

**Zeitschrift:** Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heimwesen  
**Band:** 59 (1988)  
**Heft:** 1

## Werbung

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## 2. Schönbrunner Seminar, für HeimleiterInnen, Kaderpersonal und Heimkommissionen

# Der Chef als Vorbild

26./27. Januar 1988, Bildungshaus Bad Schönbrunn, 6311 Edlibach  
Leitung: Dr. Imelda Abbt und Pater Dr. Albert Ziegler SJ, Zürich

Heime sind immer auch Unternehmen und Betriebe. Sie müssen nicht nur menschlich geführt, sondern auch unternehmerisch geleitet werden. Auch bei oft unvermeidlichen Defiziten muss die Kasse stimmen. Trotz aller Zwischenfälle muss der Betrieb während 24 Stunden weitergehen. Dabei soll das Menschliche nicht zu kurz kommen. Denn durch alle unternehmerischen und betrieblichen Fragen und Sorgen hindurch sollten die Heime doch – wenigstens ein Stück weit – Heimat bieten.

All dies stellt ausserordentlich hohe Anforderungen an die fachlichen und menschlichen Kräfte der Heimleiterinnen und Heimleiter. Die verschiedensten Anforderungen könnte man in die Grundforderung zusammenfassen: Der Chef sollte ein Vorbild sein.

Im ersten Schönbrunner Seminar ging es in erster Linie um das Heim selbst. Wie können Heimleitung und Heimkommission erfolgreich zusammenarbeiten, damit man nicht einfach im Heim versorgt und betreut wird, sondern auch im Heim bis zu einem gewissen Grade daheim ist, weil man hier ein Stück Heimat findet.

Im zweiten Schönbrunner Seminar geht es uns in erster Linie um die folgenden drei Fragen:

1. Was heisst Chef als Vorbild?
2. Was bedeutet eine vorbildliche Heimleitung?
3. Wie kann die Heimkommission dazu beitragen, dass die Heimleitung ihre Aufgabe als Chef vorbildlich erfüllt?

Das erste Schönbrunner Seminar war ein erfolgreicher Beginn. Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben erfahren, wie wertvoll es ist, wenn in gelockertem Rahmen Heimleitung und Heimkommission miteinander ins Gespräch kommen. Deswegen wurde gerade die Teilnahme von Mitgliedern einer Heimkommission dankbar begrüßt. Daher laden wir wiederum Mitglieder von Heimkommissionen besonders herzlich zum zweiten Schönbrunner Seminar ein.

### Dienstag, 26. Januar 1988

- 09.00 Wir stellen uns, unser Heim und unsere Funktion im Heim vor  
10.30 Der Chef als Vorbild  
14.00 Arbeit in Gruppen:  
Worauf kommt es für die Vorbildlichkeit eines Chefs vor allem an?  
16.00 Die Vorbildlichkeit des Chefs im Heim  
19.30 Gemeinsames Gespräch im Plenum:  
Wo liegen unsere gegenwärtigen Hauptprobleme?

### Mittwoch, 27. Januar 1988

- 09.00 Vorbildliche Heimkommission  
10.30 Gruppenarbeit:  
Welche Anforderungen stellen wir an eine vorbildliche Heimkommission?  
14.00 Vorbildliche Zusammenarbeit zwischen Heimkommission und Heimleitung  
16.00 Was nehmen wir mit heim?  
17.00 Abschluss der Tagung

**Kurskosten:** Fr. 180.–

12 % Ermässigung für TeilnehmerInnen aus VSA-Heimen mit persönlicher Mitgliedschaft  
9 % Ermässigung für TeilnehmerInnen aus VSA-Heimen  
3 % Ermässigung für TeilnehmerInnen mit persönlicher VSA-Mitgliedschaft

Unterkunft und Verpflegung im Bildungshaus Bad Schönbrunn, separate Kosten zirka Fr. 80.–

**Anmeldung:** bis 18. Januar 1988 an das Kurssekretariat VSA, Seegartenstrasse 2, 8008 Zürich,  
Telefon 01 252 47 07 (nur vormittags)

Angemeldeten Teilnehmern, die eine Unterkunft bestellt haben, muss bei Rückzug der Anmeldung vor Tagungsbeginn eine Annulationsgebühr von Fr. 50.– berechnet werden.

Die Anmeldung wird nicht bestätigt. Die Kursunterlagen und die Rechnung erhalten Sie spätestens 1 Woche vor Kursbeginn.

---

### Anmeldeformular (Bad Schönbrunn, «Der Chef als Vorbild»)

Name, Vorname

Arbeitsort (Name + Adresse des Heims)

Ort

Datum

Unterschrift

VSA-Mitgliedschaft des Heims  
Persönliche Mitgliedschaft  
Unterkunft im Bildungshaus Bad Schönbrunn

Zutreffendes bitte ankreuzen