

**Zeitschrift:** Collage : Zeitschrift für Raumentwicklung = périodique du développement territorial = periodico di sviluppo territoriale

**Herausgeber:** Fédération suisse des urbanistes = Fachverband Schweizer Raumplaner

**Band:** - (2009)

**Heft:** 5

**Artikel:** Das Soziale in der Stadt : Strategien seiner Erschliessung und Verstetigung

**Autor:** Drilling, Matthias

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-957357>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Das Soziale in der Stadt: Strategien seiner Erschliessung und Verstetigung

DR. MATTHIAS  
DRILLING

Dozent am Institut  
Sozialplanung und  
Stadtentwicklung  
der Fachhochschule  
Nordwestschweiz und  
Lehrbeauftragter am  
Geographischen Institut  
der Universität Basel



[ABB. 1]

«Better City – Better Life» lautet der Titel der EXPO 2010 in Shanghai. Erstmals in der Geschichte der Weltausstellungen erhält eine Anzahl ausgewählter Städte Gelegenheit, Projekte im Bereich sozialer Nachhaltigkeit vorzustellen. Gemeint sind damit nicht die zahlreichen Einzelprojekte, wie sie im Rahmen der Lokalen Agenda 21 entstanden sind. Vorgestellt werden Antworten, wie das Soziale in der Stadt *strukturell* und damit *dauerhaft* berücksichtigt wird.

## Die Ressource Bevölkerung

Vor allem im Rahmen von Quartieraufwertungsprogrammen, die unter dem Label der nachhaltigen Stadtentwicklung stehen, sind in der Schweiz erste Erfahrungen gesammelt worden. Das Planungsverständnis steht dabei im Mittelpunkt. Kritisiert wird ein Verständnis, dass alle Planungshoheit der Verwaltung zuschreibt (Modell «klassisch-bürokratisch»): In komplexen Prozessen wie der Quartierentwicklung sei gar nicht möglich, durch eine Verwaltungseinheit (z.B. Planungsamt) eine Gesamtstrategie für ein Quartier zu formulieren, geschweige denn alle relevanten Akteure vor Ort einzubinden. Vorgeschlagen wird im Gegenzug ein *netzwerkorientiertes* Verständnis. Das baut auf dem Grundgedanken auf, dass Institutionen (Quartierverein, Interessengruppen etc.), welche

[ABB. 1] Die Überdeckung der Bahnleise in Genf ergab neue Begegnungsfläche mit Gemeinschaftshäusern auf einer Länge von mehr als 800 m.

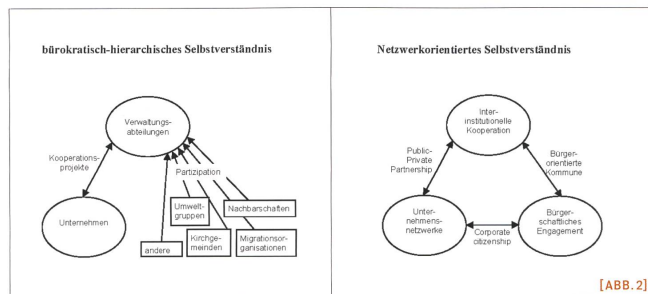
die Bevölkerung vertreten, gleichgewichtig mitgestalten können. Sie untereinander im Quartier und mit den Verwaltungseinheiten der Stadt zu vernetzten wird als noch suboptimal entwickelte Planungsressource betrachtet. Eine solche Einbettung aber ist vorteilhaft: Sie macht möglich, dass jede strategische Entscheidung immer gleichzeitig auch ein lokal angepasstes Vorgehen beinhaltet (schliesslich sind die Vertretungen des Quartiers direkt an den Strategienentscheidungen beteiligt). In der Praxis zeigt sich, dass erst mit einem solchen Bündnis-Verständnis die Ziele der sozialen Nachhaltigkeit eine konzeptionelle Gleichberechtigung gegenüber den «klassischen» ökonomischen und ökologischen Belangen erhalten.

