Berufsverband

16.30 Ende der Tagung

Alle weiteren Angaben entnehmen Sie den Ihnen zugestellten Unterlagen oder verlangen Sie diese unter Tel. 01/380 21 50, Heimverband Schweiz.