

**Zeitschrift:** Informe de actividad / Comité internacional de la Cruz Roja  
**Herausgeber:** Comité internacional de la Cruz Roja  
**Band:** - (1993)  
  
**Rubrik:** Servicios generales, finanzas, administración

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# SERVICIOS GENERALES, FINANZAS, ADMINISTRACIÓN

Caracterizado, una vez más, por el volumen particularmente considerable de las operaciones llevadas a cabo por la Institución, el año 1993 implicó numerosas nuevas actividades, a fin de que los sectores de Finanzas, Administración y Servicios Generales pudieran aportar el apoyo necesario a las actividades desplegadas en Ginebra y sobre el terreno.

En el ámbito de las finanzas, hay que señalar el desarrollo del sistema de previsión de los gastos por cada operación, que reactualiza mensualmente los cálculos correspondientes a todo el período presupuestario (en general 12 meses), lo que permitió prever mejor los riesgos financieros. Por lo demás, en el marco del esfuerzo de racionalización de los métodos de gestión, el control de la contabilidad de las delegaciones fue transferido a una unidad contable, formada con tal finalidad en Manila (Filipinas). Profesionales especializados, que estarán comunicados con el sistema informático central de Ginebra, reciben y verifican las informaciones y los justificantes de las delegaciones del CICR en todos los continentes. Esta descentralización permite a la sede del CICR hacer grandes economías.

Se remodeló el sistema de información de gestión financiera, para uso de la dirección y del personal directivo, a fin de aprovechar mejor las posibilidades brindadas por la informática. En este ámbito, se realizó un gran esfuerzo para lograr un óptimo dominio del desarrollo de nuevas aplicaciones informáticas, a nivel tanto del análisis previo (rentabilidad, factibilidad, plazos, implicaciones diversas) como de la gestión de los proyectos. Este enfoque, puntualizado y coordinado por el grupo «Organización y Asesoramiento», que depende de la Dirección General, incluye la participación de los directivos de diferentes departamentos. Otros cometidos asignados a ese grupo reflejan la voluntad de la Institución de optimizar el empleo de sus recursos.

El año 1993, se terminó de trazar el nuevo Plan quinquenal del CICR para el período 1993-1997; se determinan en el mismo las grandes directrices para la conducción y la gestión de las actividades de la estructura permanente de la Institución y los parámetros económicos, así como los recursos humanos y materiales necesarios.

Ciertos factores de riesgo indujeron al Departamento de Finanzas y Administración a buscar una solución en cuanto a la situación creada por la negativa de las compañías de seguros para seguir cubriendo las pérdidas materiales causadas por actos de guerra sobre el terreno. Así pues, se constituyó un fondo de seguro propio interno, transfiriendo a éste el equivalente de las

primas anteriormente pagadas a los aseguradores. Evidentemente, las posibilidades de cobertura son limitadas por los medios financieros a disposición; pero, gracias a dicho fondo, se puede resolver parcialmente un problema muy real.

En 1993, se inició la construcción de un nuevo inmueble de uso polivalente con cabida para 160 a 240 puestos de trabajo, según sea la disposición elegida. Este inmueble, cuyo presupuesto se eleva a 17,5 millones de francos suizos, reemplazará a un edificio prefabricado provisional, construido en la década de los setenta, que hubo que derribar por razones de seguridad.

En cuanto a las telecomunicaciones, prosiguió la informatización. Se instaló una red local en el «centro de dispatch» en Ginebra. Ya se gestionan por ordenador el conjunto de líneas de télex y parte de las líneas de telecopia. Por lo que respecta al terreno, se centraron los esfuerzos en la introducción de un nuevo sistema de transmisión semiautomático para las radiocomunicaciones. También se habilitó ese medio para las transmisiones por satélite, cuando deben ser utilizadas con objeto de reemplazar, en situaciones de urgencia, a redes locales de comunicación débiles (a veces, inexistentes).

Los archivos fueron objeto de particular atención, con miras a racionalizar el tratamiento de los documentos de las delegaciones y de la Agencia Central de Búsquedas. Algunos fondos de archivo procedentes de esas entidades pasaron a los archivos centrales. Por ello, el volumen de éstos registró un aumento del 15%, lo que, a finales de 1993, equivalía a un total de 4.265 metros lineales.