## Vom Partizipations- zum Regimeansatz

Wenn Akteure im Quartier und die für die Planung zuständigen Verwaltungseinheiten auf diese Art kooperieren, dann ist das mehr als Mitsprache oder Mitwirkung. Deshalb reicht der gerne verwendete Begriff «Partizipation» nicht mehr aus [ABB. 2]. Es geht um eine strategische Allianz oder ein langfristiges Kooperationsbündnis. In der Theorie wird der Begriff des *Regimes* verwendet, der sich bisher auf natürliche Ressourcen wie Wald oder Wasser bezog und alle



[ABB. 2] Planungs-  
theoretische Selbst-  
verständnisse: Quelle:  
eigene Darstellung.



[ABB. 2]

Akteure aufforderte, sich im Sinne ihrer nachhaltigen Nutzung auf ein Wald- oder Wasserregime zu einigen. Im Kontext Quartier bedeutet der Regimeansatz, sich über die Form des nachhaltigen Einbezugs der lokalen Ressourcen, die die Bevölkerung bereitstellt, zu einigen. Mit Ressourcen gemeint sind Wissen, Zeit, Ideen und Kontakte. Sie sollen zugunsten einer Zielsetzung gebündelt und damit in Wert gesetzt werden. Diese Ressourcen – in der Theorie auch als soziales Kapital bezeichnet – sind nicht unbegrenzt. So entscheidet sich ein Bewohner nach reiflicher Abwägung über die anfallenden Transaktionskosten, ob er Zeit, Wissen oder Kontakte in eine Interessengruppe investiert. Im positiven Fall gewinnt die Steuerung eines Quartierentwicklungsprozesses so an Transparenz und gleichzeitig werden Lernprozesse zwischen den unterschiedlichen Akteuren möglich.

Wie bilden sich Regime und was sind die Vorteile gegenüber den «normalen» Formen von Partizipation? Welche Grenzen haben solche Kooperationsverbünde? Im Rahmen eines Forschungsprojektes des Programms «Nachhaltige Siedlungs- und Infrastrukturentwicklung» (NFP54) wurden Quartierentwicklungsprozesse in den Städten Basel, Genf und Luzern miteinander verglichen und eine erste Typologie entwickelt (ausführlicher in: Drilling 2009).

#### Quartier Basel-Bernstrasse, Luzern

Ein ausgeprägt netzwerkorientierter Ansatz findet sich in Luzern im Rahmen der Quartieraufwertung Basel-Bernstrasse. Das Quartier, in dem rund 4000 Menschen aus über 70 Nationen leben, gilt als Herausforderung der Stadtentwicklungspolitik. Einst die Restkategorie für all das, was innerhalb der Stadtmauern nicht geduldet wurde (Waisenhäuser, Krankenstation, Einrichtungen), ist das Quartier heute noch «das schwierigste Quartier in der Stadt» (so ein Stadtplaner). Es war die Initiative der Fachhochschule in Luzern, das Stadtplanungsamt von einem konzertierten Vorgehen bei der Quartieraufwertung zu überzeugen. Mit Unterstützung von Fördergeldern des Bundes wurde mit Vertretern des Gewerbes, Liegenschaftsbesitzern, Interessenverbänden, Parteien und sozialen Institutionen in einem sechsmonatigen Prozess im Konsensverfahren ein Masterplan ausgearbeitet, der schrittweise umgesetzt und angepasst wird. Insgesamt 31 Bausteine in den Themen Verkehr/Aussenräume, Gewerbe/Liegenschaften sowie Kultur/Soziales/Gesundheit wurden definiert [ABB. 3].

