

**Zeitschrift:** Panorama suizo : revista para los Suizos en el extranjero  
**Herausgeber:** Organización de los Suizos en el extranjero  
**Band:** 27 (2000)  
**Heft:** 5

**Artikel:** Suiza en números : de transformaciones y altibajos  
**Autor:** Kappeler, Beat  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-908798>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# De Transformaciones y Altibajos

DE BEAT KAPPELER

*Un recorrido por el mundo de las cifras de las estadísticas pone en evidencia la transformación económica en el sector del empleo.*

**LOS NÚMEROS DEL MUNDO** económico y laboral suizo en los últimos 30 años a veces dan increíbles saltos y a veces sólo se mueven muy lentamente. Pero a menudo los resultados son los mismos – tantos cambios nos dejan boquiabiertos.

De este modo, la proporción de trabajadores industriales sólo bajó lentamente en pequeños pasos anuales. En 1970, era del 39% de todos los empleados, en 1985, del 32% y actualmente sólo llega al 26%. Debido a que muchos de éstos trabajan en oficinas, en la investigación y en el comercio, la gente que trabaja con máquinas sólo es una décima parte de todos los trabajadores. Con igual discreción bajó la proporción de los campesinos: del 8,6% descendió al 7% en 1985 hasta llegar al 4,6% actual. Por otra parte aumentó el segmento de los servicios, de un 52,4% (1970) al 61% (1985). Y actualmente esta proporción casi llega al 70%.

Mucho más brusco fue el desarrollo de las cantidades absolutas de ocupados. En el año 1975 bajaron un 10%, volvieron a subir en los años 80s para bajar nuevamente durante la crisis de los 90s. Y durante los últimos 3 años vuelven a subir claramente. El resultado fue la estagnación hasta 1985 de la cantidad

Beat Kappeler es publicista y autor del periódico «Weltwoche».



Foto: René Ruis

Gracias al nuevo auge económico también ha vuelto a aumentar el consumo privado.

total de 3 millones de trabajadores del año 1970, a partir de entonces crece hasta llegar a los casi 4 millones actuales. Esto es un inmenso progreso, sólo similar al logrado por el mercado laboral norteamericano, pero inalcanzado por el resto de Europa, que sigue quejándose de que «se acaba el trabajo».

Este milagro laboral también integró a los extranjeros; también ellos experimentaron los altibajos del mercado laboral. Las cantidades absolutas de mano de obra extranjera fueron de 834.000 en 1970, de tan sólo 756.000 en 1985, alcanzando ahora la cifra de 876.000 personas.

## Desarrollo Salarial Moderado

Se ganó buen dinero, pero sin grandes aumentos en los sueldos: Si los sueldos reales del 1970 se computan con 100 puntos, existió un aumento relativamente rápido hasta los 130 puntos del año 1985, pero ahora sólo están en los 140 puntos. Y de éstos se deducen unos puntos más que antes para impuestos y cargas sociales. Este modesto desarrollo salarial de los últimos 15 años

contrasta con el de Alemania, allí los sueldos reales han aumentado masivamente, principalmente también los del personal no calificado.

Hay otros desarrollos importantes imposibles de recopilar con números retroactivos al 1970 porque son nuevos: Los suizos han acumulado entretanto un capital de Caja de Pensiones del nivel de un producto social, mientras que en Europa la prevención para la vejez financiada por contribuciones se encuentra frente a la quiebra demográfica.

El Internet sólo ejerce sus efectos hace pocos años, pero en Suiza ha logrado tener considerablemente más usuarios que en el resto de Europa continental. Esta novedad remodelará más intensamente el comercio, la banca, la educación y el entretenimiento de lo que son capaces de indicar las pálidas series de números de los últimos 30 años. Pero evidentemente las amortiguaciones de nuestro mercado laboral funcionan muy bien hace más de 30 años y lo seguirán haciendo seguramente en los avatares futuros. 