

**Zeitschrift:** Fachblatt für schweizerisches Heim- und Anstaltswesen = Revue suisse des établissements hospitaliers  
**Herausgeber:** Verein für Schweizerisches Heim- und Anstaltswesen  
**Band:** 42 (1971)  
**Heft:** 1

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# VSA-Fachkurs für Heimleitung

als Weiterbildung für Leiterinnen  
und Leiter von Jugend- und  
Altersheimen und als  
Einführungskurs für Anwärter

- Kursleitung:** C. D. Eck  
**Kursort:** Zürich, Institut für angewandte Psychologie, Zeltweg 63, Hörsaal A.  
**Zeit:** 7 x 2 Tage ab Mai 1971—März 1972 (18./19. Mai, 15./16. Juni, 21./22. September, 26./27. Oktober, 18./19. Januar, 22./23. Februar, 7./8. März). Stundenplan 08.30—12.00, 13.30—17.15.  
**Kurskosten:** Fr. 300.— (auf begründetes Gesuch hin kann die Kurskommission einen Beitrag an die Kurskosten vermitteln).  
**Anmeldung:** bis 28. 2. 1971 schriftlich über das Sekretariat VSA, Wiesenstrasse 2, 8008 Zürich, an die Kurskommission.

## PROGRAMM-AUSZUG

1./2. Tag

Einführung in die Organisation und Arbeitstechnik des Kurses  
Vorstellung und Erwartungen der Kursteilnehmer  
**Die Situation des Heimleiters**  
**Die Entstehung der Gruppe**  
**Kennen, Definieren und Gewichten von Aufgaben**  
Stellenbeschreibung und Aufgabenbeschreibung für Leiter und Mitarbeiter  
**Grundlagen und Formen der Autorität**  
**Psychische Funktionen**

3./4. Tag

**Das Heim als «Betrieb»**  
**Konferenztechnik**  
**Grundkonflikte der Gruppe**  
**Innerbetriebliche Information**  
Informationsbedürfnisse und Erwartungen  
**Persönlichkeitswirkung des Vorgesetzten**  
**Die psychischen Kräfte**

5./6. Tag

**Rekrutierung von Mitarbeitern**  
Werbung, Auslese, Einstellung  
**Innerbetriebliche Information**  
Einweg- und Mehrweg-Kommunikation  
**Einführung neuer Mitarbeiter**  
**Das Gespräch als Führungsinstrument**  
**Mitarbeiterbeurteilung**  
Formen und Bedeutung  
**Moderne Arbeitsmethoden**  
Vorführung neuer technischer Hilfsmittel

7./8. Tag

**Charakter und Persönlichkeit**  
Grundmuster menschlichen Verhaltens

**Wirkungsvolles Delegieren**

**Die Entstehung der Gruppe**  
Rollen und Rollenkonflikte  
**Charakter und Persönlichkeit**  
**Mitarbeiterbeurteilung**  
Erstellen von Merkmalen der Mitarbeiterbeurteilung

9./10. Tag

**Störende Kräfte im Mitarbeiterstab**  
Verhandlungen erfolgreich führen  
**Innerbetriebliche Information**  
Fehlinformation: Zuträgererei — Gerüchte — Intrige  
**Pädagogische Aspekte der Cheftätigkeit**  
**Das Beurteilungsgespräch**

11./12. Tag

**Grundkonflikte der Gruppe**  
**Psychologie des Helfens und der Hilfe**  
**Die Aufgabe der Heimleitung in der Beziehung des Heimes zur Umwelt**  
**Der schwierige Mitarbeiter**  
**Verstehen des Menschen von der Entwicklung her**  
Geburt bis Pubertät

13./14. Tag

**Die Gruppe als helfender Faktor**  
**Pädagogische Aspekte der Cheftätigkeit**  
**Verstehen des Menschen von der Entwicklung her**  
Adoleszenz bis Altern  
**Das Heim im Gefüge der Sozialarbeit**  
**Die Psychohygiene des Vorgesetzten**  
Arbeit — Freizeit — Distanz — inneres Engagement.

25. 4. 1972

**Abschlussprüfung** mit Ausweis (fakultativ, Taxe Fr. 60.—)