

**Zeitschrift:** Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heimwesen  
**Band:** 64 (1993)  
**Heft:** 11

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Nachdiplom-Lehrgang für Führungskräfte in Sozialen Organisationen (FSO), November 1994 bis September 1996

**Teilnehmerkreis:** Der Kurs ist als Nachdiplomkurs für höhere und mittlere Führungskräfte aus verschiedenen Bereichen der Sozialarbeit/Sozialpädagogik konzipiert. Er soll InhaberInnen von Führungspositionen mit direkt unterstellten Mitarbeiterinnen/Mitarbeitern und selbständiger Verantwortung für einen eigenen organisatorischen Führungsbereich (Stellenleitung, Heimleitung, Koordination, Bereichsleitung) in der Ausübung ihrer Funktion fördern und unterstützen.

**Ziel:** Die TeilnehmerInnen reflektieren ihren Führungsalltag, eignen sich analytische, führungstechnische und strategische Fähigkeiten an und lernen, ihren Führungsbereich bewusster zu gestalten.

**Inhalt:** Die Hauptinhalte sind Führungs- und Managementtechniken, Organisationsanalyse und -entwicklung, Dienstleistungsproduktion und -marketing, Kosten/Nutzenanalyse, Kriterien zur Zielbildung und Evaluation, Zusammenarbeit mit anderen Organisationen und Öffentlichkeitsarbeit. Der Kurs vermittelt ausserdem Grundlagenwissen und Modelle für die Umweltanalyse und Umweltbeeinflussung.

**Kursstruktur:** Der Kurs ist berufsbegleitend und findet 14täglich an jeweils 1½ Tagen statt. Dazu kommen 4tägige Intensivseminare. Der Fachkurs umfasst 500 Lektionen einschliesslich 15 Einzelberatungen zu 90 Minuten. Erfolgreich abschliessende TeilnehmerInnen erhalten ein von der Kantonalen Erziehungsdirektion mitunterzeichnetes Diplom.

**Supervision/  
Projektberatung:** Alle KursteilnehmerInnen sollen im Verlauf des Kurses ein Projekt innerhalb der eigenen Berufspraxis planen und durchführen. Diese Projektarbeit wird während des Kurses in begleiteten Projektgruppen reflektiert und durch individuelle Fachberatung (Einzelberatung) ergänzt.

**Kosten:** Das Kursgeld beträgt Fr. 9600.– einschliesslich Supervision/Projektberatung.

**Kursleitung:** Dr. Ernst Koenig, Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler  
Heinz Mandlehr, Organisationspsychologe

**Kursbeginn:** 1. November 1994

**Anmeldeschluss:** 8. April 1994

**Orientierungs-  
tage:** 27. Januar, 1. März 1994.  
Die Teilnahme an einer der Orientierungsveranstaltungen ist zu empfehlen.  
Anmeldeformulare können beim Kurssekretariat bezogen werden.

**Kurssekretariat:** Abteilung W + F, Schule für Soziale Arbeit Zürich  
Rieterstrasse 6, Postfach, 8059 Zürich  
Telefon 01/201 47 55 (Frau T. Meienhofer)

## Programm 1. Halbjahr 1994

### Forum "Soziale Arbeit unter Druck"

26. Mai 1994

Antworten auf die Verknappung der Ressourcen

### Neue Aufgaben in der betrieblichen Sozialarbeit

20. Januar 1994

Tagesworkshop zu aktuellen Fragen betrieblicher Sozialarbeit unter veränderten Umständen

### Kriterien zur Wiedereingliederung psychisch Behindeter

10. Juni 1994

Erarbeiten von operativen Kriterien zur Wiedereingliederung unter erschwerten Arbeitsmarkt-Bedingungen

### Clues - Zugänge zu Lösungen

21. Januar 1994

Das Milwaukee-Modell  
Orientierungsseminar

### Das lösungsorientierte NLP-Modell

14.-19. März 1994

Handwerkliches Knowhow lösungsorientierten Arbeitens • Grundlagenseminar

### LAKS - Lösungsorientiertes Arbeiten mit Klientensystemen

3. Februar - 7. Juli 1994 (6 Kurstage)

Die Anwendung von LAKS im berufspraktischen Alltag • Trainingsseminar

### Das Opferhilfegesetz

24. März 1994

Eine neue Aufgabe für Rechts- und Sozialwesen  
Informationstagung

### Moderationsmethoden mit schwierigen Zielgruppen

28. Februar - 2. März 1994

Gesprächsführung und Entscheidungsfindung in Jugendeinrichtungen, Arbeitslosenprojekten und in der Arbeit mit Randgruppen

### Gezielt Stärken einsetzen

9./10. März 1994

Effizienter arbeiten und effektiver kommunizieren in schwierigen Situationen

### Umgang mit Konflikten

17.-21. Januar und 24./25. Februar 1994

**ausgebucht**

Konfliktmanagement in Gruppen, Teams und Organisationen

### Opferhilfe

Januar - Mai 1994 (12 Kurstage)

Fachausbildung für das Personal der Beratungsstellen für Opferhilfe

### Frauen und Leitung

6.-8. und 21./22. Januar, 24.-26. März 1994 Frauen setzen sich mit Leitungsfunktionen und Leitungsverhalten auseinander

**W+F Kurz- und Mittelfrist-Angebote 1994**