

**Zeitschrift:** Collage : Zeitschrift für Raumentwicklung = périodique du développement territorial = periodico di sviluppo territoriale

**Herausgeber:** Fédération suisse des urbanistes = Fachverband Schweizer Raumplaner

**Band:** - (2013)

**Heft:** 6

**Artikel:** Was tun Raumplaner und wieso?

**Autor:** Dietiker, Jürg

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-957247>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Was tun Raumplaner und wieso?

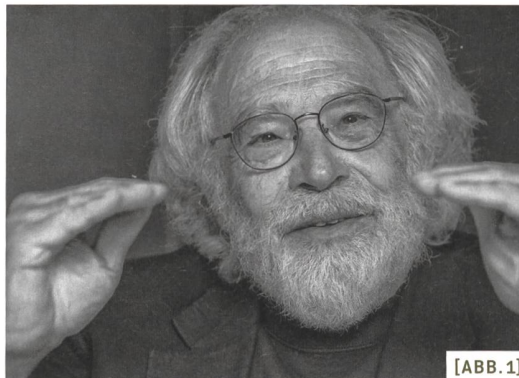
## JÜRGEN DIETIKER

Ehem. Professor für  
Verkehr und Städtebau  
an der ZHAW, Master  
of Advanced Studies  
in Applied Ethics  
Universität Zürich.

Wenn mir die Frage gestellt wird: *«Was tun Raumplanerinnen und Raumplaner und wieso?»* kann ich aus Erfahrung und mit Begeisterung ausholen über die vielfältigen und spannenden Tätigkeiten, über das technische, gestalterische, rechtliche und prozessuale Wirken im interdisziplinären Rahmen. Es gibt – so bin ich überzeugt – wenige vergleichbare Tätigkeiten in dieser Breite. Und wenn man die im Grossen und Ganzen doch geordnete Siedlungs-, Bau- und Infrastrukturentwicklung betrachtet, für welche die Raumplaner das Terrain geebnet und den Rahmen abgesteckt haben, dann kann man feststellen: die Raumplaner waren auch erfolgreich.

Die gerne gestellte Frage nach dem Huhn oder dem Ei, danach, ob die Raumplanung Entwicklungen bestimmt oder ob sie das, was sowieso passieren will, in einigermaßen geordnete Bahnen lenkt, kann hier offenbleiben. Festhalten kann man: «Raumplaner sind ein erfolgreiches und wichtiges Rädchen im Getriebe der gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Entwicklungsmaschinerie.» Sie erarbeiten fachkundig die technischen, gestalterischen und rechtlichen Fundamente und sie gewährleisten im prozessualen Bereich die Interessenausgleiche. Welche Interessen dabei Berücksichtigung finden, hängt ab vom «Referendumspotential» der jeweiligen Gruppen – vom Niedersausen dieses Damoklesschwertes ist in unserem Rechts- und Demokratiesystem jedes Projekt bedroht. Dieser Umstand macht alle Beteiligten aber auch kompromissbereit und für die Raumplanung ergibt sich gerade daraus wertvoller Handlungsspielraum. Es eröffnen sich Möglichkeiten, auch ökologische und gesellschaftliche Elemente in wirtschaftliche Projekte einzufügen.

Diese Sicht auf die Raumplanung mag pragmatisch sein. Doch sie ist wichtig, um die Funktionen und Möglichkeiten der eigenen Tätigkeit in ihrer Begrenzung realistisch zu sehen. Sie beantwortet den ersten Teil der Frage: *«Was tun Raumplaner?»*. Antwort: Raumplaner ermöglichen durch ihre fachliche, soziale und prozessuale Kompetenz die geordnete Umsetzung gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Projekte und stellen in möglichem Masse Interessenausgleiche her.



[ABB. 1]

