

**Zeitschrift:** Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heimwesen  
**Band:** 59 (1988)  
**Heft:** 8

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Vorankündigung:

# Fachkurs für Führungskräfte in sozialen Organisationen (FSO) Mai 1989 bis Mai 1991

**Teilnehmerkreis:** Der Kurs ist als Nachdiplomkurs für höhere und mittlere Führungskräfte aus verschiedenen Bereichen der Sozialarbeit/Sozialpädagogik sowie AnwärterInnen auf solche Positionen konzipiert. Er soll InhaberInnen von Führungspositionen mit direkt unterstellten MitarbeiterInnen und selbständiger Verantwortung für einen eigenen organisatorischen Führungsbereich (Stellenleitung, Heimleitung, Koordination, Bereichsleitung) in der Ausübung ihrer Funktion fördern und unterstützen.

**Ziel:** Die TeilnehmerInnen reflektieren ihren Führungsalltag, eignen sich analytische, führungstechnische und strategische Fähigkeiten an und lernen, ihren Führungsbereich bewusster zu gestalten.

**Inhalt:** Die Hauptinhalte sind Führungs- und Managementtechniken, Organisationsanalyse und Organisationsentwicklung, Dienstleistungsproduktion und -marketing, Kosten/Nutzenanalyse, Kriterien zur Zielbildung und Evaluation, Zusammenarbeit mit anderen Organisationen und Öffentlichkeitsarbeit. Der Kurs vermittelt ausserdem Grundlagenwissen und Modelle für die Umweltanalyse und Umweltbeeinflussung.

**Kursstruktur:** Der Kurs ist berufsbegleitend und findet 14tägig an jeweils 1½ Tagen statt. Dazu kommen 4tägige Intensivseminare. Der Fachkurs umfasst 500 Lektionen einschliesslich 15 Einzelberatungen zu 90 Minuten. Erfolgreich abschliessende TeilnehmerInnen erhalten ein von der Kantonalen Erziehungsdirektion mitunterzeichnetes Diplom.

**Supervision:** Alle KursteilnehmerInnen sollen im Verlauf des Kurses ein Projekt innerhalb der eigenen Berufspraxis planen und durchführen. Diese Projektarbeit wird während des Kurses reflektiert und durch individuelle Fachberatung (Einzelberatung) begleitet.

**Kosten:** Das Kursgeld beträgt zirka Fr. 7000.– einschliesslich Supervision.

**Kursleitung:** Dr. Ernst Koenig, Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler,  
Heinz Mandlehr, Psychologe und Unternehmungsberater.

**Auskünfte:** Ausführliche Unterlagen erhalten Sie anlässlich der Orientierungsveranstaltungen am 9. Sept. 1988 nachmittags. Wir bitten um telefonische oder schriftliche Voranmeldung.

**Kurssekretariat:** Abteilung W+F, Schule für Soziale Arbeit, Bederstrasse 115, 8002 Zürich,  
Telefon 01 201 47 55.