

Zeitschrift: Comtec : Informations- und Telekommunikationstechnologie = information and telecommunication technology

Herausgeber: Swisscom

Band: 81 (2003)

Heft: 10

Rubrik: News

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

« Erfolgsstrategien für Netzbetreiber »

Am Outsourcing von Unternehmensnetzen verdienen Netzbetreiber wie Deutsche Telekom oder AT&T mittlerweile beachtliche Summen. Doch es könnte noch erheblich mehr sein, meint die internationale Unternehmensberatung Frost & Sullivan¹. Customer Ownership heisst das Zauberwort: Wer den Kunden maximal an sich bindet, erschliesst sich ein ungeahntes Wachstumspotenzial.

Momentan werden Verträge zum Netzwerk-Outsourcing üblicherweise durch Systemintegratoren oder andere Beratungsfirmen geschlossen, die dann Unterverträge an Netzbetreiber (Carrier) vergeben. Was die Gewinne betrifft, ist der Unterschied zwischen Direktvertrag und Untervertrag vernachlässigbar gering. Der wahre Wert der Customer Ownership für die Netzbetreiber liegt in der Möglichkeit, den Kunden langfristig an sich zu binden.

Enormes Potenzial für Carriers

Die Notwendigkeit, alternative Einnahmequellen zu erschliessen, ergibt sich nicht zuletzt aus der Tatsache, dass traditionelle Carrier-Geschäftsmodelle wie die Bandbreite zunehmend zu Massenprodukten werden. «Wer eigene Outsourcing-Verträge besitzt, kann Glaubwürdigkeit aufbauen und sich das Kundenvertrauen erarbeiten. Das sind Faktoren, die als Umsatzgeneratoren ersten Ranges gelten. Aus diesem Grund erhöht sich der Druck auf die Netzbetreiber, ihre Kundenbeziehungen zu erweitern und zu vertiefen», sagt Marina Martin, Research Analyst bei Frost & Sullivan.

Trend zu Best-of-Breed-Outsourcing stärkt Netzbetreiber

Das Ziel der Netzbetreiber, durch direkte Outsourcing-Verträge Customer Ownership zu erreichen, wird momentan durch mehrere Trends begünstigt. So ist beispielsweise die Kundenpräferenz für End-to-End-Dienste einem erhöhten Bedarf an selektiven Outsourcing-Diensten,

auch Best-of-Breed-Outsourcing genannt, gewichen. Damit befinden sich Anbieter von One-Stop-Lösungen nicht länger im Vorteil gegenüber Netzbetreibern, da beim Best-of-Breed-Ansatz der jeweils bestqualifizierte Anbieter gewählt wird. Es ist davon auszugehen, dass die Praxis des selektiven Outsourcing von Verträgen die Glaubwürdigkeit von Netzbetreibern als Best-of-Breed-Anbieter im Bereich Unternehmensnetz-Outsourcing stärken wird.

KMU bieten Potenzial

Einen interessanten Wachstumsmarkt stellen die kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) dar. Hier spielt vor dem Hintergrund der derzeitigen Wirtschaftslage vor allem das Argument der Kosteneffizienz durch Netzwerk-Outsourcing eine Rolle. Für Netzbetreiber eröffnet sich in diesem noch ganz jungen Markt die Chance, ihre Glaubwürdigkeit unter Beweis zu stellen, zumal sie nicht mit Systemintegratoren konkurrieren müssen.

Aufgrund der immer stärkeren Verquickung von Geschäft und Technologie gilt das Netzwerk-Outsourcing inzwischen als wichtiges Bindeglied zwischen Geschäftsstrategie und Informationstechnologie. Wichtige Wachstumsimpulse erhält die Branche auch durch die zunehmende Komplexität des Netzwerk-Managements, die sich aus der Konvergenz von Sprache und Daten im LAN ergibt, sowie durch Kürzungen in vielen unternehmensinternen IT-Abteilungen infolge der schlechten Wirtschaftslage. «Netzbetreiber können damit werben, dass sie über das nötige Know-how und die Grössenvorteile verfügen, um die Umstrukturierung eines Unternehmens-

netzes trotz der hohen Komplexität und Kosten problemlos zu meistern.

Eine integrierte LAN/WAN-Umgebung erfordert das Management signifikant höherer Datenverkehrsvolumina und bietet daher ein höheres Potenzial für Dienstleister als eine reine WAN-Umgebung. Da die Netzbetreiber bereits über einen Kundenstamm verfügen, der ihre Dienste im WAN-Bereich in Anspruch nimmt, haben sie optimale Voraussetzungen, den Kunden anstatt individueller Sprach- und Datendienste die Verwaltung des kompletten Unternehmensnetzes anzubieten.

Trotz aller positiver Vorzeichen müssen die Netzbetreiber zunächst erhebliche Hürden überwinden, bevor sie sich im Netzwerk-Outsourcing als direkte Vertragspartner etablieren können. Kurzfristig wird es vor allem darum gehen, Glaubwürdigkeit aufzubauen und dann auch aufrechtzuerhalten, denn nur unter dieser Voraussetzung werden sich Kunden von der Konkurrenz nicht abwerben lassen.

Zusammenfassend nennt Frost & Sullivan drei konkrete Strategien, mit denen sich Netzbetreiber gute Erfolgchancen sichern können. So gilt es zunächst, exakt zu definieren, welche Aspekte des Geschäfts eines Kunden sich für ein Outsourcing eignen. Ausserdem sollte ein Preismodell für die Verträge ausgearbeitet werden. Und schliesslich sollte es darum gehen, die optimale Balance zwischen Individuallösungen nach den Vorstellungen der Kunden und Standardlösungen zu finden, da nur Letztere auch Grössenvorteile und damit eine hohe Effizienz bieten. 6

Frost & Sullivan
Stefan Gerhardt
Clemensstrasse 9
D-60487 Frankfurt a. Main
Tel. +49 (0)69 770 33 11
E-Mail: stefan.gerhardt@frost.com
Homepage: www.wireless.frost.com

¹ Titel der Analyse: «Enterprise Network Outsourcing: How can Carriers capture new Opportunities?», Preis der Analyse: € 2500.-.