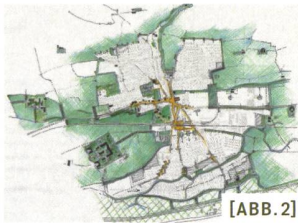
Dieses Bild erfolgreicher Tätigkeit trübt nur etwas, das der deutsche Nobelpreisträger Wilhelm Ostwald bereits 1912 so ausdrückt: *«Das Paradoxon der Moderne: Wir sind im Begriff, auf einer endlichen Grundlage ein unendliches Konsumexperiment durchzuführen»* [1]. Mit anderen Worten: Trotz erfolgreichen Einzelprojekten ist es nicht ausgeschlossen, dass das Ganze zusammenbricht. Denn es ist eine Binsenwahrheit: Der ökologische Fussabdruck der Schweiz ist mehr als viermal so gross wie ihre eigene Regenerationsfähigkeit (Biokapazität) [2]. Wir leben auf Kosten anderer Erdteile und künftiger Generationen. Karl Jaspers formuliert das Dilemma so: *«Der Kampf ums Dasein ist immer mit Gewalt und Macht verbunden. Mein Dasein als solches nimmt andern weg, wie andere mir wegnehmen. Jede Stellung, die ich gewinne, schliesst einen anderen aus, nimmt aus dem begrenzten zur Verfügung stehenden Raum solchen für sich in Anspruch. Diese Grundkonstellation können wir nicht verändern, wir können nur unterschiedlich auf sie reagieren, entweder sie zur Klarheit bringen oder sie sich verschleiern.»* [3] Wir wissen auch um die Notwendigkeit einer neuen Klimapolitik und einer Schonung der Weltnaturreserven, worauf uns die Wissenschaft dringlich und in erstaunlicher Einigkeit aufmerksam macht [4].

Wir wissen also, was zu tun wäre. Die Praxis, die ich als Ingenieur und Dozent im raumplanerischen und städtebaulichen Handeln erfahre, ist von diesem Wissen jedoch wie abgekoppelt. Nach wie vor ist der Umgang mit der Umwelt rein

**Die Raumplanerin hat den Überblick und koordiniert alle Beteiligten an einem Projekt. Ich werde Raumplanerin, weil mich der Beruf mit sehr vielen Themenfeldern konfrontiert und mir sehr vielfältige und abwechslungsreiche Aufgaben vorlegt.**

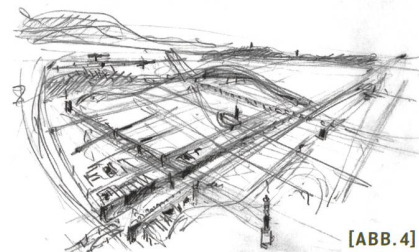
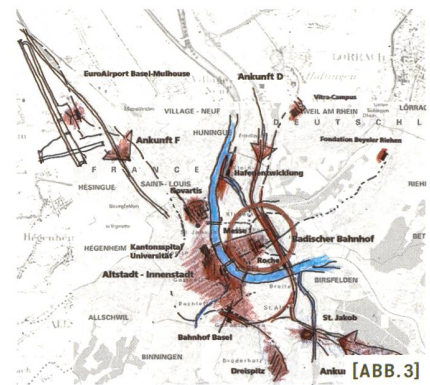
Sarah Keller, Studentin Raumplanung HSR 5. Semester, \*1991





**Ich verstehe mich als Gestalter qualitativ guter Lebensräume und der Prozesse, die dazu führen. Denn ich halte das für gesellschaftlich relevanter als «nur» das gute Design einzelner Gebäude.**

Andreas Schneider, Institutsleiter IRAP, \*1964



instrumentell. «Die natürlichen Ressourcen, das in langer Zeit Gewordene, behandeln wir als frei und grenzenlos verfügbare Güter.» Die Projektdiskussionen werden technisch geführt, ein grundsätzlicher Diskurs über Wertefragen, die mit dem Projekt verbunden sind, ist tabu. Dieser wird als unwissenschaftlich oder vorwissenschaftlich klassiert.

Sehr deutlich tritt diese Problematik im Bereich der Nachhaltigkeitsdiskussion zutage. Das ursprünglich ethische Prinzip eines sorgsamsten Umganges mit den natürlichen Ressourcen und die Rücksichtnahme auf die Bedürfnisse der Menschen in den Entwicklungsländern, wie es von der Brundlandt-Kommission formuliert wurde, erfuhr in der Folge eine Technisierung und Umdeutung[5]. Das Thema wurde operationalisiert, an die Experten delegiert und damit politisch neutralisiert. An

die Stelle der Orientierung an Grenzen trat das Prinzip des Abwägens. Damit wird alles wieder möglich: «Die Aufforderung zum Abwägen gleichrangiger Ziele begünstigt die Beliebigkeit und führt zur Abwertung des Konzeptes zum «Papier-tiger». Die Beurteilung, welche Belastungen in den Bereichen Ökologie und Gesellschaft vertretbar sind, erfolgt immer wieder bei jedem Projekt von neuem. In der Zeitreihe führt dies dazu, dass am Schluss keine Umwelt mehr vorhanden ist, trotz lauter «nachhaltigen» Projekten...»[6].

