

**Zeitschrift:** Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heimwesen  
**Band:** 53 (1982)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Heimerzieher-Ausbildung und Alltag : zusammenfassender Bericht über die Tagung vom 1. September 1981  
**Autor:** Bartl., René  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-809863>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## PKP-Kaderkurse für Krankenpfleger/innen in Pflegeheimen

Der SVK, Schweizerischer Verband der Krankenpflegerinnen und Krankenpfleger FA SRK, und das Veska-Schulungszentrum in Aarau führen im Jahr 1982 für PKP-Leute (Praktische Krankenpflege) Kaderkurse durch, welche die Teilnehmer befähigen soll, den Pflegedienst eines Pflegeheimes oder eines Rehabilitationszentrums in fachlich-pflegerischer Hinsicht wie auch in der Mitarbeiterführung optimal zu leiten. Im Anschluss an die Kurse findet eine Abschlussprüfung statt. Zielgruppe dieses Angebots bilden Krankenpfleger/innen FA SRK, welche die SVK-Kurse für Gruppenleitung oder einen Stationskurs

der Veska absolviert und sich in leitender Stellung bewährt haben. Die Teilnehmerzahl ist beschränkt.

Die Kaderkurse gliedern sich in einen Kurs I, der das Pflegefach zum Inhalt hat (136 Lektionen) und in den Kurs II, welcher den Führungsfragen gewidmet ist (204 Lektionen). Die Kurse I und II werden berufsbegleitend durchgeführt, die sich über insgesamt 9 Wochen erstrecken. Ihnen voraus geht das sogenannte Basisseminar, so dass sich ein Gesamttotal von 10 Kurswochen zu 34 Lektionen (jeweils Montag bis Freitag) ergibt.

### Termine und Durchführungsorte

#### Basisseminar:

1. Seminar 23.-27. 8. 82 Hotel Bellevue, Braunwald

#### Kaderkurs I mit 4 Fachseminaren:

2. Seminar 4. 8. 10. 82 Schulungszentrum Aarau  
3. Seminar 15.-19. 11. 82 Schulungszentrum Aarau  
4. Seminar 10.-14. 1. 83 Schulungszentrum Aarau  
5. Seminar 21.-25. 2. 83 Schulungszentrum Aarau

#### Kaderkurs II mit 5 Führungsseminaren:

6. Seminar 11.-15. 4. 83 Hotel Alpenblick, Braunwald  
7. Seminar 16.-20. 5. 83 Schulungszentrum Aarau  
8. Seminar 20.-24. 6. 83 Hotel Alpenblick, Braunwald  
9. Seminar 22.-26. 8. 83 Schulungszentrum Aarau  
10. Seminar 26.-30. 9. 83 Schulungszentrum Aarau

### Kosten

#### Gebühren:

Basisseminar Fr. 450.-  
Kaderkurs I mit 4 Fachseminaren (2 bis 5) Fr. 1680.-  
Kaderkurs II mit 5 Führungsseminaren (6 bis 10) Fr. 2050.-  
Belegung und Bezahlung aller Kursteile Fr. 4100.-

#### Dokumentation:

Unterkunfts- und Verpflegungskosten pro Woche ca. Fr. 250.-

### Auskünfte und Anmeldungen

- VESKA-Schulungszentrum, Aarau, (064 21 61 01) oder
- SVK, Aarbergasse 56, Bern, (031 22 76 87)

#### Anmeldungen:

VESKA-Schulungszentrum, Kantonsspital, Haus 26, 5001 Aarau

Vertreter aus den Ausbildungsstätten. Nach der Begrüssung des Tagungsleiters hörten wir vier Kurzreferate von je einem Vertreter Berufsschule (P. Hofer), BAH (Ch. Suter, Schule für Soziale Arbeit Zürich), Heimleitung (Herr Bieri, Albisbrunn) und Heimerzieher (Frl. Nussbaum, Heiden). Alle vier Referate waren qualitativ ausgezeichnet und regten sehr zum Nachdenken an. So konnte man in acht Gruppen, welche gleichmässig aus Vertretern aller Richtungen zusammengestellt waren, nahtlos in die erste Diskussionsrunde einsteigen. Nach dem gemeinsam eingenommenen Mittagessen folgte die zweite Diskussionsrunde. Jede Gruppe hatte im Anschluss daran die Möglichkeit, ihre Zusammenfassung im Plenum darzustellen. Den krönenden Abschluss bildete das von Herrn Dr. von Mestral vorzüglich geleitete Podiumsgespräch mit den vier Anfangsreferenten, an dem auch das Publikum rege teilnehmen konnte.

