

<b>Zeitschrift:</b>	Fachzeitschrift Heim
<b>Herausgeber:</b>	Heimverband Schweiz
<b>Band:</b>	68 (1997)
<b>Heft:</b>	1
<b>Artikel:</b>	Den Anforderungen der Zeit entgegentreten : "Interessengemeinschaft Obwaldner Alterseinrichtungen" (IAO) gegründet
<b>Autor:</b>	Ritter, Erika
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-812283">https://doi.org/10.5169/seals-812283</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Den Anforderungen der Zeit entgegentreten:

# «INTERESSENGEMEINSCHAFT OBWALDNER ALTERSEINRICHTUNGEN» (IAO) GEGRÜNDET

Von Erika Ritter

**Im Interesse der Bewohner der Obwaldner Alterseinrichtungen und, um die Anliegen der Heime zu koordinieren, um als Ansprechpartner für Heimanliegen auf kantonaler Ebene auftreten zu können, gründeten Vertreter und Vertreterinnen der Obwaldner Alterseinrichtungen Ende November in Sarnen die «IAO, Interessengemeinschaft Obwaldner Alterseinrichtungen», was vor allem auch von der anwesenden Regierungsrätin Maria Küchler mit Genugtuung registriert und begrüßt wurde.**

Zur Versammlung eingeladen hatte eine vorbereitende Gruppe, bestehend aus aktiven Heimleitungen und Stiftungsvertretern, als Gastgeber amteite die Stiftung des Betagtenheims «am Schärme», Sarnen, mit Zdenek und Ursula Madera, Heimleitung, und Hans Küchler, Stiftungsratspräsident der Stiftung Betagtenheim Obwalden. Als Gäste nahmen Vertreter und Vertreterinnen aus Politik, Gesundheitswesen (Spitäler, Spitäler, Krankenkassen) sowie von VCI und Heimverband Schweiz teil. Dr. Hans-Ulrich Kneubühler sprach im 2. Teil des Abends über Leitideen zur Alterspolitik 2000.

Nach der Begrüssung durch Stiftungsratspräsident Hans Küchler und einer Vorstellung des Versammlungsorates im Restaurant des Betagtenheims «am Schärme» in Sarnen, übernahm als Tagespräsident Bruno Waser, Sachseln, die Leitung der traktierten Geschäfte. Die Heimleitungen und Stiftungen hätten bemerkt, wie wichtig in der heutigen Zeit ein Zusammensehen, die Zusammenarbeit im Bereich der Betagtenbetreuung sei und sich aus diesem Grund mit den Trägerschaften zusammen zur Vereinsgründung entschlossen, erklärte Waser. «In den vergangenen Jahren ist in der Altersbetreuung des Kantons Obwalden im stationären wie im externen Bereich vieles bewegt worden. Es sind neue Heime entstanden oder noch im Entstehen. Nebst den Kapazitätsveränderungen im stationären Bereich sind auch die Anforderungen an eine engere Zusammenarbeit der Heimleiter und der Trägerschaft gewachsen. Aus diesem Grund erarbeiteten die Heimleiter in Obwalden ein Konzept sowie Statuten für die Gründung eines Vereins.» Die rund 2 Dutzend Anwesenden in Sar-

nen bezweifelten denn auch die so begründete Absicht zum Zusammenschluss mit keinem Wort und genehmigten in absoluter Kürze die von Bruno Waser präsentierten vorliegenden Statuten diskussionslos und ohne Gegenstimme.