Es scheint, dass diese Situation der Beliebigkeit in immer breiteren Kreisen Unbehagen weckt. Ein Indiz dafür ist,

dass das Thema interessanterweise aus ganz unterschiedlichen Disziplinen heraus aufgegriffen wird. Fachleute aus Raumplanung, Städtebau, Kultur, Literatur und Verkehrsplanung thematisieren die fehlende Orientierung und die Notwendigkeit einer persönlichen Haltung[7]. Der Harvard-Philosoph Michael J. Sandel fordert nichts weniger als eine «... Remoralisierung der öffentlichen Debatte über das Gemeinwohl»[8].

Vor diesem Hintergrund hat der zweite Teil der Eingangsfrage, die Frage nach dem «wieso» der raumplanerischen Tätigkeit, eine weitergehende Bedeutung als die funktionale Frage nach dem «was», die mit dem Hinweis auf die geordnete Wegbereitung für Projektrealisierungen rasch zu beantworten ist. «Im Gegensatz zum technischen Prozess, in dem wir stark sind (wie machen wir es?), geht es beim «wieso» um Grundsatzfragen, um Werte, auf die wir unser Handeln ausrichten wollen (was wollen wir?).»

Dies nun ist das Feld der Planungsethik. Sie ist das Instrument dafür, sich mit dem eingangs erwähnten Dilemma der «...Grundkonstellationen des Kampfes ums Dasein...» (Jaspers) auseinanderzusetzen und, um an Sandel anzuknüpfen: Sie ist die Plattform für den von ihm geforderten moralischen Diskurs, für die öffentliche Debatte über das Gemeinwohl.

Für diesen moralischen Diskurs sind Raumplaner jedoch inhaltlich wie methodisch wenig gewappnet. Dem grossen Sachwissen, auf das im quantitativen Bereich zurückgegriffen werden kann, steht im normativen Bereich («wie es sein soll») oft wenig gegenüber. Das für einen Wertediskurs nötige Orientierungswissen (für welche Werte stehe ich ein?) wird kaum formuliert. Die Diskussionen werden (meist unbewusst und unbesprochen) nach dem Prinzip der Nutzenmaximierung geführt: Ziel ist stillschweigend das grösste Glück der grössten Zahl. «Die normative Diskussion darüber, was dieses Glück denn sein soll, wird ausgeklammert.» Sie ist ein Tabu. Eine persönliche Haltung einzunehmen und zu vertreten ist nicht nötig, denn die

[ABB. 1] Jürg Dietiker (Foto: Henri Leuzinger)

[ABB. 2-4] Hand-skizzen (Quelle: Matthias Wehrlin)

[1] Ostwald Wilhelm, 1912, zitiert nach Sloterdijk Peter, *Wir werden in den Abgrund regiert*, in Tageswoche Basel 7.3.2013

[2] [www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/21/03/01.html](http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/21/03/01.html)

[3] Jaspers, Karl: *Was ist der Mensch*, München 2000, p. 133, 153

[4] Siehe z.B. St. James's Palace Memorandum, Cambridge Mai 2009, (Appell der versammelten Nobelpreisträger)

[5] Schenkel Werner, *Problem-geschichtliche und nachdenkliche Anmerkungen zur Nachhaltigkeitsdiskussion*, Frankfurt 2001 p. 375. Insbesondere ist die von der Brundlandtkommission formulierte intragenerationelle Verantwortung völlig aus der Diskussion verschwunden.

[6] Dietiker Jürg, *Gibt es eine moralische Pflicht zur nachhaltigen Verkehrsplanung*, Uni ZH 2003, p. 12

[7] Meier Marco, *Spannungsfeld Kultur: Zwischen Wert und Kommerz*, Ringvorlesung FHNW 9.1.2013

[8] Sokrates in Harvard, in Der Spiegel 46/2012



**RaumplanerInnen identifizieren,  
welche Räume aus welchen Gründen  
besondere Aufmerksamkeit verdienen,  
und entwickeln Vorstellungen, wie  
diese Räume entwickelt werden sollten.**

Andrea Schemmel, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, IRAP, \*1975

quantitativ-technische Diskussion wird als wertfrei betrachtet, die Schlüsse und Beschlüsse ergeben sich aus den Zahlen. Dies entlastet die Beteiligten von persönlichen Stellungnahmen und der Übernahme von Verantwortung.

Im planungsethischen Diskurs hingegen wird genau diese Frage nach der Verantwortung gestellt. Hier wird nicht gerechnet, es wird über gemeinsame Werte (Ethik), über «richtiges» Verhalten (Moral) und über Verantwortung diskutiert. Hier sind die Raumplaner nicht mehr Experten, sondern Teil der Gemeinschaft und sie stellen sich der Verantwortung und den Fragen nach den Auswirkungen ihrer Tätigkeiten im Hinblick auf Fragen wie Gerechtigkeit, Verantwortung für spätere Generationen, Achtung vor der Würde des in langer Zeit Gewordenen.