Da diese Tagung nicht Problemlösungen im wörtlichen Sinn anbieten, sondern lediglich dazu dienen konnte, wirkliche Probleme, deren Behandlung not tut, aufzuzeigen oder anzureissen, stellen wir den Lesern die Schwerpunkte der Diskussionen in der Form eines Brain-Stormings vor. Wir hoffen, dass es als Gedankenstützen für die Tagungsteilnehmer oder als Anregung für interessierte Leser dienen kann. Es sei an dieser Stelle auch allen jenen gedankt, welche im Hintergrund für das Gelingen dieser Tagung beitrugen.

### 1. Der Erzieher

- Verunsicherung von uns selbst durch: Persönliche Probleme, wie zum Beispiel die «Ich-Werdung», überschattet durch unser Erbgut. Heimstruktur, hinter der man nicht immer stehen kann.  
Theoretischen Ballast der Schulen, der kaum verkraftet werden kann.
- Ausgebildete oder unausgebildete Erzieher?
- Gibt es unter Heimerziehern auch Naturtalente?  
Ja, jedoch Ausbildung ist nötig zur Persönlichkeitsbildung.
- Integrationsprozess ins Berufsleben nach und während der Ausbildung.
- Berufsbegleitende sind im Vorteil, da die Integration kontinuierlicher.
- Zu hohe Erwartungen an Schulabgänger, Zeit lassen in Erfahrungsjahren.
- Zu beklagen ist, dass Erfahrungen wegen geringer Berufstreue verloren gehen.
- Über die Berufstreue gibt es verschiedene Statistiken, es herrschen zum Teil auch viele Vorurteile.

- Erzieher sollten schon während der Ausbildung Kurse besuchen können. Sie würden zum Ausbildungs- und Entwicklungsprozess beitragen.
- Viele Probleme kann ein gutes Team auffangen.

## Heimerzieher-Ausbildung und Alltag

### Zusammenfassender Bericht über die Tagung vom 1. September 1981

Von René Bartl, Tagungsleiter

61 Personen, darunter Heimleiter, Erzieher, Vertreter aus mehreren Ausbildungsstätten und sonst interessierte, fanden sich am 1. September im Tagungs- und Studienzentrum Boldern ob Männedorf ein. Es war bereits das dritte Mal (1979 Boldern «Zusammenarbeit im Heim», 1980 Paulus

Akademie «Vorurteile»), dass zu einer von Heimerziehern und Heimleitern gemeinsam vorbereiteten Tagung eingeladen wurde. Trägerschaften sind die Vereinigung der Heimleiter VSA Region Zürich und die Vereinigung der Heimerzieher VSA Region Zürich. Eingeladen wurden erstmals auch

- Verunsicherung der Praxis durch die Theorie der Schule.
- Kunst: Spontaneität durch Wissen nicht zu verlernen.
- Weiterbildung? HPS?
- Soll der Praktikant im Heim voll mit-schaffen?
- Positive Erfahrungen sammeln im Heim?
- Praktikanten werden oft als arrogant angesehen, dabei sind sie «nur» verunsichert. In Einklang bringen von eigener Erziehung, Schule und Praxis.

