

**Zeitschrift:** Curaviva : revue spécialisée  
**Herausgeber:** Curaviva - Association des homes et institutions sociales suisses  
**Band:** 3 (2011)  
**Heft:** 1: Le métier de bénévole : le travail volontaire en EMS  
  
**Rubrik:** DS personnes âgées

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 30.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Arrêtons de défendre notre pré carré!

*Les coopérations dans le domaine des prestations et les réseaux de soins intégrés ont le vent en poupe. Le Domaine spécialisé personnes âgées lance un projet-pilote.*

Les modèles d'offres de soins intégrés (coopérations en matière de prestations) entre prestataires de services ambulatoires et stationnaires sont au cœur de ce projet. Dans cette perspective, le Domaine spécialisé personnes âgées avait déjà conduit l'an dernier une enquête en ligne auprès des EMS et des organisations de soins à domicile, en collaboration avec l'Association suisse des services d'aide et de soins à domicile (Spitex Suisse) et la Fondation Age. Les résultats détaillés sont disponibles sur [www.curaviva.ch/studien](http://www.curaviva.ch/studien) (en allemand seulement). En substance, et pour le dire avec mes mots, le résultat de cette enquête peut se résumer ainsi: la thématique est connue, et les premières formes de collaboration émergent, bien que les différents acteurs défendent encore fermement leur pré carré.

Pourtant, à l'heure où l'on débat sur la nécessité de réduire les coûts de santé, les milieux politiques et les groupements de clients et d'usagers devraient accentuer la pression pour que ces collaborations entre prestataires de services ambulatoires et de services stationnaires se multiplient dans la chaîne de soins. Il s'agit là également d'améliorer l'exploitation des synergies et de mieux répondre aux exigences accrues des groupes de clients.

De mon point de vue, les responsables des EMS ne pourront faire l'économie de cette réflexion stratégique. Et le projet que lance aujourd'hui le Domaine spécialisé personnes âgées est justement destiné à apporter une aide concrète aux dirigeants des institutions, mais aussi à d'autres parties intéressées.

Le projet a pour but d'évaluer la pertinence d'une coopération en matière de prestations avec d'autres partenaires, d'estimer

ce qu'elle coûte et ce qu'elle rapporte. En outre, nous identifions les facteurs de succès et repérons les écueils possibles. Nous procéderons également à l'analyse de coopérations existantes, en récoltant des informations auprès des collaborateurs et des dirigeants. En même temps, un projet-pilote démarre à Biel/Bienne, qui illustrera de façon exemplaire comment construire et mettre en œuvre une coopération dans le domaine des prestations.

Le groupe de conseil pour le management des associations (BVM), à Berne, est le partenaire externe chargé d'accompagner et d'évaluer l'ensemble du projet. Un document sera produit à l'issue de la démarche et mis à disposition des EMS. Les membres de CURAVIVA Suisse auront ainsi entre les mains un outil sur lequel s'appuyer pour engager des pourparlers avec des partenaires locaux et prendre ainsi les décisions stratégiques qui s'imposent. Un groupe de résonance, constitué de représentants des directions des EMS, interprétera et discutera des différentes étapes du processus. Le coup d'envoi est donné, le résultat est attendu pour fin 2011.

Markus Leser



Markus Leser, responsable DS personnes âgées

## •Actualité•

### Manifestations Rencontre romande

«L'image de l'EMS de demain»  
22 septembre 2011 à Lausanne

### Nouvelle publication La vie à un âge avancé – Histoires photographiées Suisse – USA

Ce livre laisse la parole aux images. C'est la première œuvre commune de deux photographes – l'une américaine et l'autre suisse – sur les personnes âgées.

Le présent livre de photos présente le cadre de vie de résidentes et de résidents d'institutions pour personnes âgées en Suisse et aux Etats-Unis. Vous pouvez commander ce livre de photos auprès d'Eveline Hirsbrunner ([e.hirsbrunner@curaviva.ch](mailto:e.hirsbrunner@curaviva.ch)), au prix de 80 francs.

### Divers Congrès personnes âgées

Interventions et images sur [www.congress.curaviva.ch](http://www.congress.curaviva.ch)

### Nouvelles informations en continu Etudes – Etudes achevées sur des thèmes divers

[www.curaviva.ch/studien](http://www.curaviva.ch/studien)

Dossiers – Informations de fond sur des thèmes spécialisés et d'actualité politique.  
[www.curaviva.ch/dossiers](http://www.curaviva.ch/dossiers)