

**Zeitschrift:** Informe de actividad / Comité internacional de la Cruz Roja  
**Herausgeber:** Comité internacional de la Cruz Roja  
**Band:** - (1985)

**Rubrik:** Finanzas

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

El año 1985 se caracterizó por un nuevo aumento del volumen financiero. Para todas las estructuras (presupuesto ordinario y presupuestos extraordinarios), se llega a un total de 380 millones de francos suizos en efectivo y a un importe global de 555,6 millones, una vez incluidas las prestaciones en especies y en servicios.

## Gastos y cargas, incluidas prestaciones en especies y en servicios (millones de francos suizos)

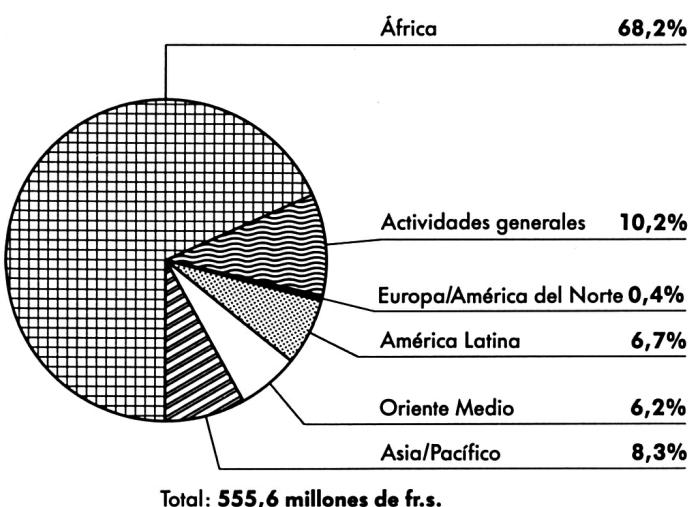
	1985	1984
Presupuesto ordinario . . . . .	83,5	70,9
Presupuestos extraordinarios . . .	472,1	234,4
Total . . . . .	555,6	305,3

Por supuesto, un tan drástico aumento planteó al CICR graves problemas de financiación y de liquidez. Afortunadamente, la respuesta de los donantes a los llamamientos hechos por la Institución permitió evitar que no fueran frenados, a causa de falta de fondos, los programas previstos. La situación de la financiación de las acciones especiales, y en particular la de la acción «África», se enderezó los últimos días del año 1985, pero su cobertura sigue siendo de muy corto plazo.

## Gastos por zonas

El análisis de los gastos por zonas muestra que la mayor parte de ellos, es decir, el 68%, concierne a África:

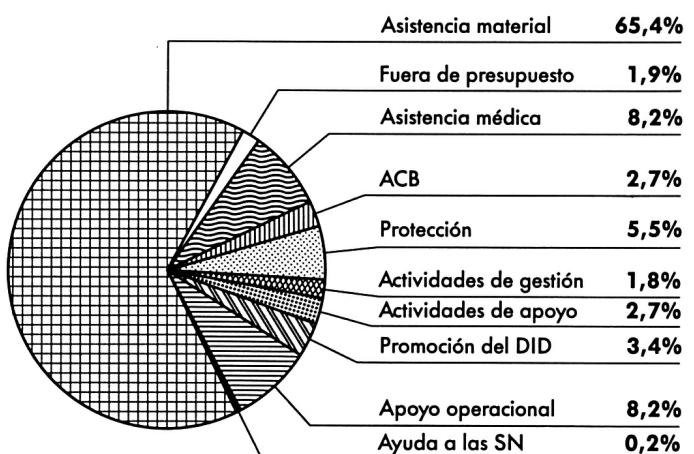
## REPARTICIÓN DE LOS GASTOS POR ZONAS



## Gastos por tipo de actividades (Cuadro III)

Una mirada a la repartición de los costes por tipo de actividades permite comprobar que los gastos por asistencia son, con mucho, los más elevados y, por el hecho de la indispensable utilización de aviones, tanto en Etiopía como en Angola, se incrementaron los gastos por transportes; en cuanto a los gastos administrativos y de apoyo a las acciones, permanecieron a un nivel relativamente bajo.

## REPARTICIÓN POR TIPO DE ACTIVIDADES



## Cuenta de resultados y balance (Cuadros I y II)

Los gastos del presupuesto ordinario siguieron siendo ligeramente inferiores a las cantidades asignadas, en especial la cuenta «Gastos de personal», que se benefició de las economías realizadas gracias a un estudio de organización. En cambio, a nivel de las acciones con financiación especial, las dificultades y los azares inherentes a la dirección de operaciones de una creciente envergadura obligaron al CICR a reconsiderar su posición por lo que atañe a los riesgos financieros y a las implicaciones derivadas de éstos para su estructura permanente. Esta preocupación de la Institución originó un aumento de las previsiones para riesgos operacionales, así como de las relativas a inversiones futuras, especialmente en informática. La evaluación relativamente favorable de los recursos permitió, afortunadamente, absorber estas nuevas cargas y se puede considerar que es satisfactorio el resultado del ejercicio presupuestario 1985.

