

Zeitschrift:	Fachblatt für schweizerisches Anstaltswesen = Revue suisse des établissements hospitaliers
Herausgeber:	Schweizerischer Verein für Heimerziehung und Anstaltsleitung; Schweizerischer Hilfsverband für Schwererziehbare; Verein für Schweizerisches Anstaltswesen
Band:	27 (1956)
Heft:	2
Artikel:	Wer vom Prestige spricht
Autor:	Rieter, Fritz
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-808071

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 29.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

cheneinrichtungen gehören wohl zur anerkannten Notwendigkeit, doch keineswegs zur Selbstverständlichkeit. Ueberbelebung der Heime, sodass die Zöglingszahl die Bettenzahl bei weitem überstieg und man das Risiko des geteilten Bettes lieber auf sich nahm, als das Kind weiterhin den Gefahren der Strasse auszusetzen, konnte man im letzten Jahre weitgehend beheben.

Die jugoslawische Erziehungsarbeit richtete sich stark nach den Ideen des russischen Pädagogen Makarenko. Im Vordergrund steht bei ihm die Erziehung durch die Gruppe, durch das Kollektiv. Uebertretung der vom Kollektiv geschaffenen Ordnung hat Ausstossung zur Folge. Der Sündige muss seinen Fehler einsehen und auch dafür büßen. Nach Makarenko ist Disziplin eine moralische und politische Erscheinung, welche zur Freiheit führt.

Mir persönlich erscheint Makarenko eher als Schriftsteller denn als Pädagoge von Bedeutung. Viele seiner Ansichten kann man nur mit Empörung zur Kenntnis nehmen.

Beim Bruche mit der Kominform traf natürlich auch Makarenko der Bannstrahl, wohl nicht zum Schaden der jugoslawischen Fürsorgeerziehung. Es scheint, dass in dieser Zeit ein Vakuum entstand; erst allmählich kam eine Neuorientierung nach dem Westen in Gang. Man ist sehr lernbeflissen und vertilgt kiloweise schweizerische, deutsche, französische und amerikanische Fachliteratur. Einiges wurde sogar ins Serbokroatische übersetzt. Die jugoslawische Fürsorgeerziehung macht sehr grosse Anstrengungen, etwas Gutes aufzubauen, doch scheint mir, dass die Entwicklung zu schnell vorangetrieben wird, sodass dann Ends aller Enden doch nicht etwas organisch Gewachsenes entstehen kann. Erfreulich ist, dass man vom Kollektivprinzip abrückt und versucht, sogar nach den Grundsätzen der Individualpsychologie vorzugehen, wobei die modernsten Erkenntnisse wegleitend sind. Leider bleibt aber vieles nur beim Versuch, da das geschulte Personal immer noch fehlt. Es gibt noch keine Ausbildungsstätte für Heimerzieher. Die einzige Möglichkeit besteht für Mittelschullehrer; sie besuchen einen Ergänzungskurs, den sie als sog. Defektologen verlassen. Meiner Erfahrung nach beschränkt sich ihre Tätigkeit aber auf das Herumstehen im weissen Berufsmantel, wobei sie theoretisierend neben dem Kinde vorbei reden und kaum praktische Arbeit leisten. Ist es wohl der slawischen Volksseele zuzuschreiben, die nie einen Mittelweg findet, die überschwänglich ist in der Liebe und grausam im Hass, die die Freude bis zum Exzess steigern kann, wie sie anderseits in uferlose Trauer versinkt, dass auch in der Heimerziehung in vielem übers Ziel geschossen wird? Man muss gesehen haben, wie unbekümmert forsch das Experiment der Koedukation angegangen wird, wobei die Phrase der freien Liebe, die doch natürlich und moralisch bestehbar sei, das Sandmännchen spielt und den Erziehern die Augen vor manch gewagter Liebesszene unter den Jugendlichen schliesst.

Der Nationalstolz und ein gewisser Pioniergeist, der unbelastet ist vom Herkömmlichen, mag auch

in vielem schuld sein, dass oft mit der grossen Kelle angerichtet wird. Eines scheint mir festzustehen: Man unternimmt etwas und versucht die bestehenden Probleme anzugehen und eine Lösung zu finden, wenn auch vieles nicht unseren Masstäben entspricht. Eines der grössten Probleme von nationalem Umfange, das bestimmt immer mehr die Fürsorgeerziehung beschäftigen wird, liegt in der forcierten Industrialisierung des Landes. Grossen Schichten der Landbevölkerung wandern in die aus dem Boden schiessenden Industriezentren und stehen gänzlich neuen Lebensbedingungen gegenüber, die oft nur schwer zu meistern sind. Sie bilden ein neues Proletariat, das entwurzelt wurde und dadurch sicher eine soziale Gefahr darstellt. Die noch recht primitive, streng patriarchalisch organisierte Lebensführung der Landbevölkerung ist dem veränderten Stadtleben keineswegs gewachsen; eine enorme Wohnungsnot kommt hinzu, die verlangt, dass mehrere Familien in einer Wohnung zusammenleben. Aus allen diesen Gründen braucht man sich nicht zu wundern, dass Vagabundage unter Kindern und Jugendlichen zu den nicht seltenen Erscheinungen gehört. E. S.

Wer vom Prestige spricht

Eine Gefahr für die menschlichen Beziehungen im Betrieb ist die falsch verstandene Autorität. Wer von Prestige spricht, hat bereits verloren. Autorität und Achtung können nur durch Charakter und Leistung gewonnen werden. Diese Werte müssen auch im persönlichem Benehmen und im Privatleben feststellbar sein. Von ausschlaggebender Bedeutung ist auch die Zusammenarbeit innerhalb der Geschäftsleitung selbst. Jeder freue sich am Erfolg des andern und lasse den anderen erfolgreich sein. Ehrsucht, Unoffenheit, Missgunst und Rücksichtslosigkeit innerhalb der Geschäftsleitung haben einen unheilvollen Einfluss auf die menschlichen Beziehungen im Betrieb.

Für eine befriedigende Gestaltung der menschlichen Beziehungen im Betrieb braucht es Geduld, innere Ueberzeugung, einen unerschütterlichen *Glauben an den Mitmenschen*, also *Güte und Liebe*, ohne welche die beste betriebliche Sozialpolitik und alle gesetzlichen Vorkehren des Staates fruchtlos bleiben.

(Aus einem Aufsatz von Fritz Rieter über Sozialpolitik in den «Schweizer Monatsheften».)

Der Zweck des Staates

Der letzte Sinn des Staates ist nicht, zu herrschen, noch die Menschen in Furcht zu halten oder sie fremder Gewalt zu unterwerfen, sondern vielmehr den Einzelnen von der Furcht zu befreien, damit er so sicher wie möglich leben und sein natürliches Recht, zu sein und zu wirken, ohne Schaden für sich oder andere, vollkommen behaupten kann. Es ist nicht der Zweck des Staates, die Menschen aus vernünftigen Wesen zu Tieren oder Automaten zu machen. Der Zweck des Staates ist in Wahrheit die Freiheit. Spinoza