

**Zeitschrift:** Fachzeitschrift Heim  
**Herausgeber:** Heimverband Schweiz  
**Band:** 66 (1995)  
**Heft:** 9

**Rubrik:** In eigener Sache : Tagung in Zürich : Tagung in Lenzburg

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 22.01.2026

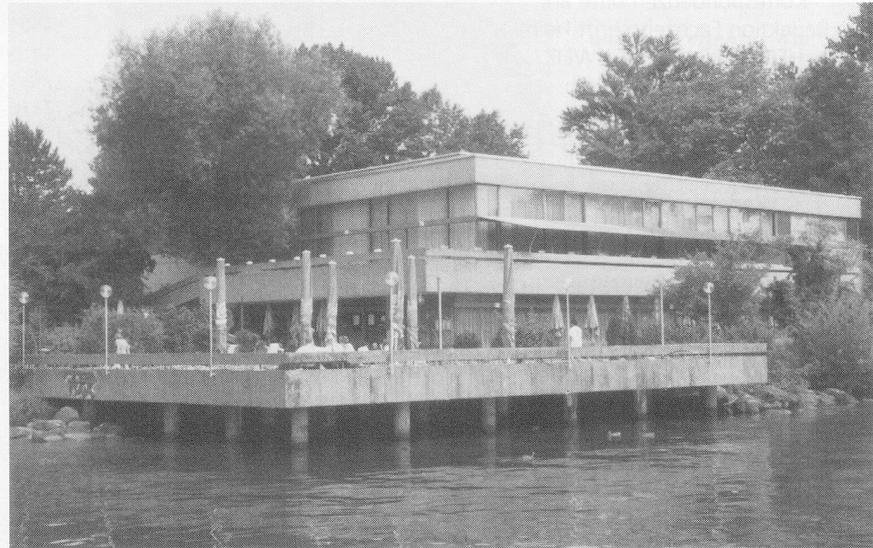
**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Erste Tagung des Schweizerischen Berufsverbandes der Heimleiter und Heimleiterinnen

### Heimleiter – Heimleiterin

#### Beruf im Brennpunkt vielfältiger Ansprüche

25. Oktober 1995  
Casino Zürichhorn, Zürich



Casino Zürichhorn, Zürich

Liebe Kolleginnen, liebe Kollegen,

der Umstand, dass ich Sie an dieser Stelle zur ersten Fachtagung des Schweizerischen Berufsverbandes der Heimleiter und Heimleiterinnen vom 25. Oktober 1995 in Zürich einladen darf, freut mich in doppelter Hinsicht:

Erstens betrachte ich es nicht als selbstverständlich, dass unser Berufsverband, nur wenige Monate nach seiner Gründung, bereits einen Anlass dieser Grössenordnung durchführen kann. Dem Vorstand war es ein ernsthaftes und vordringliches Anliegen, möglichst bald klare Zeichen dafür zu setzen, dass die neue Berufsorganisation der Heimleiter und Heimleiterinnen, nicht nur als juristische Person auf dem Papier existiert, sondern entschlossen ist, die Interessen und Anliegen der Mitglieder wahrzunehmen, aufzunehmen und in verschiedener Form umzusetzen, und den Berufsalltag der Heimleiter und Heimleiterinnen mitzugestalten und zu verändern. Der neugegründete Verband ist gewissermassen ein leeres Gefäss, das im Laufe der kommenden Monate und Jahre mit verschiedenen Inhalten gefüllt werden muss.

Mit der Durchführung einer eigenen Fachtagung tritt der Berufsverband auch ein Stück weit heraus aus dem Schatten

des schützenden Heimverbandes. Dieser Schritt geschieht nicht ohne Dank an die Adresse der Geschäftsstelle und ihrer Mitarbeiter, die uns während der vergangenen Monate tatkräftig unterstützt und den Start erleichtert haben. Trotz der Einbindung des Berufsverbandes in den Dachverband scheint mir aber wichtig – nicht zuletzt gegenüber den Zweiflern und Skeptikern in den eigenen Reihen –, zu dokumentieren, dass wir als Standesorganisation ein eigenes Gesicht und einen klar umrissenen Auftrag haben.

Zentrales Thema unseres Berufsverbandes ist und bleibt die berufliche Stellung der Heimleiter und Heimleiterinnen innerhalb ihres gesellschaftlichen und sozialen Umfeldes. Die Erkenntnis, dass der Heimleiterberuf, quer durch alle Heimtypen hindurch, nicht primär aus der Summe von Fachkompetenzen und Fähigkeiten im Verwaltungs- und Managementbereich besteht, sondern lebendige Antwort auf die vielfältigen Ansprüche der Gesellschaft an unsere Institutionen zu sein hat, führte schliesslich zur Ausformulierung des diesjährigen Tagungsthemas.