Den integrativen Charakter des Regimes zeigt seine heutige Organisationsform. Anfang 2008 wurde der Verein BaBeL gegründet, in dessen Vorstand neben den Quartierorganisationen auch die Vorsteher des Sozial- und Baudepartements sind. Neben dem Leitungsgremium gibt es thematische Arbeitsgruppen, die für die gesamte Bevölkerung offen stehen; sie bereiten die Entscheidungsgrundlagen für die Projektleitung vor. Zusätzlich geschaffen wurde eine Geschäftsstelle und die Stelle Partizipation. Die Einrichtung eines Projektfonds (Förderung von Kleinprojekten im Quartier, mit Quartierjury) hilft, Ideen aus der Bevölkerung zu realisieren. Alle Projekte werden unter dem gemeinsamen Label BaBeL (für Basel-Bernstrasse Luzern) geführt (z. B. BaBeL-Kids: Betreuungs- und Animati-

onsprogramm für Kinder und Jugendliche, BaBeL-santé: Präventionsprogramm, BaBeL-Channel: Informationsmonitore im Quartier).

#### «Couverture des voies CFF de Saint-Jean», Genf

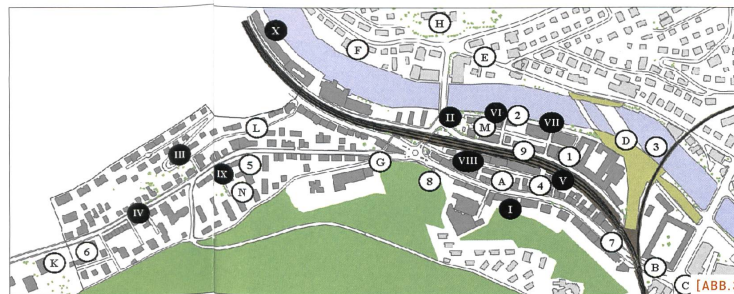
In Genf wurde im Rahmen einer Quartieraufwertung eine Überdachung der Eisenbahngleise realisiert. Ursprünglich als Lärmschutzmassnahme geplant, beabsichtigte die Verwaltung, auf der 70 Millionen teure Überdachung kommerzielle Einrichtungen zu bauen. Erst durch eine Unterschriftensammlung der Bevölkerung und langen Verhandlungen konnte der neu geschaffene 825m lange Stadtraum durch die Platzierung von sozialen Einrichtungen (Quartierhaus mit überdecktem Marktplatz, städtisches Sozial- und Gesundheitszentrum, Bibliothek, Bistro, hundert Familien- und Künstlerateliers, Kinderkrippe mit Park) bis heute zum Begegnungsraum der bisher voneinander getrennten Quartiere beiderseits der Eisenbahnlinie wachsen. Dieser Einsatz der Bevölkerung für eine eigene Entwicklung wird von den Quartiervertretern als Grund genannt, weshalb das Quartier zum Symbol eines «quartier populaire qui se batte» wurde. Das damals gegründete «Forum de Saint Jean» ist noch heute aktiv und «erkämpfte» gegenüber der Verwaltung auch die Zone 30 Regelung im Quartier oder die Mitwirkung am Quartierentwicklungsplan.

#### Stadtentwicklung Basel Nord/St. Johann

Auch das St. Johann Quartier in Basel wird von den Medien als «Brennpunktquartier» thematisiert. Über 10 Jahre belasteten Arbeiten am Autobahnverbindungsstück Deutschland/Schweiz/Frankreich das Quartier. Investitionen der Stadt wurden zurückgestellt und eine selektive Bevölkerungsabwanderung fand statt. Heute, nach der Fertigstellung der Autobahn dominieren die Entwicklungsperspektiven: Durch einen neuen Bahnhof entsteht ein Knoten im Dreiländereck; viele Baufelder sind für familienfreundliches Wohnen vorgesehen; der bisherige Produktionsstandort des Pharmaunternehmens Novartis transformiert zum Forschungs- und Dienstleistungsstandort für rund 10'000 Beschäftigte.

