Zeitschrift: Collage : Zeitschrift für Raumentwicklung = périodique du développement territorial = periodico di sviluppo territoriale

Herausgeber: Fédération suisse des urbanistes = Fachverband Schweizer Raumplaner

Band: - (2010)

Heft: 1

Artikel: La Fondation Rues principales au service du développement durable des municipalités du Québec

Autor: Varin, François

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-956904

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 09.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

La Fondation Rues principales au service du développement durable des municipalités du Québec

FRANÇOIS VARIN
Architecte de formation, spécialisé en restauration de bâtiments traditionnels, monsieur Varin a créé depuis 1984 et développé, comme directeur général, l'approche de la Fondation Rues principales au Québec, avec la collaboration d'une équipe d'une dizaine de professionnels de diverses disciplines. Au cours de ces 25 ans, la Fondation a acquis une notoriété telle qu'elle est reconnue aujourd'hui comme chef de file de la revitalisation socio-économique au Canada.

Depuis 25 ans, la Fondation Rues principales, un organisme québécois à but non lucratif, collabore et seconde les municipalités du Québec et d'autres provinces canadiennes dans leurs efforts de revitalisation socio-économique et de développement durable des centres-villes et des milieux de vie.

Contrer le déclin des centres-villes

La Fondation a été créée pour mettre à profit son expertise professionnelle et technique et offrir aux municipalités une démarche de planification par étapes, des outils d'analyse et des stratégies d'action afin de relever les défis auxquels sont confrontées les municipalités soit:
— une dévitalisation de leur centre par l'exode en banlieue ou en périphérie des commerces et services;
— une dégradation du cadre physique et un appauvrissement du milieu de vie des citoyens;
— une fréquentation à la baisse des commerces et services du centre-ville;
— un climat de confiance qui s'érode et n'attire pas les investisseurs privés et publics;
— un milieu de vie où l'activité sociale et culturelle décline.

Car, au cours des années 70 et 80, de nombreux développements immobiliers se sont faits en dehors des villes et ont entraîné dans leur sillage les commerces et services des centres traditionnels.

La mission de la Fondation Rues principales

Or, pour les professionnels de la Fondation Rues principales, nos cœurs de ville devaient se revitaliser et retrouver le rôle qu'ils jouaient par le passé d'être l'âme d'une ville et le creuset de son identité. Il fallait donc repositionner le centre-ville et redéfinir sa vocation en tenant compte de l'évolution des marchés, de la compétition et des nouvelles tendances de consommation.

