

Zeitschrift:	Fachblatt für schweizerisches Anstaltswesen = Revue suisse des établissements hospitaliers
Herausgeber:	Schweizerischer Verein für Heimerziehung und Anstaltsleitung; Schweizerischer Hilfsverband für Schwererziehbare; Verein für Schweizerisches Anstaltswesen
Band:	20 (1949)
Heft:	6
Artikel:	Die Stellung der Hauseltern, insbesondere der Hausmutter im Dienstvertrag : Referat gehalten an der Tagung des VSA von W. Musfeld am 2. Mai 1949 [Fortsetzung folgt]
Autor:	Musfeld, W.
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-809399

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 23.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Fachblatt für Schweizerisches Anstaltswesen

REVUE SUISSES DES ETABLISSEMENTS HOSPITALIERS

Offizielles Fach-Organ folgender Organisationen:

- VSA Verein für Schweizerisches Anstaltswesen
SHVS Schweizerischer Hilfsverband für Schwererziehbare
VAZ Vereinigung der Anstaltsvorsteher des Kantons Zürich
VAB Vereinigung der Anstaltsvorsteher des Kantons Bern
AVB B Vereinigung der Anstaltsvorsteher von Basel und Baselstadt
Regionalverband Schaffhausen / Thurgau

Mitarbeiter: Inland: Schweiz. Landeskonferenz für soziale Arbeit, Zürich
(Studienkommission für die Anstaltsfrage)
Schweiz. Vereinigung Sozialarbeiter, Zürich
Vereinigung Kinderdorf Pestalozzi, Zürich

Ausland: Vereinigung der Niederländischen Anstaltsdirektoren

Redaktion: Frl. Regina Wiedmer, Bern,
Terrassenweg 12, Tel. (031) 2 33 93

Druck u. Administration: A. Stutz & Co.
Wädenswil, Tel. (051) 95 68 37
Postcheck-Konto VIII 3204

Abonnementspreis: Pro Jahr Fr. 10.—
Ausland Fr. 13.—

Juni 1949

Nr. 6

Laufende Nr. 208

20. Jahrgang

Erscheint monatlich

Inseratenannahme: Louis Lorenz, Zürich Postfach Zürich 22 Tel. (051) 27 23 65

Stellenanzeigen nur an A. Stutz & Co. Wädenswil

Die Stellung der Hauseltern, insbesondere der Hausmutter im Dienstvertrag

Referat gehalten an der Tagung des VSA von W. Musfeld am 2. Mai 1949

Wir Anstaltsleute sind ein eigenartiges Volk, grosse Idealisten stark ichbetont, verbissene Individualisten. Wir kommen jedes Jahr zusammen. Vermehrter Kontakt ist notwendig, doch Kontakt allein hilft nicht. Es braucht viel guten Willen und eine Bereitschaft, zunächst das Fremde anzuhören, ernsthaft in Erwägung zu ziehen, es überhaupt verstehen zu wollen, sonst führt der Kontakt auseinander anstatt zusammen. Es fehlt uns oft eine gewisse Gelöstheit von allzu persönlicher Problematik, um eine ersonnielle Zusammenarbeit zu ermöglichen. Das Verstehen wird erschwert wegen der Verschiedenheit der Bildungsgänge und der Denkgewohnheiten. Aber Schwierigkeit entbindet nicht von der Notwendigkeit einer intensiveren Zusammenarbeit.

Wo stehen wir Hauseltern heute?

Es existiert für uns Hauseltern kein Gesamtarbeitsvertrag der verbindlich wäre. Es existieren seit 1946 Richtlinien für das Dienstverhältnis der Leitung und des Personals in Anstalten für Kinder und Jugendliche. Diese Richtlinien sollen als Wegleitung dienen für Anstalten und Heime, und mit herausgehobener Schrift heisst es weiter: «Sie haben keinen verbindlichen Charakter».

Die Hauseltern sind überlastet.