## 2. Die Schule

- Eher längeres (zum Teil evtl. begleitetes) Vorpraktikum, zum Beispiel 1 Jahr. Grund: Mehr Zeit für eine Ausein- setzung mit sich selbst. Entwicklung der Persönlichkeit. Mehr praktische Erfahrung.
- Bei persönlichkeitsbildenden Fächern wäre es wünschenswert, eine geeignete Person zu haben, die einen gruppens- dynamischen Prozess innerhalb der Klasse ab- läuft, auffangen und verbinden könnte. Also ein Gesprächsführer, der verbindet und hilft.
- Zu Gunsten von persönlicher Reife und Sicherheit sollten die Schulen die beste- henden Altersgrenzen halten oder her- aufsetzen.
- Nicht zu viel erarbeiten lassen, sondern auch von kompetenter Seite her Stoff und Wissen ermitteln.
- Freiraum für Erfahrungen im Heim las- sen.
- Praxisbezogenes Arbeiten mit den Schü- lern ist erwünscht.
- Identifikation der Schule mit dem Heim ist fraglich.
- Unterschiedliche Vertiefungsmöglichkeit der Theorie durch die Praxis von Tages- und Berufsbegleitendeausbildung.
- Fachausbildung von Nutzen? Spezialisie- rung?
- Breite Ausbildung von der Schule her.
- Unterschied von Tagesschule und Ber- uflsschule.

### Tagesschule:

Schüler durchschnittlich jünger, weniger reif, Einsatz im Heim unverpflichteter, forsches Auftreten, Praktikumslohn, im Heim wohnen, Forderung nicht nur eines einzelnen, sondern der ganzen Klasse, auf Zeit arbeiten (6 Mte.), nicht voll ins Heim integrierten – Rückhalt ist in der Klasse. Erfahrungsaustausch in der Schu- le.

### B.A.H.:

Lange Beschäftigungsdauer im Heim. Man erwartet, dass er drei Jahre aushält. Mehr Praxis, weniger Schule, die primä- re Auseinandersetzung passiert im Heim.

- Diskussion um die Gestaltung eines Schulpraktikums von 6 Monaten im Heim. Zur Vorabklärung gehören: Die Möglichkeit für den zukünftigen Praktikanten, einen Schnuppertag in der vorgesehenen Gruppe zu verbringen. Formuliert Erwartungen der Schule ans Heim, zum Beispiel Aufgabenerteilung, Arbeitsheft, Ausbildungsprogramm, Lohn, Ferien, Supervision, wird diese von der Schule oder vom Heim geleistet, bitte nicht von zwei Stellen.

Praktikumsleiter-Tagungen oder Kurse. Nach dem ersten Praktikumsmonat tele- phonischen Kontakt mit der Schule auf- nehmen, erster Erfahrungsaustausch. In der Mitte des Praktikums einen Be- such des Schulleiters (Stellvertreter), Ge- spräch in einem Protokoll festhalten. Ende des vierten Praktikumsmonats Ab- lösung bewusst machen. Gegen Ende des Praktikums nochmals einen Besuch des Schulleiters. Ebenfalls mit einem Protokoll festgehal- ten. Grosse Brille! Kritik offen anbrin- gen! Es ist für das Heim ungünstig, von irgendwoher Gerüchte zu hören. Während des Praktikums einen monatli- chen Schultag.

- Grundsätzlich sollte sich eine Ausbil- dung nach den Bedürfnissen der Praxis ausrichten. «Heim und Schule fahren oft wie zwei Züge neben einander her».
- Es gibt Heimerzieher Schulen, welche die Persönlichkeitsentwicklung und die Selbstverwirklichung des Erziehers in den Vordergrund stellen und die theore- tische Ausbildung erst in zweiter Linie wahrnehmen.
- In den Schulen sollte neben der theore- tischen Ausbildung auch die Berufs- ethik in den Unterricht einfließen.
- Die Heimerzieher Schulen sollten wieder vermehrt auf die Berufung des Heimer- ziehers hinweisen.
- Die Schule wünscht Praxis- und Erzie- hungsgremien, mit denen sie im Ge- spräch sein kann. In solchen Gesprächen können Bedürfnisse, Vorstellungen und Konflikte gegenseitig besprochen wer- den.
- Die Schule hat die schwierige Aufgabe, die Anliegen der verschiedenen Heimty- pen in Einklang zu bringen.
- Die Schule möchte lieber Beziehungen in breiterem Rahmen sehen, nicht Heime als alleiniges Zentrum, sondern auch den Klienten.
- Der Schulleiter möchte sich nicht als Interessenvertreter irgend eines Heimes oder einer Einrichtung verstanden wis- sen.

