

Zeitschrift: Rapport d'activité / Comité International de la Croix-Rouge
Herausgeber: Comité International de la Croix-Rouge
Band: - (1994)

Rubrik: Ressources humaines

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 05.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

RESSOURCES HUMAINES

Si les personnes qui désirent entrer au CICR pour travailler sur le terrain ou au siège ne manquent pas, il est plus difficile de trouver des femmes et des hommes dont les qualifications, l'expérience et la personnalité correspondent aux besoins de l'institution. Le département des Ressources humaines recrute du personnel pour tous les secteurs d'activité du CICR, des médecins aux chauffeurs, en passant par les agronomes et les comptables.

Dans le cadre de la nouvelle politique du personnel, introduite en 1993¹, le département des Ressources humaines a mis sur pied un système d'évaluation pour, d'une part, encourager le dialogue entre les collaborateurs et leurs supérieurs et, d'autre part, évaluer les qualités, l'action et les capacités professionnelles de chaque membre du personnel. Cette initiative a pour but de conseiller les collaborateurs sur l'orientation que devrait prendre leur carrière professionnelle, sur la base d'éléments tels que leur compétence, leur potentiel, leur flexibilité, leur disponibilité et, bien sûr, les besoins du CICR. Au cours du second semestre, un centre d'évaluation a été créé avec l'aide de consultants externes, pour tous les nouveaux et futurs cadres intermédiaires et supérieurs.

Devant l'intensification constante de la pression et de la violence auxquelles les collaborateurs se trouvent confrontés sur le terrain, une équipe spéciale de consultation pour la gestion du stress a été constituée au siège pour les personnes de retour de pays où les conditions étaient particulièrement éprouvantes. Ce soutien existait déjà depuis 1992 pour les collaborateurs du CICR et les personnes mises à disposition par les Sociétés nationales, mais, compte tenu des événements récents, il était nécessaire de le renforcer. L'équipe se compose d'un psychiatre et de deux infirmières, qui ont pour rôle de conseiller et de soutenir le personnel sur le terrain, ainsi que les collaborateurs chargés d'entendre le rapport des personnes de retour de mission. On attend de l'ensemble du personnel qu'il participe au processus de guérison, en passant autant de temps qu'il le faut avec les amis et les collègues se trouvant dans cette situation psychologique difficile. Par ailleurs, le CICR cherche à aider les employés recrutés localement à surmonter leur traumatisme.

En 1994, ce type d'assistance s'est surtout révélé nécessaire pour le personnel qui a travaillé au Rwanda, en Angola et en ex-Yougoslavie. Si, pour la plupart des personnes, des sessions de compte rendu individuel ou en petits groupes, organisées rapidement après les événements, ont été suffisantes pour surmonter l'essentiel du traumatisme, d'autres ont eu besoin d'une aide psychologique de courte durée. Apprendre à maîtriser le stress fait désormais partie intégrante de la formation initiale d'un délégué et les chefs de délégation reçoivent également un enseignement spécial, afin de les aider à s'occuper de leurs subordonnés souffrant de ce mal. A la fin de l'année, une brochure

EN 1994, LE CICR A DISPOSÉ EN MOYENNE DE:

- 785 expatriés;
- 5 288 employés recrutés localement sous contrat CICR;
- 193 membres du personnel des Sociétés nationales sur le terrain et de
- 640 collaborateurs au siège.

¹ Voir *Rapport d'activité 1993* du CICR.

spécialement conçue à l'intention du personnel partant en mission, pour aider les intéressés à reconnaître et à faire face à différentes formes de stress, était en préparation.

Le CICR a recruté 235 nouveaux collaborateurs, dont 216 pour le terrain, (73 délégués, 19 administrateurs, 22 secrétaires, 15 interprètes, 8 médecins, 20 spécialistes paramédicaux et 59 techniciens). Il a continué d'offrir une formation aux futurs délégués et au personnel en place, dans des domaines comme la sécurité pendant les opérations sur le terrain, la transmission radio, la gestion du personnel et la connaissance des langues. Le nouvel environnement informatique, introduit au cours des derniers mois de l'année, a nécessité l'organisation de cours intensifs pour tout le personnel du siège; le processus de formation ne s'achèvera qu'au premier trimestre 1995².