L'approche et les services offerts par la Fondation Rues principales

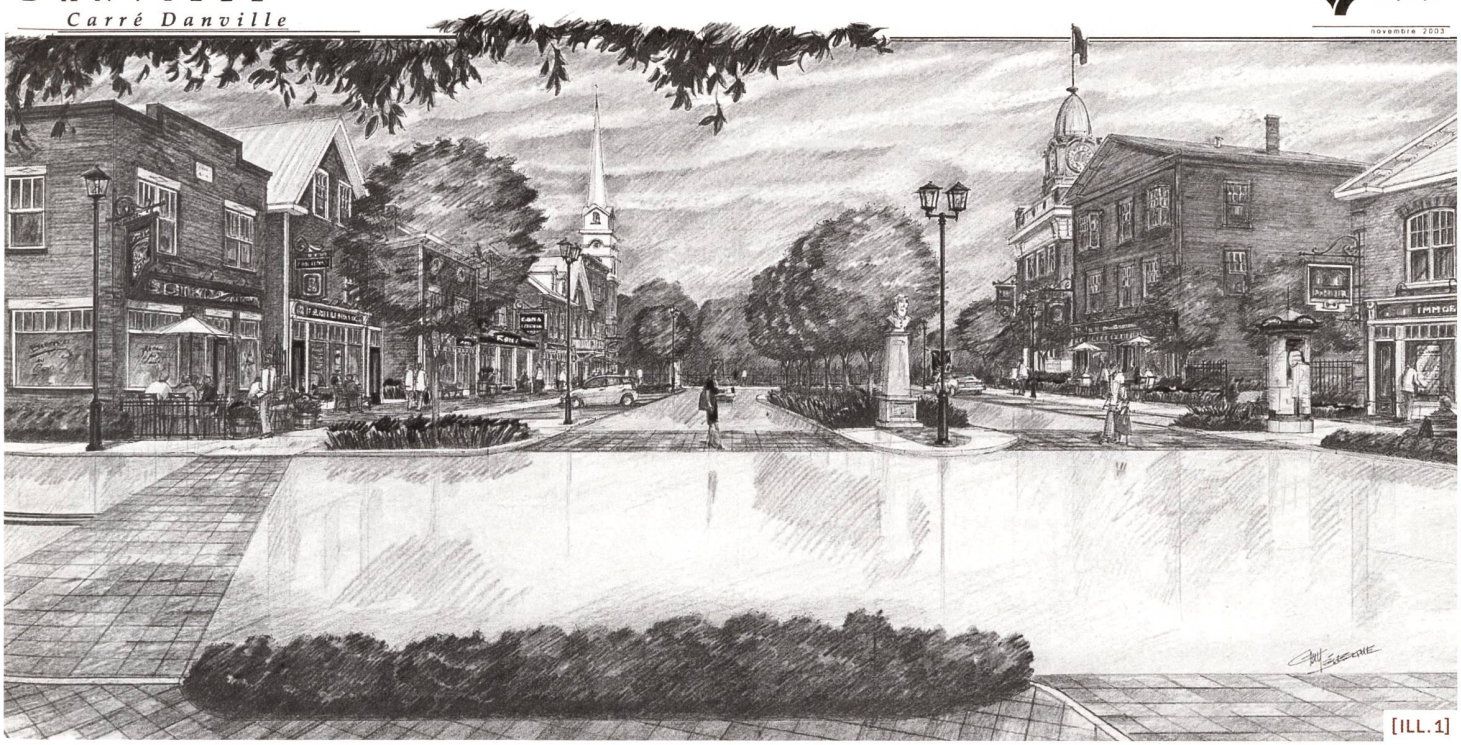
La Fondation Rues principales a su démontrer aux élus municipaux des villes la pertinence de la démarche qu'elle leur suggérait puisqu'elle tenait compte de leurs réalités et que cette démarche proposait de créer un partenariat avec les acteurs locaux. Ensemble, les intervenants-clés du milieu allaient faire les constats qui s'imposaient, identifier en consensus les orientations à poursuivre et les objectifs à atteindre et se doter collectivement d'une nouvelle vision de leur développement futur.

Aujourd'hui, la Fondation Rues principales propose aux villes une diversité de services visant à mieux tenir compte de leurs problématiques et de leurs attentes:
— une démarche de planification stratégique du développement futur;
— des stratégies d'interventions en développement économique et commercial; en animation et en promotion du milieu de vie; en amélioration physique du cadre bâti et environnemental;
— de l'expertise professionnelle et technique de pointe sur tous les aspects de la revitalisation socio-économique et du développement durable;
— des connaissances variées et des expériences fructueuses;
— un réseau d'échange et de maillage entre les villes alimenté par différentes activités: un colloque annuel; des rencontres de travail thématiques; un réseau Intranet; un bulletin de nouvelles; un répertoire d'histoires à succès;
— un programme de formations adaptées: un programme de formation continue supporté par l'Université Laval de Québec; des sessions de formation sur différents sujets offerts à demande dans les municipalités;
— un ensemble d'outils de travail: sondages et études de marché; analyses de la structure des commerces et services et des comportements de consommation; plan de communication; analyse de la circulation et du stationnement; esquisses illustrant la vision et les changements à apporter aux rues et aux bâtiments, etc.