## Das Heim

- Viele Heime, Heimmitarbeiter und Aus- bildungsstätten sehen sich bedroht we- gen: Finanzen (Bundesbeiträge schwinden), evtl. verschwinden sie oder werden auf die Kantone abgewälzt. Image der Heime in der Öffentlichkeit. Verschlechtert seit der Heimkampagne? Erhöhte Anforderungen an Mitarbeiter und Heime. Umstrukturierungen. Heimmitarbeiter (ältere und jüngere) se- hen sich durch die neuen Arbeitszeitre- gelungen bedroht. Geburtenrückgang.
- Aus diesen Situationen heraus miteinan- der reden, Lösungen suchen. Keine Sün- denböcke suchen, um Unbehagen abzu- wälzen. Versuchen die Spannungen zu ertragen.

- Suchen nach grundsätzlichen gemeinsa- men Aufgaben.
- Gemeinsames Tätigkeitsfeld nur bedingt möglich, da unterschiedliche Anforde- rungen. Lernbehinderte, Verhaltensge- störte usw.
- Aufstellungen von gemeinsamen Rah- menbedingungen unmöglich.
- Heim zwischen Wohngemeinschaft und geschlossener Abteilung.
- Das Heim ist Mitausbildner.
- Verarbeiten des schulischen Wissens in der Praxis.
- Heim und Schule sollten Partner sein. Kontakt intensivieren.
- Institution wird kritischer beobachtet vom Praktikanten, Hinterfragen wird ab- geklemmt!
- Dilemma = bestehendes Personal, 6 bis 10 Jahre und länger – Praktikant.
- Kann der Praktikant das Heimsystem än- dern?
- Wenn die Heime nur Leute mit 5 Jahren Erfahrungen einstellen, wo kann man da noch Erfahrung sammeln?
- Heim soll sich wandeln können, Schule kann sich eher der Situation anpassen.
- Wie gross ist das Generationenproblem im Heim?
- Vermehrter Kontakt der Heime mit den Ausbildungsstätten sollte zum Abbau der Vorurteile dienen.
- Das Heim übernimmt eine grosse Ver- antwortung für die Ausbildung des ange- henden Erziehers. Bei der Bildung einer berufsethischen Haltung hat das Heim grosse Möglichkeiten.
- Die Heimleiter sind zu stark auf Kon- zeptbewahrung aus. Beispiel: Gruppen auffüllen, Klassen auffüllen u. ä.

## Andere Wünsche

- Berufsankennung durch das BIGA. Um diese zu erreichen, wünschen wir, dass die verschieden strukturierten Schu- len weiterhin bestehen bleiben, dass je- doch der gegenseitige Austausch ver- stärkt würde. Mehr Vereinheitlichung der Lehrpläne. Gemeinsame Zielsetzungen und einheit- liche Ausbildungsdauer. Formulieren des Berufsbildes der Heim- erzieher.
- Wünschenswert: Rahmenbedingungen in der Ausbildung. Nicht möglich, da noch kein einheitliches Erzieherbild.
- Beim Einstieg in den Beruf des Heimer- ziehers besteht noch viel persönlicher Idealismus. Während der Ausbildung fin- det eine Auseinandersetzung mit seiner Persönlichkeit statt. Die heutige Gesell- schaft wirkt sich auf die jungen Men- schen verunsichernd aus. Diese Ause- andersetzung und die dadurch ausgelöste Verunsicherung ist grundsätzlich not- wendig, sie sollte jedoch nicht bis zum Ende der Ausbildung dauern.

Schlusszitat eines Tagungsteilnehmers: «Man kann sich auch verwirklichen, indem man etwas tut».