El balance, por su parte, acusa una disminución de 22 millones, con respecto al de 1984. Se explica esta diferencia por el hecho de que, para los presupuestos ordinarios, las transferencias habituales de financiación de un año a otro fueron, en 1985, inferiores a los del año anterior.

#### Financiación (*Cuadros IV, V, VI*)

En el transcurso de 1985, el CICR elaboró un documento en el que se refleja la proyección, para varios años, del desarrollo previsible de sus actividades permanentes, en el marco del cometido que le confió la comunidad internacional y de las implicaciones económicas que se derivan. Este documento, titulado «El CICR y su futuro — un plan para 5 años», se remitió, en noviembre de 1985, a todos los Estados Partes en los Convenios de Ginebra, así como a todas las Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja. Debería permitir a los donantes planificar las contribuciones que asignen al CICR para los próximos años.

En estas circunstancias, se realizó cierto número de misiones de alto nivel. Así, el presidente, el vicepresidente, miembros del Comité y otros colaboradores de la sede viajaron, en especial, a los Estados Unidos, a América Latina, a los países del Golfo y a ciertos países de Europa y de Asia.

Por lo que respecta a la resolución aprobada por el Consejo de Europa (*texto publicado en la Revista Internacional de la Cruz Roja*, N.º 74), tuvieron lugar intensivas gestiones bilaterales en Estrasburgo y ante los Gobiernos de los países miembros.

## Personal

En 31 de diciembre de 1985, prestaban servicios en la sede del CICR (Ginebra) 550 personas, cifra que incluye un elevado porcentaje de colaboradores cuyo trabajo estaba directamente relacionado con las actividades operacionales y que, por consiguiente, pasaban una gran parte de su tiempo sobre el terreno.

En cuanto a los efectivos del personal expatriado, repartido en 36 delegaciones, ascendía, en esa misma fecha, a 550 colaboradores, a los cuales conviene añadir más de 2.300 personas reclutadas localmente por las diversas delegaciones del CICR.

Para mantener e incluso aumentar en algunas unidades el personal sobre el terreno, hubo que desarrollar el reclutamiento en Suiza, particularmente en las universidades.

Por lo que atañe a la formación, se prolongó la duración de los cursos para los nuevos delegados. Todos los colaborado-

res, delegados o no, que salen con destino al terreno se benefician ya de los programas de formación. Cuando, por la urgencia de la salida, no es posible una formación de tipo tradicional, la utilización de módulos de autoformación programados permite cubrir las necesidades más acuciantes.

Aparte del continente europeo, se emprendieron gestiones similares ante la OEA y la OUA, porque el CICR desearía que estas organizaciones zonales le presten su apoyo aprobando una resolución análoga a la del Consejo de Europa.

Por lo demás, cabe señalar el éxito de las gestiones ante la Confederación Suiza, que decidió aumentar su contribución de 20 a 40 millones, a partir de 1986. La República y Cantón de Ginebra aprobó, por primera vez, una contribución de 500.000 francos suizos en 1985.

En cuanto a los presupuestos extraordinarios, las numerosas misiones de índole financiera ante los Gobiernos y las Sociedades Nacionales donantes, así como las informaciones que se les proporcionó con regularidad, contribuyeron ampliamente a una colecta de fondos correspondiente a la envergadura de las acciones sobre el terreno.

#### Control del balance y de las cuentas

Verificó las cuentas del CICR, para el ejercicio 1985, la Fiduciaire Générale S.A., como consta en la carta que figura en la página 131 del presente Informe.

Por lo demás, revisó las cuentas de cada una de las acciones con financiación especial, como de costumbre, la empresa internacional de revisión contable «Peat Marwick & Mitchell».

Estos controles son objeto de informes ad hoc que recibirán los donantes en el transcurso del año 1986.

res, delegados o no, que salen con destino al terreno se benefician ya de los programas de formación. Cuando, por la urgencia de la salida, no es posible una formación de tipo tradicional, la utilización de módulos de autoformación programados permite cubrir las necesidades más acuciantes.

Se desarrollaron también los programas de formación de los jefes de delegación poniendo de relieve, en 1985, la formación en técnicas de gestión de los recursos tanto humanos como materiales.

Por último, destaquemos que el CICR emprendió, con ayuda de asesores externos, la revisión de los sistemas de clasificación de funciones y de remuneración para contar, desde 1987, con métodos modernos por lo que respecta a la gestión del personal.