Trotz dieser erwarteten Dynamik finden die unterschiedlichen Akteure im Quartier zu keiner strategischen Position zusammen. Von Seiten der Verwaltung wurde zur Abfederung der sozialen Folgen der erwarteten Verdrängungsprozesse das Projekt «Stadtentwicklung Basel Nord» geschaffen (Laufzeit 5 Jahre, Budget CHF 3.75 Mio.). Die in Basel ansässige Christoph Merian Stiftung versucht eine Steigerung der Lebensqualität über eine Reihe von Projekten, wie einem Wettbewerb «Ideen von Quartierbewohnern für Quartierbewohner» (Wettbewerbssumme CHF 250'000.–), dem Bau einer Buvette in einem Park, oder dem Umbau eines Restaurants zum Quartierzentrum. Novartis seinerseits konzentriert seine Aktivitäten auf den Campus (Planungs- und Baukredit CHF 2 Mrd. bis zum Jahr 2012).

Für die zahlreichen Quartierorganisationen wird dieses Nebeneinander von Massnahmen im sozialen Bereich eher negativ beurteilt. Jeder Akteur lobbyiert bei ihnen für seine individuelle Strategie mit



[ABB. 3]

[ABB. 3] Bausteine des Masterplans Nachhaltige  
Quartiersentwicklung Basel-Bernstrasse Luzern;  
Quelle: verändert nach Wandeler et al. (2007)

#### Masterplan Baustein Verkehr / Aussenräume

- 1 Dammdurchbruch Lädli-Giesserstrasse
- 2 Aufwertung Reussufer
- 3 Velo-/Fussverbindung Reussufer
- 4 Öffentlicher Platz Lädlistr.
- 5 kantonales Strassenprojekt Bernstrasse
- 6 Bernstrasse Geschäfts-/Schutzzone
- 7 Durchgang Baselstrasse
- 8 Fussweg Kreuzstutz-Gütschwald
- 9 S-Bahnhaltestelle Kreuzstutz

#### Masterplan Baustein Gewerbe / Liegenschaften

- I Baselstrasse Projekte Shop & Food, Littering
- II Abfallsammelstelle
- III Abfallsammelstelle
- IV Erhalt/Ersatzneubau «Obere Bernstrasse»
- V Nutzung Haus Lädlistrasse 6
- VI Zukunft Restaurant Reussfähre
- VII Privater Investor Sentimattstrasse 7–9
- VIII Raumprogramm Haus Baselstrasse 82
- IX Studierendenwohnheim Bernstrasse 56/58
- X Wohnbauprojekt Reussinsel

#### Masterplan Baustein Kultur / Soziales / Gesundheit

- A Mobile Kinder- und Jugendarbeit, BaBeL Partizipation, Galerie
- B Quartiertreff Sentitreff, Sentisaal
- C Italienische Vereinigung Colonia Libera
- D Schulgebäude Sentimatt
- E Pfarrei St. Karl
- F Evangelisches Kirchgemeindehaus
- G Treffpunkt Stutzegg, Quartierwerkraum
- H Schulhaus St. Karli
- K Schulhaus Grenzhof Spielplatz
- L Treffpunkt für Spanischsprachige
- M Spielplatz Dammgärtli
- N Spielplatz Sagenmatttrain, ehem. Feuerwehrhaus

«Leuchtturmprojekten». Vereine würden zur Mitwirkung dann angesprochen, wenn sie die gleichen Interessen wie die Projektinitiatoren vertreten. Ausländische Vereine würden selten berücksichtigt, lieber arbeite man mit (persönlich bekannten) «Schlüsselpersonen» aus der Migrationsbevölkerung zusammen. Positiv wird die jüngst erfolgte Gründung der von Verwaltung und zwei Stiftungen finanzierten Quartierkoordination (30-Stellenprozente) gewürdigt.