Ich freue mich, Ihnen drei hochkarätige Referenten ankündigen zu dürfen, die uns aus ganz unterschiedlicher Optik mit ihren Gedanken und Überlegungen

zum Berufsbild des Heimleiters konfrontieren werden. Edmond Tondeur wird die Problematik des Führens in sozialen Organisationen aufgreifen. PD Dr. Peter Schwarz wird unsere Aufmerksamkeit auf das oftmals konflikträchtige Zusammenwirken von professionellen Heimleitern und Milizern in den Trägerschaften lenken, und Ueli Schwarzmann, Leiter des Amtes für Altersheime der Stadt Zürich, wird den Heimleiterberuf aus der Sicht von politischen Behörden beleuchten. An Denkanstossen und Stoff für die eigene Auseinandersetzung mit unserem Beruf, wie auch für anregende Diskussionen unter den Tagungsteilnehmerinnen und -teilnehmern, dürfte es sicher nicht fehlen.

Ich hoffe, bei Ihnen Interesse und Neugierde geweckt zu haben, wünsche unserer ersten Fachtagung ein breites Echo und einen durchschlagenden Erfolg und freue mich im besonderen, viele von Ihnen in Zürich begrüssen zu dürfen.

Ernst Messerli,  
Präsident des Schweiz. Berufsverbandes  
der Heimleiter und Heimleiterinnen

Wir freuen uns sehr auf diese historische Fortbildungstagung für Altersheimleitungen.

**Der Schweizerische Berufsverband der Heimleiter und Heimleiterinnen freut sich,  
Sie zu seiner ersten Fortbildungstagung einzuladen. Wir erwarten Leiterinnen und  
Leiter aus allen Heimbereichen.**

**Referenten:**

Edmond Tondeur, Unternehmensberater und Buchautor, Stäfa  
 PD Dr. rer. pol. Peter Schwarz, Privatdozent der Universität CH-Freiburg, Chefberater der B'VM, Berater- und Servicegruppe für Verbände und Nonprofit-Organisationen, Bern  
 Ueli Schwarzmann, dipl. Sozialarbeiter, Chef des Amtes für Altersheime der Stadt Zürich, Zürich

**Tagungsleiter:**

Ernst Messerli, Präsident des Schweizerischen Berufsverbandes der Heimleiter und Heimleiterinnen und Leiter des Alters- und Pflegeheims Schüpfen, 3054 Schüpfen

**Programm:**

ab 9.15	Kaffeeausschank im Casino Zürichhorn
9.45	Begrüssung und Einleitung durch Ernst Messerli
10.00	«Heimleitung im Spannungsfeld von Leistungsauftrag, Organisationskultur und Effizienz» Edmond Tondeur, Stäfa
10.30	«Probleme der Zusammenarbeit zwischen Milizern (Nebenamtlichen) und Profis (Vollamtlichen)» PD Dr. rer. pol. Peter Schwarz, Bern
11.00	Kaffeepause
11.30	Hearing mit den beiden Referenten
12.15	Mittagessen
14.15	«Heimleitungen im Scheinwerferlicht einer kritischen Öffentlichkeit: Belastung oder Chance?» Ueli Schwarzmann, Zürich
14.45	Kaffeepause
15.15	Podium
	Teilnehmende: Edmond Tondeur PD Dr. rer. pol. Peter Schwarz Ueli Schwarzmann Alois Fässler, Heimleiter, Oberarth Heidi Furrer, Heimleiterin, Brügg
	Leitung: Ernst Messerli
16.15 ca.	Ende der Tagung

Alle weiteren Angaben entnehmen Sie den Ihnen zugestellten Unterlagen oder verlangen Sie diese im Sekretariat des Heimverbandes Schweiz, Telefon 01 383 49 48.

