

**Zeitschrift:** Fachblatt für schweizerisches Heim- und Anstaltswesen = Revue suisse des établissements hospitaliers

**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heim- und Anstaltswesen

**Band:** 46 (1975)

**Heft:** 4

**Nachruf:** Johann Kaspar Zellweger 1768-1855

**Autor:** A.Z.

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

geltlich zur Verfügung. In der Beratung, die sehr rege beansprucht wird und zuweilen sehr zeitraubend sein kann, liegt das Ziel, die bestmögliche Förderung und eine menschlich-soziale Eingliederung zu finden. Bei Notlagen können auch Unterstützungen gewährt oder Hilfsmittel bezahlt werden.

Jährlich stehen rund 150 000 Franken zur Verfügung. Die Kartenspende Pro Infirmis ergab pro 1974 für unseren Kanton den Nettoertrag von rund 11 000 Franken.

#### **Pro Juventute**

Präsident: Konrad Rechsteiner, Herisau  
Sekretariat: Frl. Heidi Dick

Im gleichen Sinn, wie die Stiftung «Für das Alter» den Betagten mit Rat und Tat zur Seite steht und die Pro-Infirmis-Beratungsstelle für die Geistig- und Körperlichbehinderten Hilfe bietet, steht Pro Juventute Kindern und Eltern zur Verfügung. Dabei ist vor allem die Verwahrlosung oder Zerrütung von Ehen die Hauptursache für Kindernöte und Elternsorgen. Daneben werden Patenschaften organisiert, Ferienplätze und Praktikantinnen in verschiedene Bauernfamilien eingesetzt. Die finanziellen Mittel von rund 55 000 Franken kommen fast ausschliesslich durch Spenden, Kollektien, Mankenerlös, Patenschaftsbeiträge und Testate aus unserem Kanton zusammen.

#### **Johann Kaspar Zellweger**

1768—1855

Johann Kaspar Zellweger entstammte einer bekannten, angesehenen Fabrikantenfamilie aus Trogen. Seine Mutter war die Schwester des Zürcher Arztes Johann Caspar Hirzel.

Zellweger wählte die kaufmännische Laufbahn und absolvierte eine Lehre im väterlichen Zweiggeschäft in Lyon. Der Einmarsch der Franzosen in die Schweiz zwang ihn zur Rückkehr. Er trat ins väterliche Geschäft in Trogen ein und übernahm es, nach dessen Tode, zusammen mit seinem Bruder. Seine schwache Gesundheit zwang ihn bald, sich ganz aus dem Berufsleben zurückzuziehen.

Für ihn begann nun eine lebhafte Tätigkeit, die sich einerseits auf historische Studien, andererseits auf soziale Anliegen verlagerte. Unter anderem war Zellweger Mitbegründer der St. Gallisch-Appenzellischen Gemeinnützigen Gesellschaft und Initiant einer privaten Mittelschule in Trogen, der späteren Kantonsschule. 1824 gründete er das Waisenhaus in der Schuranne Trogen, das sich zu einer Musteranstalt entwickelte, die über die Landesgrenzen hinaus Beachtung fand, desgleichen war er massgebend beteiligt an der Knabenerzie-

## **VSA Fortbildungskurs für Heimerzieher**

|              |   |
|--------------|---|
| Kursthemen   | Erziehungsfehler / Erziehungshilfen<br>Psychotherapie und Erziehung<br>Verhaltensbeobachtung / Beobachtungsakten                |
| Teilnehmer   | Erzieherinnen und Erzieher mit entsprechender Ausbildung oder mindestens ein Jahr Erfahrung als Miterzieher                     |
| Kursort      | Paulus-Akademie, Zürich   |
| Kurszeit     | 12./13. Juni 1975<br>26./27. August 1975<br>27./28. November 1975   |
| Kursleitung  | Dr. E. Bonderer   |
| Kurskosten   | Fr. 250.— inklusive Mittagsverpflegung<br>(Logis in der Paulus-Akademie ist vom Teilnehmer direkt zu bestellen und zu bezahlen) |
| Anmeldefrist | 26. April 1975<br>Anmeldeformulare durch<br>Sekretariat VSA, Wiesenstrasse 2, 8008 Zürich<br>Teilnehmerzahl beschränkt          |

hungsanstalt Bächtelen, die 1840 eröffnet wurde. Zellweger hat zur Entwicklung des schweizerischen Anstaltswesens durch seine ideelle wie materielle Unterstützung Wesentliches beigetragen. Ueber sein gemeinnütziges Wirken hinaus verdankt ihm die Schweiz das Eidgenössische Zollsystem, das er in seiner Eigenschaft als eidg. Zollinspektor schuf. Für seinen Heimatkanton trug er

alle geschichtlichen Quellen zusammen, die er in einem dreibändigen Werk veröffentlichte, desgleichen verfasste er die «Geschichte des appenzellischen Volkes» bis 1597. Er gründete die «Allgemeine Schweiz. Geschichtsforschende Gesellschaft», deren Präsident er lange war und widmete sich weitern geschichtlichen Studien auf schweizerischer Ebene.

