

**Zeitschrift:** Informe de actividad / Comité internacional de la Cruz Roja  
**Herausgeber:** Comité internacional de la Cruz Roja  
**Band:** - (1991)  
  
**Rubrik:** Recursos humanos

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## RECURSOS HUMANOS

En 1991, fue necesaria una excepcional movilización de los recursos humanos de la Institución; en primer lugar, desde el comienzo del conflicto en el Golfo Pérsico; después, cuando se desencadenó el conflicto en Yugoslavia. La actuación del CICR hizo necesario el envío sobre el terreno de un gran número de colaboradores experimentados de la sede, junto con antiguos delegados y personal técnico.

El Departamento de Recursos Humanos desplegó especiales esfuerzos para el reclutamiento, la planificación y la gestión del personal que trabajó en estas 2 situaciones, además del personal que ya colaboraba en más de 50 delegaciones. Así, los promedios mensuales registrados son los siguientes:

- ☐ personal expatriado: 725
- ☐ personal de las Sociedades Nacionales: 194
- ☐ personal reclutado localmente: 4.767

Por lo que respecta al número de colaboradores expatriados y colaboradores locales, estas cifras son una plusmarca absoluta; y, por lo que atañe al personal de las Sociedades Nacionales, es la más elevada desde 1980.

En la sede, se empleó, como promedio mensual, a 663 colaboradores (con un presupuesto de 640 puestos), a fin de prestar un apoyo directo a las actividades operacionales,

así como en los ámbitos específicos de derecho, doctrina, comunicación y administración.

La División de Reclutamiento eligió y contrató a 364 nuevos colaboradores, de los cuales 276 para el terreno (99 delegados, 22 administradores, 54 intérpretes, 30 médicos, 42 especialistas paramédicos, 29 técnicos).

A pesar de las dificultades ocasionadas por la Guerra del Golfo y de sus consecuencias directas, la División de Formación emprendió cursos de base o de perfeccionamiento para más de 1.250 colaboradores y dirigentes que trabajaban sobre el terreno o en la sede.

Además, el Departamento de Recursos Humanos emprendió una reorganización, a fin de confiar más responsabilidades a la jerarquía por lo que atañe a la gestión de personal; en especial, la unidad encargada de la planificación y del envío del personal en misión fue incorporada al Departamento de Operaciones y las mismas labores relativas a los administradores sobre el terreno al Departamento de Asuntos Financieros y Administrativos. Esta reorganización también debería facilitar un mejor apoyo en el ámbito de la gestión de todos los colaboradores de la Institución.