# Willkommen in Lenzburg

zum Thema

## Verändert die Demenz die Heime?

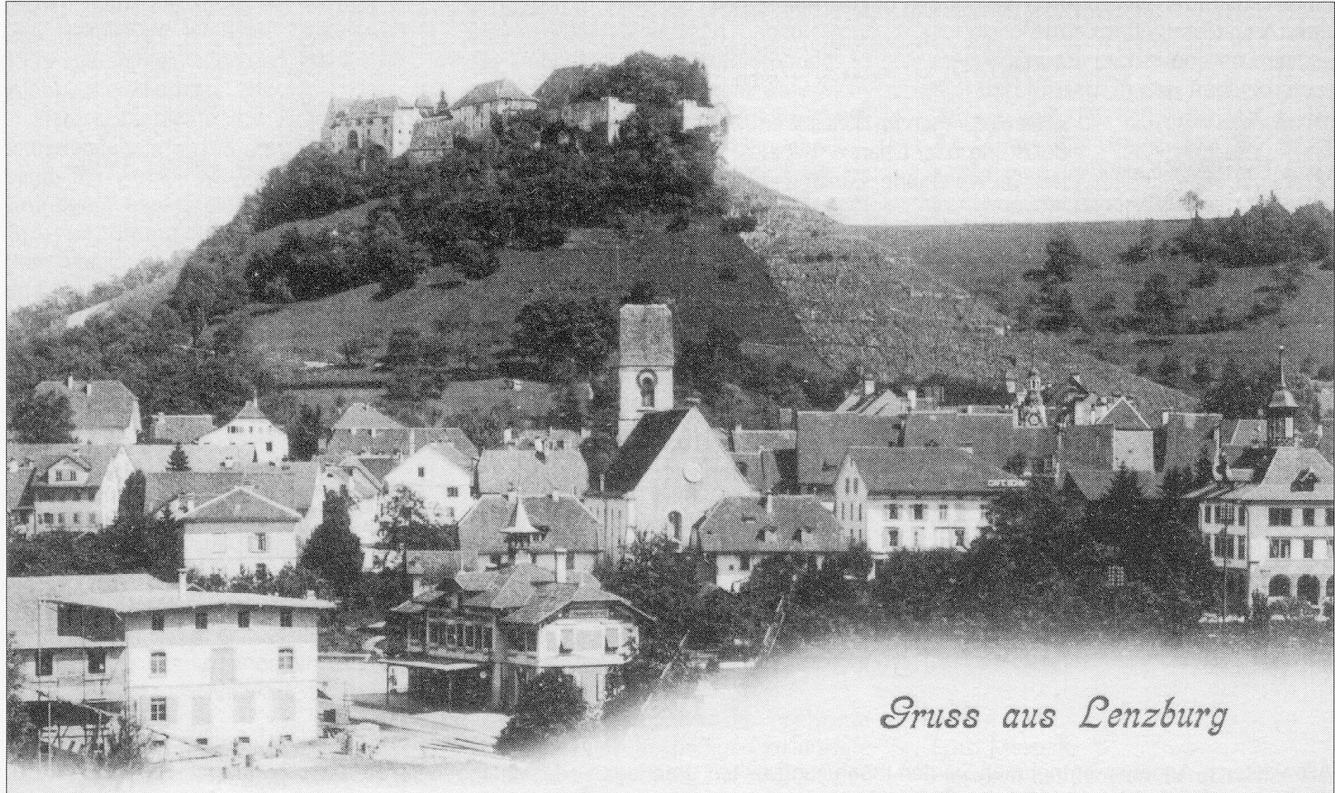
25. Oktober 1995

Casino Zürichhorn, Zürich

8. und 9. November 1995

Herbsttagung des Fachverbandes Betagte

Fortbildungstagung für Altersheimleitungen  
und Kaderpersonal



**Wir freuen uns, Sie zur diesjährigen Fortbildungstagung für Altersheimleitungen und Kaderpersonal nach Lenzburg einzuladen.**

Tagungsleiter: Urs F. Meier, Präsident des Alterszentrums Obere Mühle, Lenzburg  
 Moderation: Dr. Annemarie Engeli, Leiterin Bildungswesen, Heimverband Schweiz, Zürich