Die Stellung der Hausmutter wird je länger je mehr problematisch. Sie soll Gattin, Mutter, Hausmutter, Hausbeamte und nicht zuletzt auch für die Angestellten da sein. Wenn noch Personalman- gel und Krankheiten hinzukommen, dann wird fast Unmögliches von der Hausmutter verlangt. Wenn nur eine einzelne Hausmutter unter ihrer Arbeitslast leiden würde, so gäbe es kein Problem, denn dieser Einzelfall liesse sich lösen und beheben. Unsere Hausmütter aber sind allgemein überlastet, sie leiden unter der Unzulänglichkeit der Arbeitsbedingungen, wir müssen ihnen helfen. Wir alle müssen zu der Lösung des grossen Problems beitragen und dürfen uns nicht davor drücken.

Wenn wir neue Wege beschreiten wollen, wenn wir helfen wollen, dann dürfen wir uns nicht vom Bestehenden binden lassen. Von der Gewohnheit stumpf geworden, von der Vergangenheit belastet, vom Alltag zu Boden gedrückt, gebracht es den meisten Menschen, die Gegenwart kritisch zu betrachten. Die Fragen: «Muss das so sein? Könnte es nicht auch anders sein?» kommen wohl auch hier und da, aber kaum sind diese Fragen ins Bewusstsein aufgestiegen, werden sie wieder vom Getriebe des Alltags verdrängt. Auch uns Hauseltern geht

es so, denn die Ereignisse überstürzen sich, wir haben nicht mehr Zeit zur Besinnung zu kommen.

Fragen wir uns einmal in aller Ruhe, was könnte anders sein, wie müsste das Dienstverhältnis gestaltet sein, dass Hauseltern insbesondere die Hausmutter und die Antalt anderseits auf ihre Rechnung kommen.

Gemessen an den Aufgaben die uns Hauseltern und insbesondere der Hausmutter gestellt sind, muss der Dienstvertrag gestaltet werden.

Leistung und Gegenleistung sind das Prinzip beim privatrechtlichen Dienstvertrag.

Ueber die Aufgaben und die Anforderungen, die an die Hauseltern behördlicherseits gestellt werden müssen, folge ich den Ausführungen von Herrn Pfarrer Joss aus dem Jahre 1943. «Grundsätzlich kann die Stellung und die Aufgabe der Hauseltern so umschrieben werden: Die Hauseltern sind in vollem Umfange und mit ihrer ganzen Existenz für das Leben der Anstalt verantwortlich. Tatsächlich liegt die volle Initiative für das Leben und Gedeihen der Anstalt bei den Hauseltern. Sie sind die Triebfedern welche die Uhr zum Laufen bringen. Wenn den Hauseltern die Initiative fehlt, dann hat die Behörde nichts mehr zu versehen. Darum wünschen die Behörden die Hauseltern möglichst frei, möglichst selbstständig, möglichst unabhängig, intensiv. Im Grunde erscheinen die idealen Hauseltern als Kämpfer die unermüdlich um Ziele ringen, die sie nie ganz erreichen werden können. Für sie gilt der berühmte Satz: «Arbeiten und nicht verzweifeln».

