

**Zeitschrift:** Informe de actividad / Comité internacional de la Cruz Roja  
**Herausgeber:** Comité internacional de la Cruz Roja  
**Band:** - (1996)

**Rubrik:** Finanzas y sistemas de información

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# FINANZAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

## Finanzas

Tras haber perfeccionado, en 1995, el sistema de gestión de los riesgos económicos mediante la introducción de mejores indicadores y de mecanismos de previsión más completos, en 1996, se decidió emprender, en el marco del proyecto «Finanzas 98», una reflexión sobre la totalidad del sistema de financiación de la Institución. Este proyecto, ampliamente inspirado en las modernas técnicas de gestión y de análisis de procesos, debería concretarse antes del 1 de enero de 1998 mediante la puesta en marcha de un nuevo sistema de financiación, de una nueva organización de la función «Finanzas» y de un programa informático integrado.

El verano pasado, se llevó a cabo un minucioso estudio en el seno de la Institución y de otros asociados externos sobre las necesidades presentes y futuras en materia de información de recursos económicos. Sobre la base de las conclusiones de este estudio, se efectuó un análisis completo de los procesos de financiación, análisis que ha dado lugar a un proyecto de nueva organización. Paralelamente, en otoño se crearon cinco grupos de trabajo encargados de analizar las perspectivas en materia de contabilidad analítica y financiera, técnicas presupuestarias, gestión de las inversiones y servicios financieros de apoyo. Las conclusiones de estos grupos de trabajo servirán para ultimar la organización y determinar la mayoría de las necesidades que habrá de cubrir el futuro programa informático. Este proyecto seguirá movilizando importantes recursos humanos y económicos en 1997.

## Sistemas de información

En 1996, se ha producido un significativo acercamiento entre la sede y las delegaciones por lo que respecta a los sistemas de información. Tras la actualización de la infraestructura de la sede y de los puestos de trabajo sobre el terreno, se ha instalado el correo electrónico institucional en las principales delegaciones. Así pues, unas 40 delegaciones pueden comunicarse directa y rápidamente con la sede, puesto que la red en servicio permite enviar mensajes desde cualquier puesto de trabajo. La validación, distribución de copias y clasificación de los mensajes también se efectúan directamente en pantalla. Además, es posible acceder desde el terreno, por vía electrónica, a algunos documentos y bases de datos, con actualización inmediata, como manuales, boletín interno, foros electrónicos, etc.

La ayuda de asociados externos internacionales es indispensable para poner en marcha una infraestructura de este tipo, no sólo en el plano de la comunicación, sino para permitir al CICR una mejor gestión del material y de los procedimientos necesarios: nuevas instalaciones, salvaguarda de datos, gestión de los usuarios, etc. Por otra parte, ese proyecto dispone asimismo de un equipo de colaboradores descentralizado, encargado de velar por la aplicación de los medios informáticos necesarios en todas las zonas del mundo donde el CICR está presente.

Se ha actualizado la red radiofónica privada del CICR, vital en las actividades de emergencia e indispensable en algunas regiones que carecen de infraestructura de comunicación por cable, en particular mediante la instalación de nuevos equipos de emisión y de recepción en la sede. Esta operación permite, a la vez, aumentar la velocidad de transmisión de los mensajes y mejorar la calidad de ésta cuando las condiciones de propagación de las ondas de radio son malas. La seguridad y la eficacia del cometido del CICR se benefician directamente de estas mejoras.

En materia de aplicaciones de la gestión, en 1996 se ha concretado la primera etapa informática del proyecto de reestructuración de la gestión de los recursos humanos. Se trata, en particular, de la instalación de un paquete de programas, de venta en el mercado y de la aplicación de las primeras funciones relacionadas, en particular, con la definición básica de los puestos y de las personas, la gestión de la formación y el reclutamiento. Independientemente de los objetivos del Departamento de Recursos Humanos, este proyecto pone de manifiesto la voluntad del CICR de innovar completamente su sistema informático de gestión mediante la substitución progresiva del actual sistema por paquetes de programas del mercado, pero, sobre todo, gracias al empleo de útiles de gestión eficaces e integrados. Este paso dará lugar, a partir de 1997, a un nuevo sistema financiero y a una reestructuración de toda la cadena logística y estadística.

En el plano organizativo, la División de Sistemas de Información ha proseguido su mutación, no sólo con miras a garantizar un mejor funcionamiento del tipo cliente-proveedor en beneficio de toda la Institución, sino a hallar los mejores medios para evaluar su propia eficacia. Esta transformación ha permitido elaborar un proyecto de participación externa completa en la función «sistemas de información» de la sede.