

**Zeitschrift:** Panorama suizo : revista para los Suizos en el extranjero  
**Herausgeber:** Organización de los Suizos en el extranjero  
**Band:** 23 (1996)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Bancos cantonales : la rentabilidad es un desafío  
**Autor:** Coudret, Paul  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-909165>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Bancos Cantonales

## La rentabilidad es un desafío

**Los bancos cantonales se encuentran en una carrera de competencia con el tiempo obstaculizada por las cadenas de la historia y las estructuras cantonales. Su meta principal es permanecer en el mercado.**

**L**os bancos cantonales fueron establecidos para fomentar el desarrollo económico de los cantones y permitirle a los habitantes recibir créditos. Entre tanto, se han convertido en bancos universales al igual que los grandes

*Paul Coudret\**

bancos comerciales y han ampliado su red de sucursales continuamente. No obstante, sus actividades comerciales siguen limitadas a «su» territorio. A manera de compensación el estado federal asume la responsabilidad por los pasivos de los bancos cantonales – un hecho que le infunde confianza al pueblo.

BANCA DELLO STATO DEL CANTONE TICINO

Actualmente, cada sexto empleado bancario trabaja en uno de los bancos cantonales. Estos institutos estatales cuentan además con la red más estrecha de sucursales en Suiza. Su participación en la suma total del balance bancario es de una quinta parte. Sin embargo, no son un grupo homogéneo porque como los consejeros federales expresaron en su informe sobre el estatuto de los bancos cantonales: «Son la expresión de la soberanía cantonal.»

Esta estructura fue la base de los bancos cantonales mientras que las actividades bancarias estaban sometidas a cartel y protegidas de toda competencia. Cuando estas regulaciones dejaron de existir y las técnicas de comunicación y la informática abrieron nuevas posibilidades, las fronteras cantonales y nacionales se convirtieron en limitación. Los bancos cantonales se vieron enfrentados a una presión de competencia a la que no pudieron reaccionar por las cadenas políticas, históricas y económicas que los retienen.

\*El autor es redactor económico del «Journal de Genève et Gazette de Lausanne».

El desmejoramiento de la situación económica en Suiza, que vemos desde 1991, hizo que las necesidades de reservas de los bancos cantonales aumentaran de manera explosiva. Al mismo tiempo la competencia creciente hizo que los márgenes fueran menores. Además, el mercado bancario (en sí ya sobrecargado) ha llegado a sus límites de crecimiento y el potencial económico de los cantones ya no alcanza. A la mayoría de los bancos cantonales les hacen falta fuentes de ingresos adicionales. A menudo su base de capital propio es insuficiente porque dada la garantía estatal no vieron la necesidad para ello.

 **Kantonalbank**

Los bancos cantonales más fiables actualmente son los que ofrecen una serie de actividades en la administración de capitales y en el negocio de bolsa. Para los demás el margen neto de intereses ha alcanzado niveles alarmantes. Si el cantón no aporta medios considerables para salvarlos, a veces es demasiado tarde. Esto fue lo que sucedió a principios de los años 90s en Berna. El Cantón se vio obligado a apoyar a su banco cantonal quebrado con varios cientos de millones de francos. El banco cantonal de Solothurn no tuvo esta suerte; en 1995 fue vendido a la Sociedad de Bancos Suizos. Y la Unión de Bancos Suizos comprará este año el banco cantonal de Appenzell Ausserrhoden. En todos estos casos no fue posible cubrir los medios que fueron necesarios por los créditos que los bancos habían dado. Durante las transacciones, uno de los puntos que siempre se examinaron fue la jugada individual de estos institutos.

**BANQUE CANTONALE VAUDOISE**

No obstante, por lo general no se discute sobre la soberanía cantonal o la privatización. La fusión de los dos institutos ginebreses en el año de 1994 y la de los dos bancos del Vaud en este año, ha obligado a los cantones a debatir públicamente sobre el apoyo económico de instituciones cuyo objetivo ya no es el mismo que era hace 100 años. Los con-

sejeros federales le devolvieron la pelota a los cantones. La Comisión Reguladora de Carteles por su parte examinó el caso bajo el aspecto de la distorsión en cuanto a la capacidad de competir causada por la garantía estatal. Lo que realmente amenaza la existencia de los bancos cantonales es la suma de factores equivalentes. Lo que socava la rentabilidad de los institutos estatales son las cadenas históricas, la realidad del mercado y la inflexibilidad política.

Los balances a menudo desestructurados, el número irresponsable de créditos otorgados y los límites geográficos del cantón se tragan las ganancias que, frecuentemente, ni siquiera alcanzan para «pagar» lo que cuesta la garantía estatal. Esto quiere decir que en resumidas cuentas un banco cantonal tiene que lograr ganancias mínimas que quedan entre el 6 y el 8%. Y es exactamente este punto débil el que toca la Comisión Bancaria Federal con sus normas agudizadas en cuanto a las reservas necesarias para cubrir los riesgos bancarios.

Banca Cantonale Grischuna

Las nuevas disposiciones, en especial aquellas sobre las hipotecas, aumentan la presión sobre la rentabilidad de los bancos cantonales. Los bancos cantonales han considerado una estructura de holding para mejorar la rentabilidad lo antes posible. Esta estructura les permitiría ahorrar costos y así mejorar la rentabilidad. La reestructuración de sus servicios comunes, el establecimiento de una sola organización financiera y la posibilidad de los cantones de participar con sus acciones y de mantener su estado especial, convertiría a los 24 institutos en un sólo banco cantonal que se llamaría Kantonalbank Schweiz AG y que tendría sendas sucursales.

Los bancos cantonales de mayor éxito (que no desean sacrificar su cómoda posición) combaten este proyecto, que quedaría implementado hasta finales de nuestro siglo. En último término será la carrera con el tiempo para alcanzar mayor rentabilidad lo que decidirá la suerte de estas instituciones. Los accionistas (presos en la soberanía cantonal) no podrán decidir con la misma velocidad impuesta por los mercados financieros.