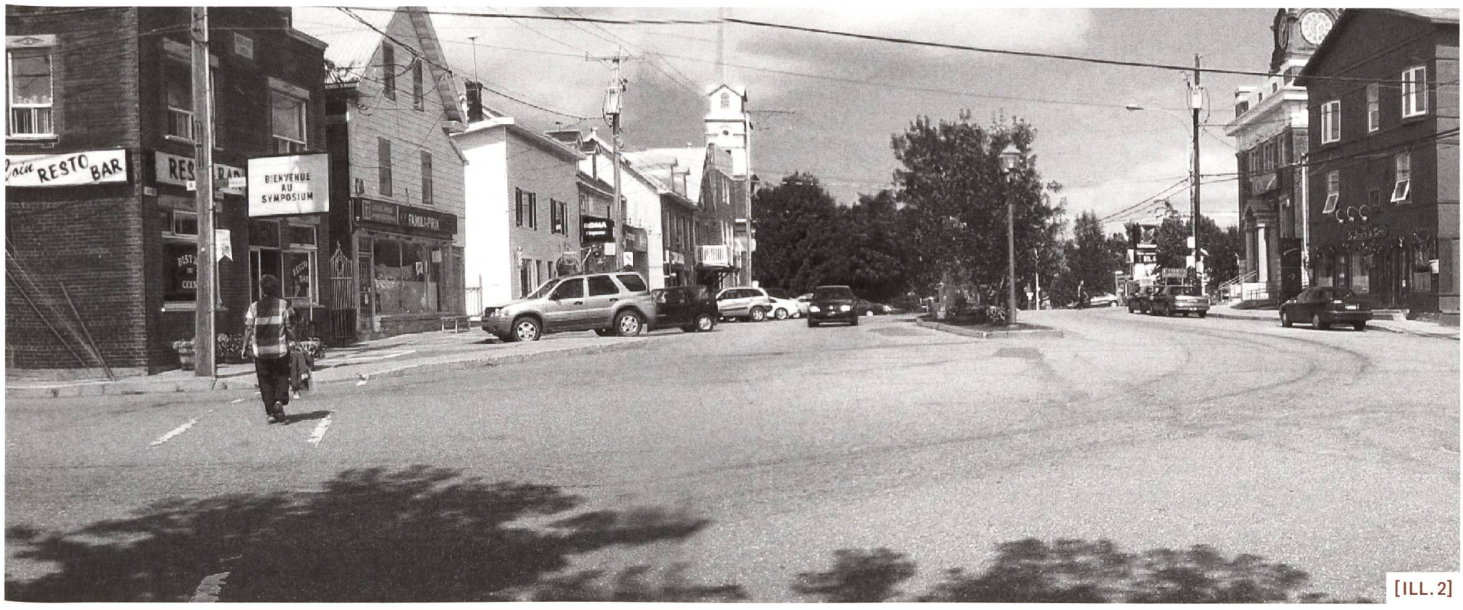
Ces services sont offerts aux villes à forfait ou à la pièce selon les besoins exprimés. Aujourd'hui, par exemple, une entente forfaitaire annuelle représente un coût de 30 000 dollars canadiens, incluant les honoraires et les dépenses. Cette entente permet alors à une ville de bénéficier de l'ensemble des services offerts par la Fondation au fur et à mesure de la mise en œuvre du processus de revitalisation.

Une approche pour des solutions pratiques et des résultats durables

La démarche Rues principales mise en œuvre par la Fondation Rues principales apporte des solutions pratiques et concrètes aux problèmes de dévitalisation vécus par les villes. Les retombées et les impacts positifs sont nombreux et se mesurent pour tous les aspects:
— le renouvellement de la fierté locale;
— une vision d'avenir partagée et mobilisatrice;
— la création d'entreprises et de nouveaux emplois;
— le réinvestissement public et privé;
— la rénovation des bâtiments selon leurs caractéristiques historiques et architecturales;



[ILL. 1]