«Raumplaner sind damit mit Herausforderungen konfrontiert, zu deren Beantwortung ihnen Wissen und praktische Instrumente meist fehlen.» Um diese Lücke zu schliessen, braucht es Grundlagen, die dieses Wissen vermitteln. Und es braucht Methoden, die den planungsethischen Diskurs in die heute praktizierten Projektablaufe und Normen integriert und zum «normalen frühzeitigen (und wissenschaftlich abgestützten) Planungsschritt» macht.

Aus der Erkenntnis heraus, dass viele Projekte in späten Stadien, wenn bereits viel Zeit und Geld investiert wurde, an eben diesen grundsätzlichen Auseinandersetzungen scheitern, haben vier Kantone [9] gemeinsam mit Planern und Ethikexperten eine Standortbestimmung vorgenommen und Grundlagen zu den folgenden Fragen erarbeitet:

- Welche ethischen Fragen stellen sich in der Raum- und Verkehrsplanung?
- Welchen Beitrag kann die angewandte Ethik in Planungsprozessen leisten?
- Mit welchen Instrumenten und Methoden kann dieser Beitrag geleistet werden?

Ziel war abzuklären, wie die Transformation von Wissen der angewandten Ethik in die Planungspraxis erfolgen kann, damit Planende besser in die Lage versetzt werden, die ethischen Dimensionen ihrer Tätigkeit zu erkennen, zu reflektieren und in ihren Projekten argumentativ zu vertreten.

Ein Ergebnis der gemeinsamen Arbeiten ist PLANET© [10], eine in die Projektstufen der bestehenden Richtlinien (SIA, VSS etc.) und Gesetze integrierte planungsethische Methode für Verkehrs- und Raumplanung. Sie verbindet die technische Sachdiskussion mit dem Wertediskurs in einem geordneten, auf die bestehenden Instrumente abgestimmten Verfahren. Praxistests zeigen: Die Methode funktioniert. Der nach vereinbarten Regeln ablaufende planungsethische Diskurs ermöglicht die frühzeitige Konflikterkennung und er holt den Werthintergrund, der unterschwellig immer mitläuft, aber in Planungsprozessen selten offen thematisiert und diskutiert wird, auf den Tisch. Leitschnur sind neun planungsethische Leitsätze zu den Themen Verantwortung, Gerechtigkeit, Spielräume künftiger Generationen etc., an denen die Projektvarianten im gemeinsamen Diskurs gemessen werden (vgl. Text rechts, Seite 11).

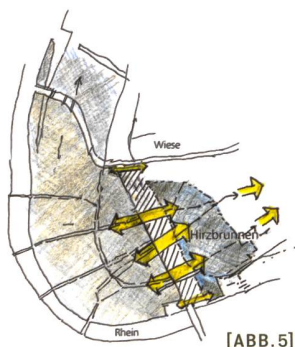
[9] Kanton Aargau, Raumentwicklung / Kanton Bern, Tiefbauamt / Kanton Schaffhausen, Tiefbauamt / Kanton Solothurn, Amt für Verkehr und Tiefbau

[10] PLANET© – Eine Methode zur Praxis der Planungsethik in Planungs- und Projektprozessen  
Jürg Dietiker, Martin Rotach,  
Reiner Anselm: Brugg Januar 2005

**Ein weites Feld...**

«Was tun Raumplaner und wieso?» Die Eingangsfrage kombiniert zwei Aspekte der raumplanerischen Tätigkeit. Zu den materiellen Inhalten wird die Wertefrage gestellt. Eigentlich einfach. Doch die Überlegungen zeigen: Die Wertefrage öffnet ein weites Denkfeld, zu dessen Bearbeitung noch viele Diskussionen nötig sind.

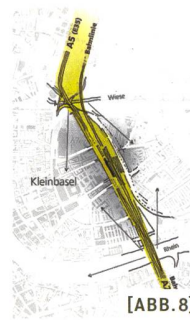
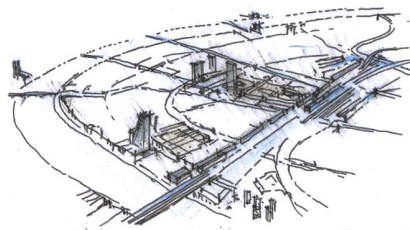
Doch eines scheint klar: Angesichts der Irreversibilität der globalen Krisen und der Notwendigkeit, jetzt und nicht erst morgen zu handeln und dafür auch in der eigenen raumplanerischen Tätigkeit persönlich Verantwortung zu übernehmen, darum kommen wir nicht herum.