**Programm**

<b>Mittwoch, 8. November 1995</b>	ab 9.15	Kaffeeausschank im Kath. Pfarreizentrum Lenzburg
	10.00	Tagungseröffnung und Begrüßungen
	10.15	<b>Szenen aus dem Alltag verwirrter Menschen</b> dargestellt von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Krankenheims Sonnweid, Wetzikon ZH
	10.45	<b>Einführung ins Thema</b> Dr. Annemarie Engeli, Heimverband Schweiz
	11.00	<b>«Das Heim und seine Zukunft – Entwicklungsprognosen und Spekulationen»</b> Dr. med. Gerhard Schmidt, Ärztlicher Direktor und Chefarzt der Klinik Schlössli, Oetwil am See
	11.45	Mittagessen im Hotel Krone, Lenzburg
	14.00	<b>«Beziehungsgestaltung mit dementen Menschen: Begegnung unterschiedlicher Wirklichkeiten»</b> Regula Schmid, lic. phil., Psychologin, Leiterin der Memory-Klinik, Krankenheim Entlisberg, Zürich (Gerontologische Beratungsstelle des Städtärztlichen Dienstes Zürich)
	14.30	<b>«Integration – Desintegration Das Heim, ein Spiegel der Gesellschaft?»</b> Annemarie Gehring, dipl. sc. nat., Ausbildungsleiterin VPG, Basel
	15.00	Pause
	15.30	<b>Drei Modelle:</b> <b>«Möglichkeiten und Grenzen der ambulanten Betreuung dementer Menschen»</b> Kaja von Rennenkampff Krobat, dipl. Erwachsenenbildnerin/dipl. Supervisorin, Pro Senectute Kanton Zürich, Zürich <b>«Modell einer Integration im Heim»</b> Markus Kohli, Heimleiter, Altersheim Glockental, Steffisburg <b>«Die Trennung von Dementen und Nichtdementen entspricht einer Notwendigkeit»</b> Michael Schmieder, Heimleiter, Krankenheim Sonnweid, Wetzikon
	16.30	Zimmerbezug
	ab 19.00	Aperitif im Hotel Krone, Lenzburg
	19.30	Nachtessen im Hotel Krone, Lenzburg
<b>Donnerstag, 9. November 1995</b>	9.00	Begrüssung der Tagungsteilnehmerinnen und Tagungsteilnehmer durch die Zentralpräsidentin des Heimverbandes Schweiz, Christine Egerszegi-Obrist
	9.05	<b>«Welche Betreuungsphilosophie entspricht den dementen Menschen?»</b> <b>Podium</b> Gesprächsleitung: Eva Mezger, Fernseh-Journalistin Teilnehmende: Elsbeth Holderegger, Mitleiterin, Altersheim Herosé, Aarau, Präsidentin Fachkommission Ausbildung Betagtenbetreuung Kanton Aargau Markus Kohli, Heimleiter, Altersheim Glockental, Steffisburg Dr. Stéphanie Mörikofer-Zwez, Regierungsrätin/Vorsteherin des Gesundheitsdepartements des Kantons Aargau, Aarau Kaja von Rennenkampff Krobat, dipl. Erwachsenenbildnerin/dipl. Supervisorin, Pro Senectute Kanton Zürich, Zürich Regula Schmid, lic. phil., Psychologin, Memory-Klinik, Zürich Michael Schmieder, Heimleiter, Krankenheim Sonnweid, Wetzikon sowie betroffene Angehörige von dementen Menschen
	10.30	Pause
	11.00	<b>«Wie sollen wir das bezahlen?»</b> Dr. Stéphanie Mörikofer-Zwez, Regierungsrätin/Vorsteherin des Gesundheitsdepartements des Kantons Aargau, Aarau
	11.30	<b>«Sokrates – oder von der Notwendigkeit der Verwirrung»</b> Christian Bärtschi, Psychologe FSP/Erwachsenenbildner, Bern
	12.15	Mittagessen im Hotel Krone, Lenzburg Tagungsende

Alle weiteren Angaben entnehmen Sie den Ihnen zugestellten Unterlagen oder verlangen Sie diese im Sekretariat des Heimverbandes Schweiz, Telefon 01 383 49 48

# Willkommen in Lenzburg

Sehr geehrte Tagungsteilnehmerinnen und Tagungsteilnehmer

Wir freuen uns, Sie am 8./9. November 1995 in Lenzburg begrüssen zu dürfen.

Lenzburg ist eine historische Kleinstadt am Fusse eines mittelalterlichen Schlosses gelegen, das auch besichtigt werden kann. Lenzburg hat nicht nur eine im ursprünglichen Zustand verbliebene Altstadt, sondern ebenfalls ein ausgeprägtes historisches Brauchtum zu erhalten gewusst. Unter den zahlreichen Bräuchen seien nur das Jugendfest mit Freischarenmanövern (2. Freitag im Juli)

sowie der Klausmarkt mit Geiselklöpfen (2. Donnerstag im Dezember) besonders erwähnt. Die Lenzburger Bräuche werden bis heute in der historischen ursprünglichen Form liebevoll gepflegt und ziehen jeweilen zahlreiche Heimweh-Lenzburger an.

Lenzburg ist heute gleichzeitig eine moderne Industriestadt (Hero Lenzburg) mit zirka 7500 Einwohnern, durch Autobahn und Heitersbergbahnhlinie verkehrsgünstig gelegen. Dank seiner Lage und seiner Tradition mit dem Philipp-Albert-Stapferhaus ist sich Lenzburg gewohnt, eine Stätte der Begegnung zu sein. Die gewohnte Aufgabe des

Zusammenführens von Menschen, verschiedener Aufgaben und aller Altersstufen, aus allen Regionen, möchte Lenzburg nun für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer der Herbsttagung 1995 wahrnehmen.

Die Sektion Aargauer Alterseinrichtungen des Heimverbandes Schweiz, die Stadt Lenzburg sowie das Alterszentrum Lenzburg freuen sich, an der Herbsttagung zahlreichen Besucherinnen und Besuchern das schmucke Städtchen vorstellen zu dürfen.

Heimverband Schweiz  
Sektion Aargauer  
Alterseinrichtungen