Die IAO (Interessengemeinschaft Obwaldner Alterseinrichtungen) bildet einen Verein, in dem die Alters- und Pflegeheime, vertreten durch deren Trägerschaften und Heimleitungen, zusammengeschlossen sind. Die IAO ist politisch und konfessionell neutral und hat laut Statuten zum Zweck:

- Wahrung der gemeinsamen Interessen, welche Einzelne nicht wahrnehmen können sowie Vertretung der Anliegen der Institutionen gegenüber Behörden, Organisationen und der Öffentlichkeit.
- Unterstützung und Vertretung von Interessen der Bewohner der Obwaldner Alterseinrichtungen sowie Förderung von deren Lebensqualität.
- Förderung der Zusammenarbeit zwischen den Heimleitungen, Trägerschaften, Behörden sowie Institutionen, deren Aufgaben und Ziele mit Fragen des Lebens, Wohnens und der Pflege und Betreuung von Betagten in Beziehung stehen.
- Erfahrungsaustausch zu gemeinsam interessierenden Fragen wie Finanz- und Personalpolitik, Taxpolitik, Rückstellungen, Finanzierungsmodelle, Subventionen usw.
- Verbindung zu den schweizerischen und regionalen Fachverbänden. So gehören die Erarbeitung von Qualitätsstandards, die Verhandlungen mit den Krankenkassen und die Analyse der Personalsituation zu den dringlichen Aufgaben, die der neu gewählte Vor-

stand wird zu besprechen und zu bearbeiten haben. In dieses Gremium gewählt wurden:

Herbert Neidhard, Heimleiter, Engelberg; Pius Wallmann, Präsident der Betriebskommission, Alpnach; Zdenek Madera, Heimleiter, Sarnen; Eduard Omlin, Betriebskommission und Stiftungsrat, Sachseln; Werner Amport, Heimleiter, Giswil; Vreni Gasser, Stiftungsrätin, Lungern. Als erster Präsident amtet Pius Wallmann, Alpnach.

Als Revisoren wurden gewählt: Esther Wittlin, Stiftungsrätin, Kerns und Markus Geiser, Heimleiter, Lungern.

Regierungsrätin Maria Küchler zeigte sich erfreut über den Zusammenschluss: «Jetzt hat der Kanton einen Ansprechpartner, was die Zusammenarbeit vereinfachen und weiter verbessern wird. Auch werden im ganzen Kantonsbereich nun die gleichen Bedingungen gelten.»

Wohin in den kommenden Jahren die Wege in der Betagtenbetreuung weisen könnten, damit befasste sich anschliessend an den überraschend kurzen geschäftlichen Teil der Versammlung, Gastreferent Dr. Hans-Ulrich Kneubühler.

## Leitideen zur Alterspolitik 2000

Wohin weisen die Trends in der heutigen Gesellschaft mit immer mehr älteren Menschen und immer weniger Kindern? Mit einem Wertewandel? Mit bestimmten Krankheiten im Alter, die eine altpolitische Herausforderung darstellen? Mit Problemen bei der Personalrekrutierung im Bereich der Betagtenbetreuung? Mit dem steigenden Kostendruck? Was zeigt und was hilft das neue wissenschaftliche Fachgebiet der Gerontologie mit seinen interdisziplinären Aspekten? «Alter ist nicht einfach ein zunehmendes Defizit», betonte Kneubühler und belegte diese Aussage gleich mit statistischem Zahlenmaterial, das besagt, dass nur gerade 5 bis 7 Prozent der über 65jährigen «Alten» auf fremde Hilfe angewiesen sind und auch von den über 80jährigen Hochbetagten 80 Prozent im eigenen Haushalt leben. Kneubühler präsentierte eine Liste mit Leitideen zur Alterspolitik 2000 mit:

**weniger:**

Produkte oder Produktionsorientierung

Objektsubventionierung

kleckern

starre Organisationen und Institutionen

Aufsicht

Medikalisierung, mit einer Reduktion des betagten Menschen auf seine Gesundheit im Sinne von Abwesenheit von Krankheit

Wohltätigkeit

Klientelisierung, für Betagte

hilflose Helfer

Rituale

Grenzen

Abhängigkeit

Intervention

**mehr:**

Kundenorientierung, mehr Evaluation der Bedürfnisse

Subjektsubventionierung, was Konkurrenzelemente beinhaltet

klotzen, mehr Konzentration der Hilfe da, wo sie wirklich nötig ist

flexible Einheiten, die der neuen Generation von Betagten Rechnung tragen

Qualitätssicherung als gemeinsamer Lernprozess. Nicht eine eingeebnete Alters- und Heimlandschaft

Lebensqualität

Rechte

Individualisierung, mit den Betagten

Professionalität mit menschlicher und sozialer Kompetenz

Evaluation

Freiräume

Autonomie

Strategie mit der Frage: Was soll das Ganze?