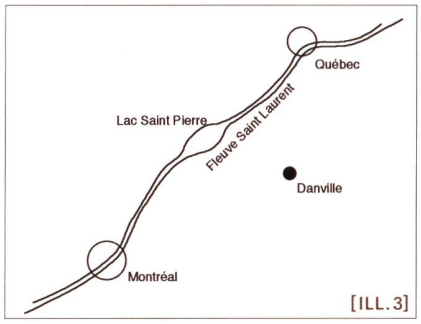
[ILL. 2]

[ILL. 1–2] La Fondation Rues principales réalise des esquisses dans le cadre du déroulement de chaque projet, que ce soit pour illustrer une vision d'ensemble du développement futur d'un tronçon de rue, ou pour illustrer l'aménagement potentiel d'un espace public, ou pour démontrer le potentiel de rénovation et restauration d'un bâtiment. Ces esquisses s'inscrivent dans la foulée du travail de réflexion et de concertation entrepris par les acteurs du milieu: elles traduisent le plus possible en images leurs aspirations et leurs attentes. L'expérience nous démontre le pouvoir de mobilisation que représentent ces esquisses face à la population et aux acteurs de la revitalisation: elles illustrent la faisabilité et le réalisme d'une vision d'avenir du développement futur où l'histoire, le patrimoine et l'identité physique d'un centre-ville jouent un rôle prépondérant; car pour la Fondation Rues principales le patrimoine représente l'outil par excellence pour bâtir l'avenir et affirmer les atouts et les caractéristiques distinctives d'une municipalité. Cette différence culturelle qui s'affiche est porteuse d'une nouvelle vitalité socio-économique.

— des aménagements plus conviviaux des rues et des espaces publics;
— de nombreuses activités socio-culturelles qui augmentent la fréquentation du centre-ville;
— un achalandage accru et une nouvelle vitalité socio-économique.

De fait, cette démarche Rues principales améliore de façon perceptible et tangible la qualité de vie et de milieu de vie des citoyens.

Dans une première étape, la Fondation propose une démarche Rues principales sur trois ans à la suite desquels la ville et la Fondation conviennent de la continuité et des services requis. Dans cette optique, nous constatons des retombées positives dès la première année en ce qui a trait à la concertation locale et à l'établissement d'un nouveau climat de confiance. Dès la 2e année, des résultats à portée économique sont perceptibles avec souvent la création de



[ILL. 3] Danville, une petite ville de 4000 habitants, est située à 200 km de Montréal.

nouvelles entreprises et d'emplois. Puis au fil des ans, on obtient des résultats dans tous les volets de la revitalisation socio-économique: l'organisation des forces du milieu, l'animation et la promotion socio-culturelle, l'amélioration de la structure des commerces et services, l'amélioration physique du cadre de vie.

Retrouver un équilibre commercial viable

En ce qui a trait aux commerces, le défi des centres-villes est important: des commerces quittent attirés par les centres commerciaux en périphérie. Pour relever ce défi nous offrons aux municipalités de procéder à l'inventaire des commerces et services actuels et à l'évaluation de leur force économique en mesurant combien, par catégorie et typologie, les commerces répondent aux besoins des citoyens et consommateurs, et comment ils s'ajustent aux nouveaux comportements de consommation. Cette analyse permet d'identifier les fuites commerciales actuelles et d'orienter de manière ciblée les efforts de recrutement de nouveaux commerces. Cette meilleure connaissance du marché et des créneaux potentiels de développement entraîne la venue de nouveaux commerces, renforce le pouvoir d'attraction du centre-ville et favorise un achalandage accru et une nouvelle vitalité.

Un contexte favorable

Dans le contexte actuel de la recherche d'un développement durable et de pratiques plus écologiques, l'avenir des centres-villes est prometteur. Les citoyens recherchent des expériences de consommation et un cadre de vie plus distinctif qu'offrent les centres-villes où, de plus en plus, le piéton est privilégié, où l'espace urbain s'anime par diverses activités socio-culturelles et où le cadre bâti présente une architecture et une histoire uniques et invitantes.

