

Zeitschrift:	Collage : Zeitschrift für Raumentwicklung = périodique du développement territorial = periodico di sviluppo territoriale
Herausgeber:	Fédération suisse des urbanistes = Fachverband Schweizer Raumplaner
Band:	- (2009)
Heft:	6
Vorwort:	Grands projets urbains : de la programmation à la mise en œuvre = Städtische Grossprojekte : vom Programm zur Umsetzung
Autor:	Biétry, Léo / Gilgen Thétaz, Regina / Guinand, Sandra / Thiébaud, Stéphane

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 23.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Grands projets urbains: de la programmation à la mise en œuvre

Qu'il s'agisse de générer de nouvelles dynamiques économiques, de réinvestir des quartiers en friche ou de remédier à un manque de logements, on voit se développer en Suisse une nouvelle série de grands projets urbains. Nous entendons par là des projets dont le programme est d'une ampleur suffisante pour produire de nouvelles formes urbaines et sociales, et dont le cadre opérationnel régit, au-delà des instruments de planification, l'organisation entre les divers acteurs concernés, que ce soit en termes de montage, de partenariats, de gouvernance ou de participation. Or, le système institutionnel helvétique pose à cet égard des difficultés spécifiques, qui requièrent doigté et créativité.

Aussi, nous avons opté pour une approche résolument axée sur les processus et, dans la perspective d'ouvrir de nouvelles pistes, nous nous sommes mis en quête d'éclairages provenant non seulement de Suisse romande et alémanique, mais aussi des deux grands voisins que sont la France et l'Allemagne.

En ouverture, Jodelle Zetlaoui-Léger présente l'évolution et les enjeux de la programmation urbaine en France, où cette activité fait depuis un certain temps l'objet d'un véritable processus de professionnalisation. Que la programmation représente un aspect fondamental de tout processus d'urbanisation, c'est ce que montre bien l'exemple du pôle de développement économique bernois de Wankdorf, dont Marco Rupp décrit les objectifs stratégiques et les modalités de mise en œuvre. Le troisième article nous ramène en France, plus précisément à Marseille, où Franck Geiling nous a renseignés sur le fonctionnement des structures et instruments mis en place dans le cadre du projet Euroméditerranée. C'est au même type d'interrogations que répond ensuite Yannis Ioannides à propos de l'un des plus importants projets urbains de Suisse romande: les Communaux d'Ambilly, dans le canton de Genève. Enfin, Uli Hellweg expose dans quelle mesure les «conditions-laboratoires» d'un événement comme l'IBA Hamburg 2013 permettent de stimuler le développement urbain d'un territoire comme Wilhelmsburg, sur l'île de l'Elbe.

Un heureux concours de circonstances a voulu que la Conférence centrale 2009 de la FSU, dont la rubrique Forum livre un bref compte rendu, ait été consacrée à des préoccupations du même ordre. Puisse donc ce numéro enrichir les réflexions de tous les acteurs impliqués dans de telles démarches.

Pour le Comité romand:
Léo Biétry,
Regina Gilgen Thétaz,
Sandra Guinand,
Stéphane Thiébaud



Städtische Grossprojekte: Vom Programm zur Umsetzung

Ob es um die Steuerung der wirtschaftlichen Dynamik geht, um die Aufwertung brachliegender Quartiere oder um den Kampf gegen die Wohnungsnot: In der Schweiz sind eine ganze Reihe städtischer Grossprojekte am Laufen. Gemeint sind damit Projekte mit einem so umfassenden Programm, dass dadurch neue städtische und soziale Formen geschaffen werden. Ihre operative Reichweite geht über die eigentlichen Planungsinstrumente hinaus und betrifft auch die Organisation zwischen den betroffenen Akteuren hinsichtlich Strukturaufbau, Partnerschaften, Governance und Partizipation. Das institutionelle System der Schweiz stellt hier besondere Herausforderungen, deren Bewältigung viel Fingerspitzengefühl und Kreativität verlangt.

So haben wir einen prozessorientierten Ansatz gewählt und unseren Blick nicht nur auf die Romandie und die Deutschschweiz, sondern auch auf Frankreich und Deutschland gerichtet.

Zur Einleitung schreibt Jodelle Zetlaoui-Léger über die Herausforderungen der städtebaulichen Programmierung in Frankreich, wo diese Tätigkeit Gegenstand eines eigentlichen Professionalisierungsprozesses ist. Dass diese einen grundlegenden Aspekt eines jeden Urbanisierungsprojekts bildet, zeigt das Beispiel des wirtschaftlichen Entwicklungsschwerpunkts Wankdorf in Bern. Marco Rupp beschreibt die Ziele und Modalitäten, welche die Umsetzung dieses Vorhabens prägen. Ein weiterer Artikel führt uns nach Marseille: Franck Geiling hat uns die Strukturen und Instrumente erläutert, die beim Grossprojekt Euroméditerranée zum Einsatz kommen. Ähnliche Fragestellungen beschäftigen auch Yannis Ioannides, der eines der bedeutendsten Projekte der Westschweiz vorstellt: «Mon-Idée Communales d'Ambilly» im Kanton Genf. Schliesslich zeigt Uli Hellweg auf, inwiefern die «Laborbedingungen», die der IBA Hamburg 2013 eigen sind, die Entwicklung des Stadtteils Wilhelmsburg anregen können.

Ein glücklicher Zufall wollte es, dass sich die FSU-Zentralkonferenz 2009 mit ganz ähnlichen Themen beschäftigt hat. Im Forum finden Sie einen kurzen Rückblick zu dieser Veranstaltung. Wir hoffen also, dass die vorliegende Ausgabe allen LeserInnen, die an solchen Projekten beteiligt sind, viel Stoff zum Nachdenken bietet.

Vorschau COLLAGE 1/10 «Die schleichende Abwertung von Kerngebieten» – Die historischen Zentren der kleineren und mittleren Städte erfahren zurzeit einen grundlegenden Strukturwandel. Der Wegfall der Geschäftsnutzung und damit oft der Einbruch der wirtschaftlichen Grundlage der Liegenschaften stellen Private und die öffentliche Hand vor massive Probleme. Diese Destabilisierung bringt Gefahren von Wertzerfall und soziale Spannungen mit sich. In manchen Gegenden sind auch dörfliche Kerngebiete bedroht: Sie verlieren ihre zentrale Funktion für die örtliche Versorgung. Für die Raumplanung sind solche Entwicklungen fatal, weil dadurch der Druck in Richtung expansive Siedlungsentwicklungen verstärkt wird. In Randregionen wie z. B. dem Kanton Jura, wo die Probleme besonders ausgeprägt sind, geht man deshalb dazu über, mit öffentlichen Subventionen Anreize zur Altbausanierung zu schaffen.