#### Unterschiedliche Planungsverständnisse – ähnliche Herausforderungen

Ob sich die Regimes als integrationsorientiert (Luzern), situativ-partizipativ (Genf) oder lobbyierend (Basel) darstellen, es werden Herausforderungen von Seiten der Verwaltung, Wirtschaft und Quartierinstitutionen unterschiedlich gewichtet, doch im Kern thematisieren sie ähnliche Grundsatzprobleme: Die Suche nach der gemeinsamen Zielsetzung für ein Quartier erfolgt immer im Kontext unterschiedlich mächtiger Partner. Zwar heisst es in der Theorie, Regime besitzen durch ihre Netzwerke die Macht zu etwas, und sie gewährleisten Verfahren, damit wichtige Aufgaben erledigt werden. Doch in der Realität verfolgen Akteure immer auch eigene Ziele und dazu setzen sie auch ihre Machtmöglichkeiten ein. Auf Macht zu verzichten, dazu muss ein längerer Prozess der Vertrauensbildung stattfinden. Bildet sich kein Vertrauen zwischen den Akteuren, dann verlassen lokale Kooperationspartner die Bündnisse wieder.

Netzwerkzugänge innerhalb des Quartiers und der Verwaltung offen zu halten, generiert laufend neue Mitwirkende mit neuem Wissen, neuen Ideen und Zeitrressourcen. Projektbezogene Regimes wie das in Basel oder Genf neigen durch ihre Auswahl von Partnern zur Exklusivität. Aber selbst wenn Netzwerke offen sind, führt dies nicht unmittelbar zu einer grossen Beteiligungskultur. In Luzern engagierten sich Gewerbetreibende nur zu Beginn an der Ausarbeitung des Masterplans. Die Migrationsbevölkerung ist auch hier nur vereinzelt in Schlüsselpositionen vertreten. Damit wird eines der zentralen Ziele der Quartierentwicklung nicht erreicht. Eine Antwort wird gegenwärtig in der Gründung sogenannter «intermediärer Institutionen» gesehen: Eine Geschäftsstelle wie in Luzern, ein Bürger/innen-Forum in Genf, eine Quartierkoordination in Basel. Zumeist eine in Teilzeit angestellte Person soll eine Beteiligung immer wieder neu inszenieren die Interessen aus der Bevölkerung verbinden und zur Verwaltung vermitteln. Ob diese Antwort ausreichend ist, kann derzeit noch nicht abschliessend beurteilt werden. Erste Hinweise deuten darauf hin, dass der Erfolg dieser Aktivierung, Bündelung und Vermittlung stark von der zeitlichen Ausstattung solcher Stellen abhängt.

#### INFORMATIONEN

Dieser Beitrag basiert auf Ergebnissen des NFP 54-Projektes: Drilling, M. (2009): Soziales Kapital und Quartiersentwicklung. Schlussbericht. NFP 54. Basel: Fachhochschule Nordwestschweiz. (siehe [www.sozialestadtentwicklung.ch](http://www.sozialestadtentwicklung.ch))

#### RÉSUMÉ

### Les enjeux sociaux dans l'action urbaine: stratégies d'intégration et de pérennisation

Pour que la requalification d'un quartier soit couronnée de succès et socialement durable, les professionnels préconisent d'abandonner la conception classique, bureaucratique, de la planification, au profit de démarches axées sur les alliances et le travail en réseau. L'idée sous-jacente est que les institutions qui représentent la population (associations de quartier, groupes d'intérêts) sont en mesure de contribuer activement à façonner le cadre de vie. Si les acteurs du quartier et les services administratifs compétents collaborent de cette façon, c'est plus que de la consultation ou de la participation: c'est une coopération formalisée, appelée à perdurer sur le long terme. En théorie, on utilise la notion de «régime», qui se rapportait jusqu'ici aux ressources naturelles et appelait tous les acteurs concernés à se mettre d'accord sur des modes d'utilisation durables desdites ressources (par exemple des eaux). Transposée au contexte d'un quartier, la démarche consiste à s'entendre sur les modes de mobilisation des ressources locales (savoirs, temps, idées, contacts) et à les mettre au service d'un objectif donné (par exemple la requalification du quartier).