Um diese Aufgabe erfüllen zu können, sollten die Hauseltern «ein möglichst hohes geistiges Niveau besitzen, das sie den Untergebenen möglichst hoch überlegen macht, den Vorgesetzten aber möglichst gleich. Die Hauseltern sollten über ein möglichst hohes soziales Niveau verfügen, damit sie freier und unbeschwerter wirken können. **Die Hauseltern müssen selbst den Anspruch auf ihr privates Familienleben erheben und dauernd aufrecht halten, denn die Behörden können ja nicht wissen, wie weit den Anstaltsleitern die seelischen Ressourcen der eigenen Häuslichkeit, des privaten Familienlebens, der privaten Geselligkeit zur Verfügung stehen oder mangeln, weil die Bedürfnisse in dieser Hinsicht äußerst stark variieren.** Es ist wiederum Sache der Hauseltern, diese tiefbegründeten Ansprüche auf das Refugium des privaten Lebensraumes fortdauernd zu erheben und fortdauernd aufrecht zu erhalten. An der Person der Anstaltsleiter hängt wirklich alles. Man muss nur bedenken, dass die Behörden wechseln, während das Leben der Anstalt tatsächlich die Lebensarbeit der Hauseltern ist. **Die Behördemitglieder sind Mitarbeiter an einer umgrenzten Aufgabe, während sie ihr eigenes Leben anderswo leben. Die Anstaltsleiter dagegen sind mit Herz und Seele, mit Leib und Leben, geistig und materiell der Anstalt verpflichtet, sie leben ihr wirkliches Leben dieser Aufgabe. Die Aufgabe der Anstalt ist ihre Lebensaufgabe.»**

Gemessen an dieser Aufgabe, die uns Hauseltern gestellt ist, und gemessen an den hohen Anforderungen, die behördlicherseits an uns gestellt

werden, damit wir imstande sind, unsere Aufgabe zu erfüllen, müssen wir den Dienstvertrag aufbauen.

Trotz den gemeinsamen Aufgaben haben wir es bis heute zu keinem verbindlichen Gesamtarbeitsvertrage gebracht, denn unsere Richtlinien haben keinen verbindlichen Charakter. Wir sind in einem Umbruche begriffen. Was die ältere Generation in wirtschaftlicher Hinsicht angemessen, anständig dünkte, zählt heute nicht mehr. Errungenschaften auf die wir stolz waren, die wir mühsam erkämpften, sind Selbstverständlichkeiten geworden, oder sind überholt und begraben. Die Ideale der Jugend pflegen radikaler zu sein. Notgedrungen zieht die 48 Stunden-Woche ein in unsere Anstalten. In der Industrie wird in einzelnen Zweigen seit mehr als einem Jahrzehnt nur 5 Tage in der Woche gearbeitet. Jetzt ertönt schon laut der Ruf nach der 36 Stunden-Woche. In der Schweiz werden wir diese Entwicklung zu spüren bekommen, sie wird vor den Toren der Anstalt nicht Halt machen und wir werden ihr in Zukunft Rechnung tragen müssen. **Der Kanton Baselland hat für die kantonalen Anstalten die Einführung der 48 Stunden-Woche beschlossen.** In vielen Anstalten wurde dem Personal entgegengekommen, die entstehende Mehrbelastung hingegen haben die Hauseltern auf sich nehmen müssen. In Zukunft werden wir nicht darum herumkommen, dem Hausvater einen Stellvertreter und der Hausmutter eine Stellvertreterin zu bewilligen, um die Arbeitszeit auf ein erträgliches Mass reduzieren zu können.

Die Fiktion, nur der Hausvater sei als Beamter anzusehen, die Arbeitskraft der Hausmutter sei eine selbstverständliche Gratisreingabe, die muss aufhören. Die Auswirkung dieser Fiktion will ich anhand einiger Beispiele schildern.

1. In einer kantonalen Erziehungsanstalt stehen die Hauseltern nach 35jähriger Tätigkeit vor ihrer Pensionierung. Der Hausvater stirbt unerwartet an einem Herzleiden, die Hausmutter erhält für ihre 35jährige Mitarbeit keine Pension, denn laut Gesetz ist nur der Mann Staatsangestellter nicht aber die Hausmutter. Sie erhält wie jede andere Witwe eines Staatsangestellten die nie einen Finger für den Staat rührten, die Witwenrente von Fr. 250.— per Monat. In der gleichen Anstalt wird zur gleichen Zeit die Handarbeitslehrerin pensioniert, diese erhält eine monatliche Pension von Fr. 460.—

