

**Zeitschrift:** Informe de actividad / Comité internacional de la Cruz Roja  
**Herausgeber:** Comité internacional de la Cruz Roja  
**Band:** - (1996)  
  
**Rubrik:** Recursos exteriores

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## RECURSOS EXTERIORES

Las necesidades globales de fondos del CICR no han variado mucho en los últimos años, dado que el nivel de los presupuestos, tanto para el terreno como para la sede, se ha mantenido más o menos estable. Sin embargo, en 1996 resultó más difícil cubrir esas necesidades debido a que la difícil situación económica de los Estados les obligó a reducir la ayuda humanitaria, así como otros renglones de sus presupuestos. Por otra parte, con la proliferación de las organizaciones humanitarias, se ha intensificado la competencia por los fondos gubernamentales. Por último, la creciente politización de la acción humanitaria hace cada vez más difícil recaudar fondos sin asignación específica.

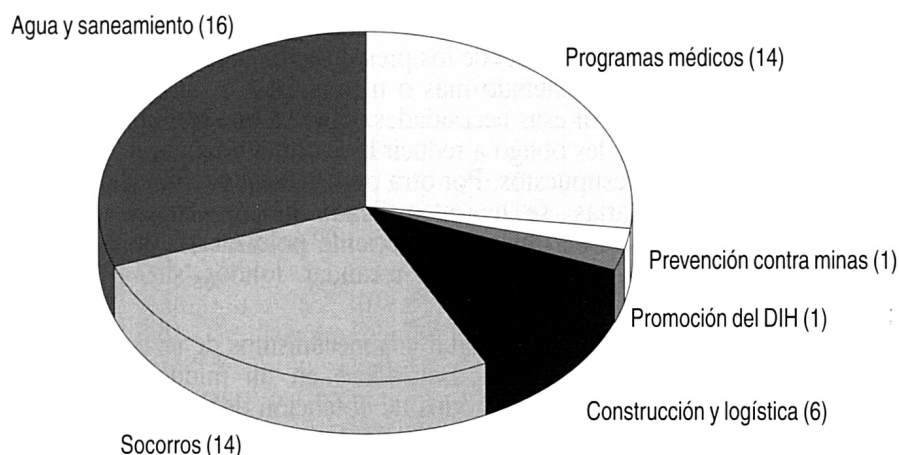
Por lo tanto, el CICR tuvo que adaptar sus mecanismos de recaudación de fondos a las crecientes dificultades. Basándose en un minucioso estudio —efectuado en 1995— sobre sus métodos de obtención de recursos, en 1996 se desarrollaron nuevas estrategias. Una de las medidas adoptadas fue centralizar todos los servicios encargados de recaudar fondos o de movilizar la ayuda material en una sola unidad, el Departamento de Recursos Exteriores. Éste se ocupa de las relaciones con los Gobiernos donantes, los donantes supranacionales, como la Comisión Europea, el sector privado y las Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja que respaldan las actividades del CICR, ya sea proporcionándole ayuda en efectivo o en especie o poniendo personal a su disposición.

Las nuevas estrategias incluían el desarrollo y la consolidación de los contactos con los donantes, a fin de mejorar los sistemas de información y rendición de cuentas del CICR. Su finalidad era conciliar el deseo expresado por muchos donantes de mayor transparencia y el propio objetivo del CICR de mantener una gran proporción de contribuciones sin asignación específica. Otra meta era conseguir acceso a nuevas partidas presupuestarias, como son los fondos destinados a la prevención de catástrofes y la preparación a tales situaciones.

Otro desafío consistió en conseguir aportaciones económicas de nuevos potenciales Estados donantes, especialmente de los países de la zona del Golfo y del sudeste asiático.

Como consecuencia de la creciente colaboración entre las Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y el CICR, la delegación de proyectos y la suscripción de acuerdos bilaterales se convirtieron en una de las principales tareas del Departamento recién creado. En 1996, 52 proyectos estaban en marcha. Como muestra el gráfico adjunto, la mayoría de ellos se enmarcan en las actividades sanitarias del CICR y son programas de saneamiento y de depuración de agua.

**PROYECTOS DELEGADOS POR EL CICR Y PROGRAMAS  
BILATERALES LLEVADOS A CABO POR SOCIEDADES NACIONALES  
Y COORDINADOS POR EL CICR: TIPO DE PROYECTOS**



**TOTAL DE PROYECTOS REALIZADOS: 52**

Aunque estas «nuevas» formas de cooperación con el CICR pueden calificarse, en su conjunto, de muy satisfactorias, cabe mejorar diversos aspectos relacionados con su gestión. Para ello, el Departamento de Recursos Exteriores inició, el mes de mayo, una revisión general de los proyectos delegados por el CICR de los programas bilaterales de actividades coordinadas por el CICR y en las que participan Sociedades Nacionales. A finales de octubre, durante la segunda de las reuniones bianuales de información para las Sociedades Nacionales, se dieron a conocer algunos resultados intermedios. La versión final de la revisión, prevista para comienzos de 1997, sentará las bases para establecer unas directrices más claras. Se elaborará asimismo un manual —destinado a los usuarios— para la ejecución de tales proyectos, que contribuya a resolver los problemas pendientes relacionados con la gestión.

Una unidad clave del Departamento de Recursos Exteriores, la División de Promoción y Recaudación de Fondos Privados, se encargó de informar al público en general de los objetivos y las actividades del CICR y de obtener ayuda económica del sector privado. En 1996, la División organizó una importante exposición titulada «CICR: el reto humanitario». Esta exposición, que se inauguró en Zurich en primavera, se presentará en las principales ciudades suizas. Asimismo, la División publicó un boletín informativo destinado a los donantes privados, realizó una campaña de información para los juristas e hizo llamamientos de emergencia en favor de las víctimas de los conflictos en Chechenia (sur de Rusia), Afganistán y la región de los Grandes Lagos de África.