

**Zeitschrift:** Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heimwesen  
**Band:** 56 (1985)  
**Heft:** 2

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 27.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

**25./26. März 1985**

# **Ausgewählte Probleme der Heimleitung**

**Fortbildungsseminar für Leiter und höheres Kaderpersonal von  
Alters- und Jugendheimen im Diakonienhaus Nidelbad Rüschlikon**

Seminarleitung: Dr. Imelda Abbt, VSA, Prof. Dr. Ernst Kilgus, Universität Zürich, Martin Meier, Heimgarten Bern, Theodor Stocker, Tägerhalde, Küsnacht

## **Stoffprogramm**

Anhand zweier Fallstudien (Alterswohnheim Tägerhalde, Küsnacht, und Heimgarten Bern, Beobachtungsheim und Wohngruppe für weibliche Jugendliche), kommen eine Reihe ausgewählter Probleme zur Behandlung, die sich üblicherweise für die Leiter von Heimen stellen:

- Fragen der Betreuung der Heimbewohner
- Probleme der Personalführung und -ausbildung
- Aspekte der finanziellen Führung und der Organisation
- Einsatz von Führungsinstrumenten, insbesondere Buchhaltung, Kostenrechnung und Budget
- Umgang mit vorgesetzten Behörden und Kommissionen

## **Ablaufplan und Unterrichtsmethode**

### **Montag, 25. März 1985**

- 10.00 Uhr
- Seminareröffnung
  - Individuelles Studium des zur Bearbeitung übernommenen Falles
  - Kurze Einführung in die Fallmethode an sich
  - Fallbearbeitung in 4 Gruppen (je 2 Gruppen für Fall «Alterswohnheim» bzw. Fall «Jugendheim»)
  - Zwischenberichte im Plenum und Aussprache hiezu

### **Dienstag, 26. März 1985**

- Redaktion der getroffenen Gruppenlösung (Teilberichte, Schlussbericht)
- Präsentation der Gruppenlösungen im Plenum. Diskussion hiezu.
- Lehren aus beiden Fallstudien für die tägliche Leitungsaufgabe im Heim

16.00 Uhr

Abschluss

Kurskosten:

Fr. 150.-  
Fr. 50.- für Teilnehmer/innen aus VSA-Heimen  
Unterkunft und Verpflegung im Nidelbad separat; Vollpension zirka Fr. 50.- pro Tag

Anmeldung

bis 18. März 1985 an das Kurssekretariat VSA, Seegartenstrasse 2, 8008 Zürich, Tel. 01 252 47 07  
(nur vormittags). Die Zahl der Teilnehmer ist auf 28 beschränkt.

Teilnehmern, die eine Unterkunft bestellt haben, muss bei Rückzug ihrer Anmeldung nach dem  
18. März eine Annulationsgebühr von Fr. 50.- verrechnet werden.

---

## **Anmeldung (Probleme der Heimleitung, Nidelbad 85)**

Name, Vorname

Name des Heims

PLZ/Ort, Adresse

Funktion

Datum, Unterschrift

Unterkunft im Nidelbad erwünscht

VSA-Mitgliedschaft des Heims  Zutreffendes ankreuzen

Bis spätestens 18. März 1985 an Kurssekretariat VSA. Die Anmeldungen werden nach dem Datum des Eingangs registriert.

# VSA-Kurse, Seminare und Tagungen 1985

14.–18. Januar Propstei, Wislikofen	<b>«Das Wagnis der Geduld»</b> 6. Seminarwoche für Heimleitungen und Kaderpersonal
25. Febr.–4. Nov. IAP, Zürich	<b>Einführung in die Arbeit mit Betagten im Heim</b> für Heimleiter-Anwärter, Kaderpersonal, Mitglieder von Heimkommissionen in Zusammenarbeit mit dem IAP Zürich
7./8. März Priesterseminar, Luzern	<b>«Leiblichkeit»</b> Wiederholung; für Heimleitungen und Mitarbeiter aller Heime
11.–13. März Nidelbad, Rüschlikon	<b>«Du verlierst nur, was du nicht wagst»</b> 5. Frauenseminar, für Heimleiterinnen und Mitarbeiterinnen im Heim
13./14. März Paulus Akademie, Zürich	<b>Rechtliche Probleme im Altersheim</b> Heimkommissionen und Heimleitungen (Dr. H. Sattler)
25./26. März Nidelbad, Rüschlikon	<b>Praxis-Seminar mit Prof. Dr. E. Kilgus</b> für Jugendheim- und Altersheimleiter
16./4./7.5./4.6. Region Graubünden	<b>«Das religiöse Menschenbild»</b> 5. Folge für Heimleitungen und Mitarbeiter aller Heime
30.4./9.5./18.6. Region Bern	<b>«Das religiöse Menschenbild»</b> 5. Folge für Heimleitungen und Mitarbeiter aller Heime
20.–24. Mai Bärau	<b>Bäregg-Kurs</b> für Betreuer in Alters- und Pflegeheimen
22./23. Mai Titthof, Chur	<b>«Das Heim – eine Heimat?»</b> VSA-Jahresversammlung
11./12. Juni Franziskushaus, Dulliken	<b>Praxis-Seminar III</b> für Leiter und Kaderpersonal von Alters- und Pflegeheimen
19./20. Juni Einsiedeln	<b>«Kunst und Spiel in der Betreuung»</b> 6. Einsiedler Forum für Heimleitungen und Mitarbeiter aus IV- und Altersheimen
29.8./5.9./12.9./19.9./ 26.9. 14.00–17.00) HPS Zürich	<b>«Grenzen und Möglichkeiten unserer Wahrnehmung und ihre Verflechtung mit dem jeweiligen Weltbild»</b> Fortbildungskurs für Heimerzieher in Zusammenarbeit mit dem HPS Zürich
September	<b>Kurs Rechnungswesen</b> für Heimleitungen, Kaderpersonal und Mitarbeiter in der Administration
23./24. September	<b>«Diakonie und Oekonomie»</b> 5. Hünigen-Seminar für Heimleitungen und Mitarbeiter aller Heime
Oktober	<b>Fortbildungskurs für Heimköche</b>
Oktober 1985 bis November 1986: 40 Tage Paulus-Akademie, Zürich	<b>Grundkurs für Heimleitung</b> Kurs 10 in Zusammenarbeit mit dem IAP Zürich
6./7. November Interlaken	<b>Sozialer Auftrag und wirtschaftliche Verantwortung</b> Tagung für Altersheimleitung und Kaderpersonal
20./21. November Paulus-Akademie, Zürich	<b>Der Heimleiter vor seiner unlösbar Aufgabe</b> für Heimleitungen (Dr. H. Sattler)
26./27. November Mattle, Morschach	<b>«Nicht nur dem Leben Jahre geben, sondern den Jahren Leben geben»</b> für Heimkommissionen, Heimleitungen und Heimmitarbeiter in Zusammenarbeit mit dem SKAV

Die detaillierten Kursausschreibungen erfolgen zu gegebenem Zeitpunkt im «Schweizer Heimwesen», Fachblatt VSA. Wir bitten die Interessenten um Verständnis dafür, dass das Kurssekretariat VSA vorher keine näheren Auskünfte geben kann. Programmänderungen werden laufend publiziert.