

|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>Zeitschrift:</b> | Fachblatt für schweizerisches Heimwesen = Revue suisse des établissements hospitaliers |
| <b>Herausgeber:</b> | Verein für Schweizerisches Heimwesen   |
| <b>Band:</b>        | 51 (1980)  |
| <b>Heft:</b>        | 6  |
| <b>Rubrik:</b>      | Aus der VSA-Region Graubünden  |

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

«Der Teufelskerl», ein Film über Pater Flanagans Werk, bot uns zum Abschluss angenehme Unterhaltung. Ebenso führte aber auch die Tragik des Geschehens zurück zur Notwendigkeit der Arbeit in den Heimen. In Pater Flanagans Haus haben verwahrloste Kinder eine Heimat und damit den Weg hinaus in ein sinnvolles Leben gefunden. Das Grundproblem, dessen er sich angenommen hat, kann zwar andere Erscheinungsformen, andere Namen annehmen, doch bleibt es immer aktuell. Gruppen von Menschen, deren elementare Bedürfnisse nur unzureichend oder nicht mehr durch die

eigene Familie befriedigt werden können, gehören damals wie heute zum sozialen Erscheinungsbild unserer Gesellschaft. Unsere Institutionen nehmen die damit verbundenen Probleme wahr und begegnen ihnen mit adäquaten Angeboten.

Mit dem Gefühl, in Rehetobel einen schönen und angenehmen Tag erlebt zu haben, zogen wir am Abend wieder heimwärts. Ein herzliches Danke richten wir an Organisatoren, Behörden und all jene, die zum guten Gelingen der Tagung beigetragen haben. R. H.

zur Mitarbeit ein. Sie können sich melden bei folgender Adresse: Erziehergruppe Bern, c/o Bruno Erni, Flurweg 9, 3052 Zollikofen.

## Aus der VSA-Region Graubünden

### Frühlingsversammlung 1980

Am Dienstag, dem 29. April 1980, versammelte sich eine stattliche Anzahl der Mitglieder des Bündner Regionalvereins zu ihrer Jahresversammlung. Vorgängig der Hauptversammlung wurde die Gärtnerei Wieland in Tamins besichtigt. Unter kundiger Leitung des Juniorchefs des Betriebes wurden uns die vielen Gewächshäuser, die aufs modernste eingerichtet sind, gezeigt und erklärt.

Zur anschliessenden Jahresversammlung erschienen etwa 32 Mitglieder des Vereins im Hotel Weiss Kreuz in Bonaduz. Zur allgemeinen Freude und Befriedigung der Teilnehmer konnte der Präsident auch Fr. Moll und Herrn Dr. Bollinger von der Geschäftsstelle in Zürich begrüssen. Die statutarischen Geschäfte waren rasch erledigt und man wandte sich dem Tätigkeitsprogramm zu. Von verschiedener Seite war das Anliegen an den Vorstand herangetragen worden, einmal einen Fortbildungstag unter dem Thema «Personalführung heute» anzubieten. Die Anwesenden hatten auch Gelegenheit, spezifische Probleme, die unter dieses Thema fallen würden, aufzuschreiben, um so den Kurs möglichst wirklichkeitsnah gestalten zu helfen.

Herr Dr. Bollinger überbrachte die Grüsse des Präsidenten des VSA, des Vorstandes und der Geschäftsstelle. Er betonte, dass das Anliegen des Regionalpräsidenten, das er anlässlich der Regionalpräsidenten-Konferenz in Zürich zum Ausdruck gebracht habe, ernstgenommen werde. Es geht darum, die Verbindung zwischen der Geschäftsstelle und der Region Graubünden enger zu gestalten, um so den Bündnerheimen besser behilflich sein zu können. Herr Dr. Bollinger konnte auch mitteilen, dass die Möglichkeit bestehe, im Jahre 1981 einen, auf drei verschiedene Tage verteilten Kurs zu übernehmen, der von Frau Dr. Imelda Abbi geleitet werde. Die Region hätte die Organisation zu übernehmen, das Programm und die Kursleitung könnte einfach übernommen werden. Der Kurs richtet sich an Mitarbeiter sowohl in Kinder- und Jugend- als auch in Altersheimen.

Der Präsident, H. Krüsi, verdankte diese Bereitschaft und gab seiner Genugtuung darüber Ausdruck, dass man offensichtlich bereit sei, der Region entgegenzukommen.