[ABB. 5]

**Je suis urbaniste parce que c'est un métier riche,  
pluridisciplinaire et parce que j'ai au fond de  
moi le désir que chaque habitant puisse vivre dans  
un monde plus beau, plus fonctionnel et plus  
convivial. Je suis urbaniste parce que je suis un  
idéaliste pragmatique.**

Pierre-Yves Delcourt, urbaniste, Comité FSU



[ABB. 5–8] Hand-  
skizzen (Quelle:  
Matthias Wehrli)

## De la même manière qu'on ne fait pas pousser les arbres en tirant sur leurs feuilles, l'urbaniste accompagne et ne sait rien décréter.

Gilles Grosjean Giraud, Triporteur Architectes Sàrl, Nyon

### PLANUNGSETHISCHE LEITSÄTZE FÜR DIE PRAXIS

Quelle: PLANET©

#### Was kann ich wissen? Leitsätze zur Projektvorbereitung

1. Umfassende Betrachtung: Die Interessen und Bedürfnisse aller heute und zukünftig Betroffenen – Mensch, Wirtschaft und Natur – einbeziehen.
2. Wahrnehmen der Verantwortlichkeit für dich und für Andere: Interessenkonflikte erkennen, bedenken und offen behandeln. Die Interessen und Bedürfnisse Schwacher und Nichtanwesender anwaltlich vertreten.
3. Über die Grenzen denken: Nichts unbedacht als gültig betrachten. Spielräume für neue Lösungen entdecken und kreativ nutzen.

#### Was soll ich tun? Leitsätze zur Projektdurchführung

4. Spielräume offenhalten: Nachfolgenden Generationen Optionen für neue Entwicklungen und Neuorientierungen ohne grossen Reparatur- und Beseitigungsaufwand offen halten.
5. Gerechtigkeit: Faire Verfahren und gerechte Verteilung von Nutzen und Lasten in Bezug auf alle heute und zukünftig Betroffenen.
6. Erben und vererben: Achtung vor der Würde des in langer Zeit Gewordenen. Erhalten und Verbessern der uns übergebenen natürlichen und kulturellen Ressourcen, Objekte und Netze.
7. Identität und Geborgenheit: Natürliche und kulturelle Elemente, die für die Erfahrung von Heimat und Herkunft wichtig sind, erkennen, stützen und weiterentwickeln.

#### Was darf ich hoffen? Leitsätze zur Projektevaluation

8. Handeln nach dem Universalisierungsprinzip: Könnte ich der Lösung auch zustimmen, wenn ich in einer andern Existenz aus dem Kreis der Betroffenen mit den Projektauswirkungen konfrontiert würde?
9. Im Urteil zukünftiger Generationen: Wie werden spätere Generationen uns und unser heutiges Handeln bei diesem Projekt beurteilen?

### RÉSUMÉ

## Que font les aménagistes et pourquoi?

Aménagiste, planificateur transports et éthicien chevronné, Jürg Dietiker voit les aménagistes comme une roue aussi efficace qu'importante dans l'engrenage économique-social. Grâce à leurs compétences techniques, sociales et processuelles, ils rendent possible la bonne concrétisation des projets, et veillent à une prise en compte aussi équilibrée que possible des intérêts en présence. Pourtant, l'éclat du succès se termine: tant dans le débat relatif à l'exploitation des ressources naturelles que dans la mise en œuvre des principes du développement durable dans la planification territoriale, les aménagistes sont aphones. On discute des projets sur un plan purement technique, mais tout débat de fond sur les valeurs liées à ces mêmes projets est considéré comme tabou, parce que non scientifique. De fait, on y substitue des arbitrages entre des objectifs d'importance équivalente – arbitrages qui ne s'en révèlent pas moins souvent arbitraires.

Or, cet arbitraire suscite manifestement un malaise croissant, et de plus en plus de professionnels dénoncent l'absence générale de repères et de positionnements personnels. Un discours sur l'éthique de la planification et les responsabilités des acteurs impliqués apparaît donc indispensable, mais les aménagistes sont mal armés pour cela. Aussi quatre cantons (AG, BE, SH, SO) ont-ils élaboré, avec le concours d'aménagistes et d'éthiciens, des bases et méthodes destinées à ancrer le discours éthique dans les processus de planification. Parmi celles-ci figure notamment la méthode «PLANET©», dont le but est de permettre, selon des règles bien définies, le développement d'un discours éthique en amont des projets, afin de pouvoir, à temps, identifier les conflits potentiels et cerner les responsabilités et positions de tous les intéressés.