

Zeitschrift: Fachblatt für schweizerisches Heim- und Anstaltswesen = Revue suisse des établissements hospitaliers
Herausgeber: Verein für Schweizerisches Heim- und Anstaltswesen
Band: 42 (1971)
Heft: 1

Werbung

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 22.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

VSA-Fachkurs für Heimleitung

als Weiterbildung für Leiterinnen
und Leiter von Jugend- und
Altersheimen und als
Einführungskurs für Anwärter

Kursleitung: C. D. Eck
Kursort: Zürich, Institut für angewandte Psychologie, Zeltweg 63, Hörsaal A.
Zeit: 7 x 2 Tage ab Mai 1971—März 1972 (18./19. Mai, 15./16. Juni, 21./22. September, 26./27. Oktober, 18./19. Januar, 22./23. Februar, 7./8. März). Stundenplan 08.30—12.00, 13.30—17.15.
Kurskosten: Fr. 300.— (auf begründetes Gesuch hin kann die Kurskommission einen Beitrag an die Kurskosten vermitteln).
Anmeldung: bis 28.2.1971 schriftlich über das Sekretariat VSA, Wiesenstrasse 2, 8008 Zürich, an die Kurskommission.

PROGRAMM-AUSZUG

1./2. Tag

Einführung in die Organisation und Arbeitstechnik des Kurses
Vorstellung und Erwartungen der Kursteilnehmer
Die Situation des Heimleiters
Die Entstehung der Gruppe
Kennen, Definieren und Gewichten von Aufgaben
Stellenbeschreibung und Aufgabenbeschreibung für Leiter und Mitarbeiter
Grundlagen und Formen der Autorität
Psychische Funktionen

3./4. Tag

Das Heim als «Betrieb»
Konferenztechnik
Grundkonflikte der Gruppe
Innerbetriebliche Information
Informationsbedürfnisse und Erwartungen
Persönlichkeitswirkung des Vorgesetzten
Die psychischen Kräfte

5./6. Tag

Rekrutierung von Mitarbeitern
Werbung, Auslese, Einstellung
Innerbetriebliche Information
Einweg- und Mehrweg-Kommunikation
Einführung neuer Mitarbeiter
Das Gespräch als Führungsinstrument
Mitarbeiterbeurteilung
Formen und Bedeutung
Moderne Arbeitsmethoden
Vorführung neuer technischer Hilfsmittel

7./8. Tag

Charakter und Persönlichkeit
Grundmuster menschlichen Verhaltens

Wirkungsvolles Delegieren

Die Entstehung der Gruppe
Rollen und Rollenkonflikte
Charakter und Persönlichkeit
Mitarbeiterbeurteilung
Erstellen von Merkmalen der Mitarbeiterbeurteilung

9./10. Tag

Störende Kräfte im Mitarbeiterstab
Verhandlungen erfolgreich führen
Innerbetriebliche Information
Fehlinformation: Zuträgerei — Gerüchte — Intrige
Pädagogische Aspekte der Cheftätigkeit
Das Beurteilungsgespräch

11./12. Tag

Grundkonflikte der Gruppe
Psychologie des Helfens und der Hilfe
Die Aufgabe der Heimleitung in der Beziehung des Heimes zur Umwelt
Der schwierige Mitarbeiter
Verstehen des Menschen von der Entwicklung her
Geburt bis Pubertät

13./14. Tag

Die Gruppe als helfender Faktor
Pädagogische Aspekte der Cheftätigkeit
Verstehen des Menschen von der Entwicklung her
Adoleszenz bis Altern
Das Heim im Gefüge der Sozialarbeit
Die Psychohygiene des Vorgesetzten
Arbeit — Freizeit — Distanz — inneres Engagement.

25. 4. 1972

Abschlussprüfung mit Ausweis (fakultativ, Taxe Fr. 60.—)