2. Der Hausvater einer kantonalen Erziehungsanstalt wird auf sein Verlangen pensioniert. Für die Hausmutter, die 30 Jahre lang tüchtig mitgearbeitet hat, wird ein Gesuch um eine Pension eingereicht. In dem betreffenden Regierungsratsbeschluss heisst es unter anderem: «Das Finanzdepartement berichtet, sowohl für die Zulassung einer Pension als auch für die Sicherung eines Nachgenusses von Fr. 2500.— per Anno auf Lebenszeit an die Petentin fehlen die gesetzlichen Grundlagen. Eventuell könnte die Petentin mit einem Abschiedsgeschenk bedacht werden, wofür die Finanzkontrolle im Hinblick auf ihre Mitarbeit während 30 Jahren Fr. 3000.— in Vorschlag bringe. (30 Jahre Gratisarbeit mit einer gnädigen Abfindung von Fr. 100.— per Jahr). Beschlossen wurde ein Abschiedsgeschenk von Fr. 5000.—.

Die vorgesetzte Behörde schrieb in ihrem Ge-
such an den Regierungsrat: «Die Mitarbeit der
Hausmütter in unsren Erziehungsheimen ist von
derart grosser pädagogischer und wirtschaftlicher
Bedeutung, dass die Fiktion, es sei nur der Haus-
vater im Staatsdienst, nicht aufrecht erhalten wer-
den darf. Wir müssen sehr grosse Anforderungen
an die Hausmütter stellen. Es erscheint mir ein-
fach nicht recht, dass wir bei den Beratungen über
die Pensionskasse und bei der Revision des Beam-
tengesetzes uns übereinstimmend klar sind, dass
künftig eine andere Regelung erfolgen muss, die
den tatsächlichen Verhältnissen gerecht wird, und
dass nun ausgerechnet Frau X um die berechtigte
Sicherung für ihren Lebensabend gebracht wird.
Ihre ganz hervorragende Leistung als Hausmutter,
die einfach als beispielhaftes Lebenswerk in der
Jugendfürsorge bezeichnet werden muss, sollte vom
Regierungsrat unbedingt anerkannt werden. Die
formellen Einwände sind nicht stichhaltig. Eine ge-
rechte Lösung im Blick auf die neue gesetzliche
Regelung ist materiell und vor allem moralisch
dringend wünschbar.»

**Im Dienstvertrag sollte die Mitarbeit der Haus-
mutter berücksichtigt werden.**

**Unbillige Zurücksetzungen lähmen die Arbeits-
freudigkeit.** Auszug aus der Revision einer Jahres-
rechnung: «Der Hausvater hat während der Ferien
der Hausmutter eine Kostentschädigung von Fr.
4.40 für sie bezogen. Die Hausmutter ist nicht
Staatsbedienstete, sie hat kein Anrecht auf eine
Kostvergütung. Der bezogene Betrag ist zurückzu-
bezahlen.» Wiederum die Fiktion nur der Hausva-
ter sei angestellt, und besoldet, die Arbeitskraft
der Hausmutter eine verlangte Gratisdreingabe.
Ist diese mangelnde Einsicht nicht auch die man-
gelnde Aufklärung unserseits?

**Unklare Vorstellungen über den Wert der freien
Station der Hauseltern verursachen ebenfalls un-
billige Zurücksetzungen.** Unter dem Vorwand der
billigen Station wird den Hauseltern gerechte Ent-
löhnung vorenthalten. Betrachten wir einmal als
Beispiel die Situation eines Hilfsschullehrers im
Kanton Basel-Stadt, der eine Hausvaterstelle in
einer kantonalen Erziehungsanstalt übernimmt.

Bruttobesoldung eines Hilfsschullehres im Max.
Fr. 9450.— plus Tz.

Bruttobesoldung des Hausvaters im Maximum
Fr. 9300.— plus Tz.

Die Besoldung des Hilfsschullehres erhöht sich
durch Erteilung von freiwilligen Handarbeitskur-
sen, von Abendhorten, durch Uebernahme von
Schul- und Ferienkolonien, Honorare als Schul-
hausvorsteher, Pensumleger, Materialverwalter
usw.