Dans le cadre de leur collaboration aux opérations du CICR, les Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge offrent les services de personnel spécialisé pour les activités administratives et médicales, les projets d'assainissement, la logistique, l'information et la diffusion. Ces collaborateurs ont reçu une formation spéciale au cours de sessions organisées par leurs Sociétés nationales, avec la participation active du CICR pour les présentations et les exercices de simulation. En 1994, 541 collaborateurs ont été mis à disposition par 25 Sociétés nationales. Si la plupart avaient des contrats à durée déterminée, d'autres ont été désignés pour des missions ad hoc, afin de répondre à des besoins urgents imprévus. Sur l'ensemble de l'année, ces collaborateurs ont représenté une moyenne de 193 postes. Pour la première fois, dans le processus d'ouverture aux autres nationalités de postes de délégués du CICR sur le terrain, un non-Suisse a été nommé à la tête d'une délégation.

PERSONNEL DES SOCIÉTÉS NATIONALES MIS À LA DISPOSITION DES OPÉRATIONS DU CICR (PAR PAYS)

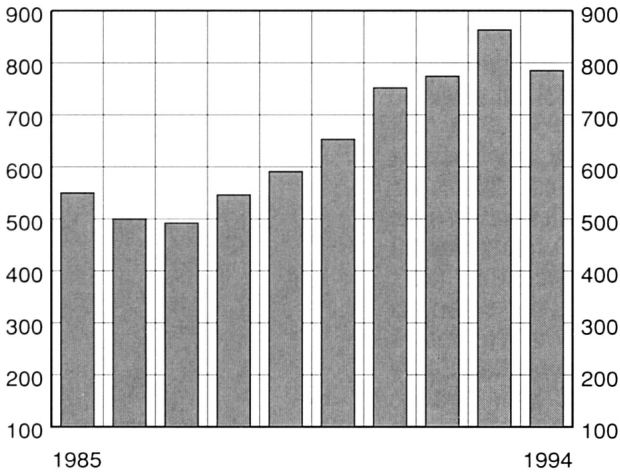
Afrique du Sud	1	Japon	16
Allemagne	42	Malawi	1
Australie	32	Norvège	21
Autriche	4	Nouvelle-Zélande	16
Belgique	10	Pays-Bas	39
Canada	43	Pologne	3
Danemark	43	Portugal	4
Etats-Unis	8	République tchèque	1
Finlande	36	Royaume-Uni	87
France	32	Suède	34
Irlande	27	Suisse	16
Islande	17	Thaïlande	3
Italie	5	Total	541

N.B. Ces chiffres correspondent au nombre de personnes et non au nombre de postes.

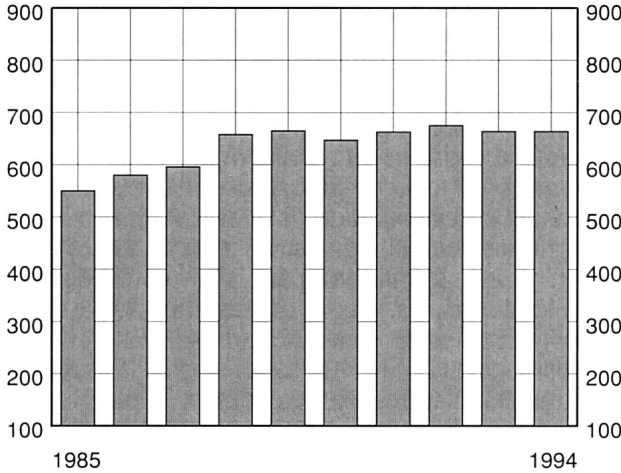
² Voir chapitre *Finances, Administration et Systèmes d'information, services généraux*.

Evolution des effectifs 1985-1994

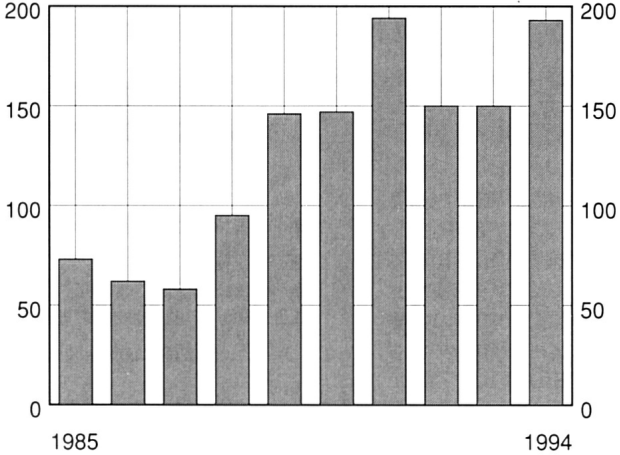
DÉLÉGUÉS CICR



PERSONNEL AU SIÈGE



PERSONNEL MIS À DISPOSITION
PAR LES SOCIÉTÉS NATIONALES



EMPLOYÉS LOCAUX