A. Z.

## «Kostenexplosion» im Heim

Ueberlegungen zum Tagungsthema

von Hans Arm, lic. oec. publ.

Der absolute Betrag der Ausgaben der Heime ist in den letzten Jahren stark angestiegen. Es erstaunt deshalb nicht, dass vielerorts die Frage gestellt wird, ob diese Entwicklung in hemmendem Sinn beeinflusst werden könnte.

Die Hauptursachen sind bekannt. Im Bereich der Heime, wie zum Beispiel im Gesundheitswesen oder anderen Sektoren, machen die Personalkosten den überwiegenden Teil der Gesamtbetriebskosten aus. Dabei ist zu berücksichtigen, dass sich infolge der erhöhten Anforderungen an das Lehr- und Erzieherpersonal eine Anpassung der Saläre aufdrängte. Nebst dieser Reallohnnerhöhung und der Ausrichtung des 13. Monatslohnes wurde die zunehmende allgemeine Teuerung durch Leistungen in Form von Zulagen ausgeglichen. Eine weitere Kostensteigerung verursachten die strukturellen Veränderungen von Schul- und Heimbetrieben, die teilweise auch durch ein langjähriges Nachholbedürfnis bedingt waren. Die damit zwangsläufig verbundene Ausdehnung des Mitarbeiterstabes hatte eine erneute Steigerung der Lohnkosten zur Folge.

Um das reale Ausmass der eingetretenen Kostensteigerungen zu erfassen und genaueren Aufschluss über ihre Ursachen zu erhalten, wäre ein Vergleich zwischen einer grösseren Zahl von Heimen in der Gegenwart und im Zeitablauf vonnöten. Aus der Betriebswirtschaftslehre wissen wir aber, dass die Ermittlung von sogenannten Kennziffern oder Richtzahlen ein schwieriges Unterfangen ist. Die Schwierigkeit liegt im Problem der materiellen Vergleichbarkeit von Zahlen, müssen doch die Inhalte der Zahlen ein und derselben Gattung sein. Es liegt auf der Hand, dass ein Vergleich zwischen verschiedenen Heimen schon wegen der heimindividuellen Eigenarten auf grösste Schwierigkeiten stösst. Dies sollte uns allerdings nicht davon abhalten, wenigstens grobe Vergleiche innerhalb von einzelnen Heimkategorien anzustellen. Dazu sind aber einheitliche Rechnungsausweise notwendig.

Der Einfluss der strukturellen Veränderungen und die damit bewirkte einhergehende Zunahme der Zahl der Mitarbeiter muss unseres Erachtens bei der Beurteilung des absoluten Betrages der Heimkosten in Betracht gezogen werden. Wäre die Entwicklung auf dem Heimsektor, die Anpassung an die sich ändernden Bedingungen stetiger erfolgt, so wäre der absolute Betrag zwar nicht kleiner, aber die Steigerungsrate wäre weniger abrupt. Die Vermutung liegt nahe, dass das Ansteigen der Ausgaben dann vermehrt auf die allgemeine Zunahme der Teuerung zurückgeführt werden könnte.

Die Beurteilung der Kostenzunahme sollte aber nicht nur auf den absoluten Beiträgen beruhen. Vielmehr müssen die gestiegenen Kosten mit den verbesserten und erweiterten Leistungen im Bereich der Erziehung in Verbindung gebracht werden. Diese werden aber in der Praxis nicht in beitragsmässigen Einnahmen gemessen, so dass der Oekonom auf das Urteil des Fachmannes angewiesen ist. Wollte man den Erfolg der erzieherischen Leistungen in Geldeinheiten ausdrücken, so wäre eine Normierung unumgänglich. Erst eine solche Bewertung würde ermöglichen, den Ertrag mit dem Aufwand zu vergleichen und zu beurteilen, ob sie in einem vertretbaren Verhältnis zueinander stehen. Diese Normierung, vorausgesetzt, dass sie überhaupt durchführbar ist, könnte der Bedeutung der erzieherischen Leistungen jedoch kaum gerecht werden.

Unabhängig von einer solchen Betrachtungsweise sehen sich aber die Heimleiter immer wieder vor derartige Vergleiche gestellt, sind doch die ihnen zur Verfügung stehenden finanziellen Mittel nicht unerschöpflich. Angesichts der relativ hohen Heimkosten kann das Schlagwort «nur das Neueste ist gut genug» nicht befolgt werden. Vielmehr gilt es, Neuerungen mit den bereits bestehenden Möglichkeiten eines Heimes abzuwagen. Wird dem erwähnten Leitgedanken in einem stark spezialisier-