

**Zeitschrift:** Curaviva : revue spécialisée  
**Herausgeber:** Curaviva - Association des homes et institutions sociales suisses  
**Band:** 9 (2017)  
**Heft:** 3: Mort annoncée de l'EMS : les modèles d'habitat pour personnes âgées se réinventent

**Artikel:** Un modèle de soins intégrés : le Réseau Santé Balcon du Jura.vd : "On doit pouvoir naître et mourir à Sainte-Croix"  
**Autor:** Nicole, Anne-Marie  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-841496>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Un modèle de soins intégrés: le Réseau Santé Balcon du Jura.vd

# «On doit pouvoir naître et mourir à Sainte-Croix»

Offrir des soins coordonnés à la population locale et régionale et optimiser l'ensemble de la chaîne des soins pour un meilleur suivi des personnes âgées: le Réseau Santé Balcon du Jura.vd a des allures de modèle d'avenir pour les régions périphériques.

Anne-Marie Nicole

«Mieux coordonner pour mieux soigner grâce à une intégration des services sous une gouvernance unique.» Telle est l'ambition du Réseau Santé Balcon du Jura.vd (RSBJ), un modèle de soins intégrés, né au printemps 2015, qui regroupe l'ensemble des prestataires de soins de la région. Il est organisé sur deux sites dans la commune de Sainte-Croix, mondialement connue pour ses boîtes à musique et ses automates mécaniques. Avec les villages de Bullet et de Mauborget, Sainte-Croix forme le Balcon du Jura vaudois, qui surplombe le bassin lémanique et offre une vue imprenable sur les Alpes. Cette région de montagne regroupe quelque 5'600 âmes, une population qui compte environ 25% de personnes âgées de 65 ans et plus et qui se caractérise par une précarisation sociale et économique des adultes actifs. «Ces deux populations sont celles pour lesquelles la coordination et la proximité des soins sont le plus nécessaires», écrivent le conseil d'administration et la direction du RSBJ dans leur plan stratégique pour les années 2014 à 2020. Davantage qu'ailleurs peut-être, le RSBJ doit donc répondre aux nouveaux besoins de ces populations et relever le défi du vieillissement démographique.

Le RSBJ a été créé sur les bases du Centre de soins et de santé communautaire, lui-même issu en 1999 de la fusion entre l'hôpi-

tal et l'EMS du Balcon du Jura vaudois, fusion qui fut alors une condition au maintien de l'hôpital dans la région. Le Réseau Santé doit certes permettre d'affronter les enjeux tels que l'efficacité clinique, la coordination et la continuité des soins ou encore le maintien de l'équilibre financier des prestations de santé. Mais sa création s'inscrit dans une vision plus large des autorités communales quant à l'avenir de la région. «La commune doit maintenir les prestations qui contribuent à la qualité de vie de la population et au développement de la région de façon intelligente: la gare, les commerces, la pharmacie, l'hôpital, etc.», explique Cédric Roten, municipal de Sainte-Croix, en charge, notamment, de la santé et de l'action sociale. Et qui résume en ces termes: «On doit pouvoir naître et mourir à Sainte-Croix.» Et entre les deux, il y a là en effet toutes les infrastructures nécessaires: des crèches, des écoles, des centres de formation, des entreprises, un tissu social et associatif fort, des activités pour les aînés, des médecins, un hôpital, un EMS, un cimetière...

**«La commune doit maintenir les prestations qui contribuent à la qualité de vie.»**

### Une gouvernance unique

Depuis sa constitution, le RSBJ a «remis le patient au cœur du système de santé dans un souci de qualité de la prise en charge», se réjouit le municipal. Le réseau a élargi ses missions et il réunit désormais les compétences nécessaires pour accueillir, orienter, soigner, héberger et accompagner à différentes étapes de la

vie chaque personne, en fonction de son état de santé. Il propose une structure de soins coordonnés qui permet une prise en charge globale (lire l'encadré) et dispose d'une gouvernance unique pour l'hôpital, l'EMS, les structures d'accompagnement médico-social et le cabinet médical de groupe, créé en 2015 pour faire face à la pénurie de médecins de premiers recours dans la région. Durant l'année 2017, le RSBJ s'est beaucoup investi dans la spécialisation en gériatrie avec les soins aigus aux seniors à



Le site Les Rosiers du Réseau Santé Balcon du Jura.vd, avec au premier plan l'hôpital et à l'arrière le nouvel EMS qui accueillera septante résidents dès l'automne.

Photo: Christophe Carisey

l'hôpital et l'accompagnement en psychiatrie de l'âge avancé. Le Réseau Santé va ainsi dans le sens des attentes qui avaient été formulées par la population lors d'un forum citoyen organisé en 2014, et qui avait pointé le manque de coordination, d'information et de suivi dans le domaine des soins. Il satisfait aussi aux impératifs financiers. «Nous pouvons améliorer notre efficacité, par le biais des synergies et du partage des compétences», affirme Éric Simon, directeur ad intérim du réseau. Il cite en exemple l'ergothérapeute, la diététicienne ou encore

l'infirmière spécialisée en plaies chroniques qui peuvent intervenir indifféremment dans toutes les structures. «Par ailleurs, grâce à la coordination des soins, nous évitons les examens ou les analyses à double et les consultations au cabinet de groupe coûtent moins cher que celles à l'hôpital.»