Als Hausvater wird er in der Bruttobesoldung
zurückversetzt, er hat auch keine Möglichkeit mehr
zu zusätzlichem Erwerb, da er seine ganze Kraft
der Anstalt widmen muss.

Als Hilfsschullehrer hat er wie jeder andere die
Gewissheit, dass er als Ernährer der Familie die
Besoldung allein verdient. In der Anstalt macht er
die Entdeckung, dass die Hilfe und die Mitarbeit
seiner Frau unerlässlich ist, und dass er trotzdem
seine frühere Bruttobesoldung nicht mehr erreicht.

Diese Feststellung hat etwas Deprimierendes und
Verletzendes an sich.

Wenn ein Lehrer des Erziehungsdepartementes
eine Schulkolonie während der Schulzeit oder eine
Ferienkolonie übernimmt, so erhält er selbstver-
ständlich:

1. seine volle Besoldung.
2. für seine Mehrarbeit:
freie Verpflegung und Wohnung am Kolonieort.
3. für seine Mehrarbeit:
noch eine Tagesentschädigung von Fr. 6.— bei
Regiebetrieb.
4. Geht seine Frau mit als Hilfsleiterin so erhält sie:
volle Verpflegung und Wohnung am Kolonie-
ort,
5. die Frau erhält ferner:
eine Barentschädigung von Fr. 6.— per Tag.

Vergleichen wir den Hausvater mit dem Hilfss-
schullehrer, so erhält er als Leiter der grossen
«Kolonie»:

1. unbegreiflicherweise
weniger Besoldung als vorher.
2. für seine Mehrarbeit
nichts, Verpflegung und Wohnung muss er be-
zahlen.
3. für seine Mehrarbeit
auch keine Barentschädigung von Fr. 6.— pro
Tag, überhaupt keine Funktionszulage.
4. seine Frau muss mitarbeiten
dafür erhält sie Verpflegung und Wohnung.
5. die Frau erhält
in Bargeld nichts.

Diese Feststellungen sind für einen Hausvater
betrüblich.

Im Kanton Baselland erhalten die Hausväter vom
Schillingsrain und Sommerau den Lehrergehalt der
öffentlichen Schule und als Entgelt für ihre Mehr-
arbeit geniessen sie freie Station für sich und ihre
Familie. Die Hausmütter erhalten eine besondere
Besoldung für ihre Mitarbeit. Diese Lösung er-
scheint mir im Grossen gesehen richtig zu sein.

In den holländischen Anstalten erhalten die
Lehrkräfte die gleiche Besoldung wie an den
öffentlichen Schulen und wohnen extern. Ueber-
nehmen sie in der Anstalt die Leitung einer Ab-
teilung, so erhalten sie für ihre Mehrarbeit freie
Station.

Betrachten wir nochmals die Verhältnisse in
Basel.

Bis zum Jahre 1927 mussten die Hausväter für
ihre mitarbeitenden Hausmütter die Pension be-
zahlen. Seither erhalten sie für ihre Mitarbeit
freie Station. Der anrechenbare Betrag wird merk-
würdigerweise nirgends genannt, wir dürfen ihn
ruhig mit Fr. 1944.— einsetzen. Dies ist der Be-
trag, welcher die Anstaltslehrer für ihre Ver-
pflegung und Wohnung entrichten müssen. Dieser
Betrag steckt in der Besoldung des Hausvaters,
da er offiziell der Hausmutter nicht ausgerichtet
wird. Diesen Betrag können wir nun von der Be-
soldung des Hausvaters als Anteil der Hausmutter
abziehen oder zum Abzug für die Amtswohnung
und für die Verpflegung des Hausvaters und sei-
ner minderjährigen Kinder unter 18 Jahren hinzu-
zählen.

(Fortsetzung folgt.)