Im Kanton Obwalden seien allerdings eine ganze Reihe dieser Leitideen bereits umgesetzt worden und würden heute schon zum Heimalltag gehören, wurde von den Anwesenden mit Genugtuung festgestellt. Einig war man

sich in der anschliessenden Plenumsrunde, dass die zwischenmenschlichen Aspekte im Heim künftig eine noch viel wichtigere Rolle spielen müssen. Und gerade diese zwischenmenschlichen Aspekte kamen denn auch beim ab-

schliessenden Apéro im Restaurant des Betagtenheims «am Schärme» zum Tragen, wo die Gelegenheit zum Austausch von Erfahrungen und Problemen rege benutzt wurde.

## NEUMITGLIEDER HEIMVERBAND SCHWEIZ

### PERSONENMITGLIEDER

#### Sektion Aargau

Schwienbacher Gertrud, Aarg. Pflegeheim, Nord Klosterrain 1, 5630 Muri;  
Hausw. Betriebsleiterin

#### Sektion Graubünden

Pfiffner Anton, Kinderpflege- und Wohnheim Scalottas, 7412 Scharans;  
Leiter Administration

#### Sektion St. Gallen

Furler Cornelia, Alterszentrum Altensteig, Appenzellerstr. 37, 9424 Rheineck;  
Heimleiterin

### HEIMMITGLIEDER

#### Sektion Bern

Heilpädagogische Lebensgemeinschaft, P. + T. Hofmann-Witschi, Wernerstr. 15,  
3006 Bern, RBZ Regionales Behindertenzentrum (Heilpäd. Schule), Mittengrabenstr. 58, 3800 Interlaken

#### Sektion Graubünden

Alters- und Bürgerheim St. Martin, St. Martinstrasse, 7408 Cazis

#### Region Schaffhausen

Alters- und Pflegeheim Neuhaus, 9545 Wängi  
Besmerhaus des Vereins Sozialtherap. Werkstätten Kreuzlingen, Besmerstr. 22,  
8280 Kreuzlingen

#### Sektion Zürich

Bellevue Residenz Dr. Rosemarie Gubler, Klosbachstr. 155, 8032 Zürich

**Die erforderlichen Beschlüsse des Zentralvorstandes des Heimverbandes Schweiz und der zuständigen Sektionen erfolgen aus terminlichen Gründen oft in respektablen zeitlichen Abständen. Die Aufnahme durch den Zentralvorstand kann deshalb nur unter Vorbehalt der Zustimmung der Sektionen erfolgen.**

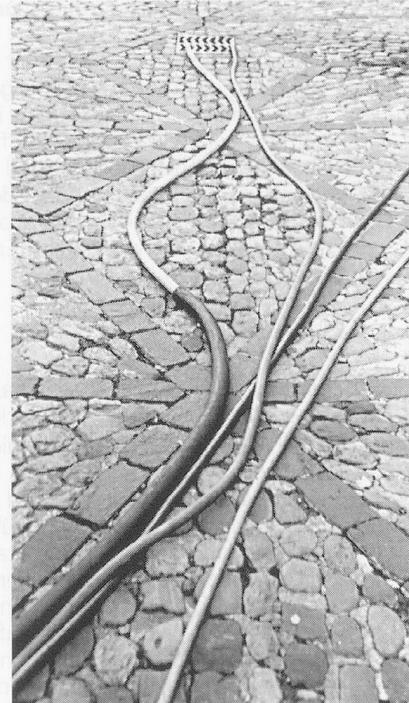


Foto Erika Ritter

Es ist sinnlos zu sagen:  
Wir tun unser Bestes.  
Es muss dir gelingen,  
das zu tun,  
was erforderlich ist.

Winston Churchill