Les centres-villes au Québec font de plus en plus la place au piéton et à la bicyclette et les acteurs des milieux en revitalisation au Québec redoublent d'efforts afin de contrer l'étalement urbain, et de renforcer davantage l'activité économique par le recrutement de commerces et de services qui répondent davantage aux besoins des citoyens et consommateurs. Tout en constatant aujourd'hui que des commerces continuent à se développer et à s'établir en périphérie, les centres-villes réussissent à tirer leur épingle du jeu par un meilleur équilibre commercial et un recrutement ciblé dans des créneaux de marché de pointe.

Et les citoyens et résidents, dans les sessions de travail visant à les mobiliser et les engager dans le développement de leur ville, expriment clairement leur attachement à leur cœur de ville, et leur souhait d'y retrouver un milieu de qualité avec une dynamique équilibrée de commerces et de services.

Le processus mis en œuvre par la Fondation Rues principales réussit bien à insuffler un regain d'énergie dans les centres-villes et à leur assurer un avenir durable.

La Fondation partage son savoir-faire

Riche des expériences vécues et des résultats obtenus dans les villes, la Fondation Rues principales a convaincu l'Université Laval, dès 1991, de mettre sur pied un programme de formation continue accessible à tous, pour y transmettre les bonnes pratiques, les leçons apprises et les façons de faire. Ce programme a rejoint à ce jour près de 1000 personnes qui exercent un rôle de leader dans leur municipalité respective.

En conclusion

En conclusion, la Fondation Rues principales a réussi au cours des 25 dernières années, à démontrer l'intérêt de recentrer l'activité économique, sociale et culturelle dans nos cœurs de villes; son approche s'est avérée réaliste et réalisable contribuant à des résultats concrets et mesurables au bénéfice de la santé économique des villes. Son approche vise à sensibiliser et à convaincre les autorités municipales et les décideurs du bien-fondé de densifier l'activité sociale et économique au centre de nos municipalités pour éviter l'étalement urbain néfaste, et le gaspillage de ressources et de territoires, pour davantage axer nos interventions vers un urbanisme qui privilégie la proximité, la circulation piétonne, l'identité culturelle locale et la santé socio-culturelle de nos milieux de vie.

Contact:
Pour rejoindre la Fondation Rues principales:
www.fondationruesprincipales.qc.ca
Pour communiquer avec François Varin:
fvarin@ciril.qc.ca

ZUSAMMENFASSUNG *Die «Fondation Rue Principales» als Partnerin für eine nachhaltige Stadtentwicklung in Quebec, Kanada*

Die «Fondation Rues principales» ist eine gemeinnützige, nicht gewinnorientierte Stiftung, die seit 25 Jahren in der Provinz Québec aktiv ist. Sie unterstützt die Wiederbelebung der Innenstädte und Dorfzentren, damit diese wieder eine Schlüsselrolle in der wirtschaftlichen Entwicklung der Gemeinwesen übernehmen können.

Die Stiftung setzt sich für einen mehrstufigen strategischen Planungsprozess ein, der auf der Partizipation und dem Engagement aller beteiligten Akteure und Partner aufbaut. Auf der Grundlage dieses Ansatzes werden Strategien und Massnahmenpläne ausgearbeitet, die konkrete Resultate und nachhaltige Veränderungen in verschiedenen Bereichen bewirken sollen: Aufbau eines Klimas des Vertrauens und der Zusammenarbeit, Stärkung der wirtschaftlichen Aktivität in den Innenstädten, soziokulturelle Animation und Förderung sowie verbesserte Lebensbedingungen. Heute lässt sich bestätigen, dass dieser Planungsprozess dazu beiträgt, das Image der Innenstädte aufzuwerten und ihre sozioökonomische Dynamik zu stärken.