Tout n'a pas été simple et le processus de mutualisation des compétences, de transversalité des ressources, de mobilisation des équipes et d'harmonisation des outils est long. «La coordination et l'intégration des soins souhaités par le RSBJ ne peuvent fonctionner sans un véritable respect et une reconnaissance de l'autre dans toutes ses dimensions. Aucune mission ne doit s'imposer à l'autre ou aux autres et plus particulièrement celles les mieux dotées au niveau des ressources», peut-on lire au chapitre des valeurs qui dictent l'action du Réseau Santé.

**«Nous améliorons notre efficacité par le biais des synergies et des compétences partagées.»**

## Quatre institutions, une gouvernance

Les activités du Réseau Santé Balcon du Jura.vd se passent principalement sur deux sites: Les Rosiers pour les soins et le suivi, Les Alpes pour l'administration, le logement et les structures d'accompagnement médico-social (SAMS). Les quatre missions qui constituent actuellement la plateforme de santé sont:

- Le cabinet médical des Alpes: trois médecins généralistes et une consultation spécialisée de pédopsychiatrie.
- L'hôpital: 18 lits d'hospitalisation, un bloc opératoire, une policlinique, un laboratoire, un service de radiologie, une consultation mémoire, etc.
- L'EMS: un nouvel EMS, L'Arbre de vie, construit en face de l'hôpital, accueillera dès cet automne 70 résidents, et remplacera les 52 lits actuellement situés au deuxième étage de l'hôpital.
- Les SAMS: les structures d'accompagnement médico-social proposent un centre d'accueil temporaire, un court-séjour, des logements adaptés et un bureau de prévention et promotion de la santé.

### «Un geste politique fort»

Pour sa part, Cédric Roten relève qu'il faut «le courage, l'intelligence et la capacité visionnaire des partenaires du terrain» pour adapter les structures et penser ensemble un modèle d'avenir. L'engagement des collectivités publiques, en l'occurrence les trois communes du Balcon du Jura, est également essentiel au succès de l'entreprise. Membres de droit du conseil d'administration du RSBJ, elles assument un rôle de facilitateur, de caution morale et de soutien politique et financier. Elles se sont engagées à garantir une couverture de déficit du cabinet médical de groupe sur les trois premières années d'activité – ce qui fut le cas. «Un geste politique fort» estime Cédric Roten. Elles ont également financé le crédit d'étude et les taxes de raccordement du nouvel EMS pour un million de francs.

>>



## Comment voulez-vous vivre au grand âge?

Verena Diener, 68 ans, ancienne conseillère d'État zurichoise et ancienne conseillère nationale

« J'envisage la vieillesse, respectivement le vieillissement, comme un processus continu. On ne devient pas vieux d'un coup. Il s'agit plutôt de reconnaître et d'accepter que les forces diminuent peu à peu et qu'on n'arrive plus à exécuter certaines tâches. Celui qui ne prend

pas conscience de ce processus est dans le déni de vieillesse, et risque de s'y retrouver violemment confronté le jour où il fait une chute, par exemple, et se voit placé n'importe où en urgence, sans avoir pu en décider lui-même. Voilà pourquoi je réfléchis

sérieusement pour savoir comment, dans les années à venir, je vais encore pouvoir m'occuper de ma maison et de mon jardin. J'ai commencé à simplifier l'aménagement du jardin. Mais j'aimerais rester le plus autonome possible même si un jour je n'arrive plus à m'occuper moi-même de mon ménage. L'idéal serait d'avoir un petit appartement avec un accès aux prestations dont j'ai besoin. J'aimerais au moins avoir ma propre chambre que je puisse aménager à ma façon. Ce que je souhaite le plus pour le futur, ce sont des quartiers intergénérationnels qui permettent les échanges et les stimulations entre les générations. » »

Pour la suite, il s'agira de consolider le fonctionnement des structures, de mettre en place des indicateurs de qualité pour évaluer l'efficacité du réseau et d'harmoniser les outils informatiques - pour l'heure, il existe encore quatre dossiers de soins différents! Il y aura encore quelques obstacles à contourner, comme la culture en silo, les futurs flux financiers par mission et les résistances aux changements. Parmi les projets figure l'intégration dans la gouvernance unique du Centre médico-social (soins à domicile) qui collabore déjà étroitement avec le RSBJ, ainsi que le développement de l'activité de prévention et promotion de la santé.

Il est donc encore trop tôt pour tirer un véritable bilan. Mais Éric Simon et Cédric Roten en sont tous les deux convaincus: leur réseau est un modèle de soins intégrés d'avenir pour les régions périphériques. D'ailleurs, d'autres régions du canton s'en inspirent, dont la Vallée de Joux qui bénéficie aussi de l'expérience d'Éric Simon pour mener son projet à bien. « Il ne faut pas vouloir jouer le chronomètre », avertit Éric Simon. « Il faut du temps pour adapter les structures et accepter les changements. » Mais il est confiant: « La taille de nos régions nous permet de travailler sur un mode participatif. On se connaît, on arrive à s'arranger. Il fait bon travailler avec les gens! » ●

Annonce



**Chaque minute,  
un enfant devient  
aveugle dans le  
monde. Offrez la vue!**

**Annuaire, 4 ans, a totalement  
perdu l'usage d'un œil.  
Votre don permet aux enfants  
de voir à nouveau.**

**Dons en ligne sur  
[www.cbmswiss.ch](http://www.cbmswiss.ch)**

**cbm**  
mission chrétienne  
pour les aveugles