Nachdem alle Geschäfte erledigt waren, wurde bei einem kleinen Z'Vieri noch weiter diskutiert und viele Erfahrungen ausgetauscht und das gemütliche Beisammensein gepflegt. K. Krüsi

## Gelungene erste kantonale Erzieher-Tagung in Bern

Über hundert in Praxis und Ausbildung stehende Erzieher trafen sich Anfang Mai im Gemeinschaftszentrum Kleefeld zum Austausch über ihre Arbeitsbedingungen und zur Stellungnahme zu Verbesserungsvorschlägen. Eine vor einigen Monaten spontan gegründete «Erziehergruppe Bern» lud zu dieser gut vorbereiteten Tagung ein. Das einleitende Referat hielt Werner Fritschi, der Leiter des Beratungsdienstes Jugend und Gesellschaft, Luzern, welcher selber als Heimkind aufgewachsen ist. «Die Ausserungen trafen den Erzieher-Alltag genau und gingen so unter die Haut, dass ich einige Male bewusst aufatmen musste», berichtete eine Erzieherin.

### Erzieher als erste Anwälte des Kindes

Werner Fritschi forderte die Erzieher auf, ihre primäre Anwaltsfunktion den Kindern gegenüber wahrzunehmen. Nur ein zufriedener Erzieher könne ein guter Erzieher sein. Ein Erzieher, der durch Abend- und Wochenenddienste von Ausenkontakten abgeschnitten werde, dem dürfte es kaum gelingen, die Kontaktchwierigkeiten der ihm anvertrauten Kinder überwinden zu helfen. Es sei auch nicht dasselbe, wenn ein überforderter Mechaniker ein Werkstück kaputt macht, wie wenn ein Kind einem überforderten Erzieher ausgeliefert sei. Der Erzieher soll sich zu wehren beginnen, bevor er sich nicht mehr wehren könne. Es sei traurig zu sehen, wieviele Erzieher nach den langen und anstrengenden Arbeitstagen die Kraft nicht mehr haben, für bessere Arbeitsbedingungen einzustehen. Emanzipation der Erzieher, Demokratisierung der Heime und Überwindung der Vorurteile gegenüber gewerkschaftlichem Denken stehen letztlich in engem Zusammenhang mit einer Verbesserung der Situation des Heimkindes, erklärte der Referent.

### Stark unterschiedliche Arbeitsbedingungen

Die nachfolgenden Diskussionen in den Kleingruppen zeigten auf, wie verschieden die Arbeitsbedingungen in den bernischen Heimen sind. Wie zum Beispiel

die Zusammenarbeit zweier Erzieher dort erfreulich ist, wo eine Mitbestimmung bei der Wahl des Miterziehers möglich war, im Gegensatz zu jenem Heim, wo der Heimleiter selbstständig den Miterzieher auswählte. Verschiedene Erziehungsstile prallten aufeinander, die Zusammenarbeit wurde nervenaufreibend, es entstand ein Nährboden für Intrigen. Die Kinder leiden darunter genauso wie in einer schlecht funktionierenden Ehe. Oder wie in einem Heim wochenlang eine Arbeitszeit von über 80 Stunden wöchentlich geleistet werden muss, weil kein Mitarbeiter gefunden wird. Dass diese Erzieherin ebenfalls an Kündigung denkt, dürfte kaum erstau-nen. Doch entsteht damit ein Teufelskreis, womit vielen Heimkindern die notwendige konstante, liebevolle Betreuung versagt bleibt.

Oder dass aus einer Heimerzieherklasse von 14 Absolventen nach 4 Jahren noch drei auf diesem Beruf tätig sind, was keine Ausnahme sein soll.

### Demokratisierung ist notwendig

Die Tagung vermochte vielen Teilnehmern ihr Bewusstsein in bezug auf die Auswirkungen ihrer Arbeitsbedingungen auf das Kind zu erweitern. Sie fühlten sich nicht mehr alleine mit ihrem Anspruch, mehr ernstgenommen zu werden als eigenständige Fachleute in der Erziehung. Mehr Demokratie im Heim darf nichts Schlechtes sein, wenn die Kinder auf ihre Rolle in einem demokratisch aufgebauten Staat vorbereitet werden sollen.

Die Teilnehmer wurden ermuntert, das Gespräch zu suchen mit Heimleitern und Heimkommissionen. Viele erkannten die Notwendigkeit eines Zusammenschlusses im VSA, im VPOD oder im SBS, um gemeinsam für die Verbesserung der Arbeitsbedingungen einzustehen.

Auch die Vertreter des Kantons sowie die anwesenden Heimleiter zeigten sich beeindruckt von der Tagung.

Die Erziehergruppe Bern lädt alle Erzieher — auch jene, die an der Teilnahme der Tagung verhindert waren —