

Zeitschrift:	Collage : Zeitschrift für Raumentwicklung = périodique du développement territorial = periodico di sviluppo territoriale
Herausgeber:	Fédération suisse des urbanistes = Fachverband Schweizer Raumplaner
Band:	- (1998)
Heft:	2
Artikel:	Bewilligungen für Grossprojekte
Autor:	Steinbeck, Thomas
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-957108

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Bewilligungen für Grossprojekte

42

► Thomas Steinbeck

Eine Untersuchung der Bewilligungsverfahren für ein identisches Bauvorhaben in fünf Kantonen hat ergeben, dass der Kanton Solothurn bezüglich Koordination und Führung des Verfahrens am überzeugendsten abgeschnitten hat. Der Vergleich zeigt ferner, dass Bewilligungsverfahren mit Umweltverträglichkeitsprüfung selbst für komplexe Bauvorhaben nicht lange dauern müssen und auch im Vergleich mit ausländischen Verfahren durchaus bestehen können.

Die Post benötigt für die Umsetzung ihres heutigen Logistikkonzeptes bis Ende Mai 1999 drei neue, über das Mittelland verteilte Paketverteilzentren. Sie beschloss deshalb zur Minimierung des Bewilligungsrisikos in jeder Standortregion ein Bewilligungsgesuch für jeweils zwei Projekte einreichen. Die sechs Standorte befanden sich in den Kantonen Waadt, Bern, Solothurn, Thurgau und Zürich. Seit Sommer 1997 sind die drei benötigten Paketverteilzentren in Daillens (VD), in Härkingen (SO)¹ und in Frauenfeld (TG) termingerecht im Bau.

Die Situation, dass in fünf verschiedenen Kantonen praktisch zur gleichen Zeit ein nahezu identisches Grossprojekt zur Bewilligung eingereicht wurde, ist für die Schweiz bisher einmalig. Die Kantone Bern, Solothurn, Waadt, Thurgau und die Stadt Winterthur liessen deshalb einen Vergleich der Verfahren durchführen. Die Ergebnisse des Vergleiches sind aufschlussreich.

Das Rezept für die erfolgreiche verwaltungsinterne Abwicklung komplexer Bewilligungsverfahren kann unter den Stichworten "klare Führung" und "umfassende Koordination" zusammengefasst werden. Gemäss Untersuchungsbericht hat der Kanton Solothurn diese Aufgabe am überzeugendsten gelöst. Er hat für die Verfahrensleitung einen Projektleiter Gesamtkoordination aus dem Amt für Raumplanung und einen Teilprojektleiter Umwelt aus dem Amt für Umweltschutz bestimmt, die über weitgehende Kompetenzen verfügten. Die speditive Abwicklung wurde durch die inter-

departementale Chefbeamtenkonferenz KABUW (Konferenz der Ämter aus den Bereichen Bau, Umwelt und Wirtschaft) beauftragt und beaufsichtigt. Im Bericht wird unter anderem hervorgehoben, dass die Durchführung aller notwendigen Prüfungen in kürzester Zeit mittels einer minutiösen Projektplanung durch den Projektleiter und den Teilprojektleiter Umwelt erfolgten.

Der Vergleich zeigt auch, dass Bewilligungsverfahren selbst für komplexe Bauvorhaben in der Schweiz entgegen landläufiger Meinung nicht lange dauern müssen. Im Falle der Paketzentren lagen zwischen dem Arbeitsbeginn des Planer-Teams und dem ersten Spatenstich nur zwölf Monate. Interessant ist in diesem Zusammenhang das Ergebnis einer breit abgestützten Untersuchung des deutschen Bundesministeriums für Wirtschaft: Die Bewilligungsphase für vergleichbare Objekte dauert in Europa durchschnittlich 16 Monate, in Deutschland gar 19 Monate.

Sorgfältig durchgeführte Umweltverträglichkeitsprüfungen müssen – gemäss Vergleich – Bewilligungsverfahren nicht verzögern, erhöhen aber in jedem Fall die Qualität des Bauvorhabens. Die Umweltschutzauflagen an den einzelnen Standorten unterscheiden sich nur minim und waren für den Standortentscheid nicht relevant. Der Kanton Solothurn erhebt für Bewilligungen aber vergleichsweise geringe Gebühren.

Zum vorteilhaften Vergleich beigetragen hat sicherlich auch die bereits 1993 vom Regierungsrat erlassene Verordnung über die Verfahrenskoordination. ■

► Thomas Steinbeck,
Projektleiter Gesamtkoordination, Amt für
Raumplanung,
032 627 25 67

¹ vgl. collage 2/97: "Optimaler Planungsprozess eines Grossprojektes".