

**Zeitschrift:** Curaviva : revue spécialisée  
**Herausgeber:** Curaviva - Association des homes et institutions sociales suisses  
**Band:** 12 (2020)  
**Heft:** 1: La qualité : définition, évaluation, présentation

**Vorwort:** Editorial  
**Autor:** Nicole, Anne-Marie

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

«La définition de ce qu'est la qualité est un défi majeur pour tous les acteurs.»



Anne-Marie Nicole  
Rédactrice

## Éditorial

Aujourd'hui, la qualité dans le domaine de la santé génère un marché très florissant. C'est surtout un terrain particulièrement complexe à plus d'un titre.

Il y a pléthore de normes, de systèmes et de labels. S'y retrouver n'est donc pas tâche facile, même pour les spécialistes de la qualité dans le secteur de la santé, reconnaît Michael Kirschner, collaborateur scientifique de Curaviva Suisse et auteur de l'un des articles de ce dossier (page 11). «On y trouve à peu près tout, de la marque autoproclamée à la certification selon des normes strictes, établie par des organes officiels», observe-t-il.

Pour sa part, Christoph Gehrlach relève que souvent la qualité n'est pas définie, et quand elle l'est, les conceptions diffèrent largement, que ce soit au sein de l'administration ou des organisations, selon le groupe professionnel auquel on s'adresse. «La définition exacte de ce qu'est la qualité en matière de prestations sociales et de prestations sociales à la personne est un défi majeur pour tous les acteurs, les pouvoirs publics et les institutions elles-mêmes», souligne-t-il. Cet expert ès qualité en appelle donc à un consensus social pour définir la qualité, déterminer ce qu'on en attend et ce qui importe pour la société (page 6).

Du côté des institutions pour personnes ayant besoin de soutien, les critères de qualité à satisfaire sont nombreux, auxquels elles ne peuvent se soustraire si elles veulent obtenir une autorisation d'exploiter, se mesurer à la concurrence, engager du personnel. Ou simplement parce que les autorités cantonales, voire fédérales, l'exigent. Dans ces institutions, la qualité va bien au-delà des paramètres d'entreprise classiques tels que résultat, productivité et efficience, et ne se limite pas à la qualité des seuls soins médicaux. Elles doivent répondre à des critères plus subjectifs et complexes pour mener à bien leur mission première: garantir et améliorer la qualité de vie et l'autonomie de leurs résidentes et résidents.

Qualité conçue, qualité déclarée, qualité fournie, qualité perçue, qualité attendue, qualité comparée... Au Tessin, l'équipe de recherche de la Haute école spécialisée de la Suisse italienne (SUPSI) met ainsi en avant la diversité des points de vues et de leur combinaisons possibles entre eux pour justifier – s'il en était besoin – le concept de qualité appliqué depuis une douzaine d'années pour améliorer à la fois la qualité purement technique de la prise en soin et la satisfaction subjective des bénéficiaires, en l'occurrence des résidentes et résidents des EMS tessinois (page 17). Les cantons de Fribourg, Vaud et maintenant Valais ont opté pour une démarche similaire pour évaluer la qualité de la prise en charge centrée sur la personne. Pour conclure, le texte d'Isabelle Will, médecin-gériatre, mérite une attention particulière (page 18). Son expérience et sa pratique l'ont conduite à créer et animer des groupes de parole avec des résidentes et résidents d'EMS. Un outil du «mieux vieillir», dit-elle. Ou une autre façon de se préoccuper de la qualité de vie en EMS. ●