

**Zeitschrift:** Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heimwesen  
**Band:** 59 (1988)  
**Heft:** 6

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# MITARBEITER-BEURTEILUNG

Sinn – Möglichkeiten – Grenzen

**Leitung:** Werner Vonaesch, Geschäftsleiter VSA, Zürich

**Datum:** Donnerstag/Freitag, 15./16. September 1988, jeweils von 09.30 bis  
16.30 Uhr

**Ort:** Paulus-Akademie, Carl-Spitteler-Strasse 38, 8053 Zürich

Das Seminar richtet sich an Heimleiter und Angehörige der Heimkader, die selber Mitarbeiter führen. Es soll, anhand einer gründlichen und systematischen Einführung in einem ersten Teil, bewusst machen, was man mit der Mitarbeiter-Beurteilung anstreben darf und erreichen kann, aber auch auf die verschiedenen Gefahren aufmerksam machen, die dabei nicht übersehen werden dürfen.

In einem zweiten Teil erhalten die Teilnehmer Gelegenheit, sich selbst in der Gesprächsführung zu trainieren.

- Themen:**
- Wesen und Zweck der Mitarbeiter-Beurteilung
  - Die Mitarbeiter-Beurteilung als Mittel der Führung
  - Die Mitarbeiter-Beurteilung als Form der gegenseitigen Verständigung
  - Grenzen des Erreichbaren
  - Beurteilungskriterien
  - Wer soll beurteilt werden
  - Am Anfang steht die Kommunikation
  - Grundlagen der Kommunikation – eine kleine Einführung
  - Das Gespräch als zentrales Anliegen
  - Seine wesentlichen Bestandteile
  - Gesprächshinderer und -förderer
  - Gesprächsvorbereitung
  - Gesprächsauswertung
  - Gesprächstraining
  - Möglichkeiten und Modelle

**Kurskosten:** Fr. 180.– (inkl. Mittagessen)

12 % Ermässigung für Teilnehmer(innen) aus VSA-Heimen mit persönlicher Mitgliedschaft

9 % Ermässigung für Teilnehmer(innen) aus VSA-Heimen

3 % Ermässigung für Teilnehmer(innen) mit persönlicher VSA-Mitgliedschaft

**Anmeldung:** Bis 25. August 1988 an Kurssekretariat VSA, Seegartenstrasse 2, 8008 Zürich, Tel. 01 252 47 07 (nur vormittags). Die Teilnehmerzahl ist beschränkt.

Die Anmeldung wird nicht bestätigt. Die Kursunterlagen und die Rechnung erhalten Sie spätestens eine Woche vor Kursbeginn.

## Anmeldetalon (Mitarbeiter-Beurteilung)

Name, Privatadresse

Vollständige Heimadresse

Datum

Unterschrift

VSA-Mitgliedschaft des Heims

Persönliche VSA-Mitgliedschaft