

**Zeitschrift:** Schweizer Revue : die Zeitschrift für Auslandschweizer  
**Herausgeber:** Auslandschweizer-Organisation  
**Band:** 29 (2002)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Im Gespräch : "Ein Botschafter hat die Interessen der Schweiz zu vertreten"  
**Autor:** Saameli, Daniel / Däniken, Franz von  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-910095>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# «Ein Botschafter hat die Interessen der Schweiz zu vertreten»

DANIEL SAAMELI\*

**Der Fall Borer wirft grundsätzliche Fragen zum Wirken der Schweizer Botschafter im Ausland auf. Wir haben diese mit Staatssekretär Franz von Däniken erörtert, dem ranghöchsten Diplomaten im Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA). Zum Fall Borer wollte sich von Däniken nicht äussern.**

**Herr Staatssekretär, wie muss ein Schweizer Diplomat heute sein?**

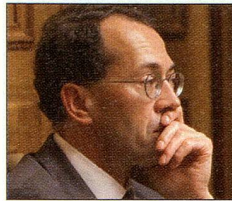
Staatssekretär Franz von Däniken: Die Anforderungen haben sich nicht wesentlich verändert: Ein Diplomat muss geistig beweglich, gut ausgebildet und vielseitig einsetzbar sein. Er muss mit der Schweiz vertraut sein. Es ist auch wichtig, dass alle Sprachregionen der Schweiz in der Diplomatie vertreten sind. Die zukünftigen Botschafter müssen kommunikativ überzeugen und sicher auftreten – bescheiden und selbstbewusst zugleich.

**Braucht es überhaupt noch Diplomaten in der heutigen vernetzten Welt?**

Die Hauptaufgabe der Diplomaten bleibt weiterhin: die Interessen der Schweiz zu wahren. Die Vernetzung führt jedoch zu gewissen Verlagerungen unserer Tätigkeit. So hat sich die politische Berichterstattung verändert. Vieles was früher mit viel Aufwand recherchiert werden musste, ist heute direkt abrufbar. Die Diplomaten haben deshalb mehr Zeit für andere Schwerpunkte. Die persönliche Präsenz bleibt jedenfalls sehr wichtig. Einen Entführungsfall kann man nicht per E-Mail lösen, und eine Vermittlungsaktion kann nicht übers Internet durchgeführt werden.

**Was sind die Aufgaben eines Botschafters?**

Der Botschafter muss seine Mission führen und inhaltliche Schwerpunkte setzen. Er hat die Interessen der Schweiz zu vertreten. Dabei sollte er Verständnis für die Schweiz schaffen und die Wahrnehmung unseres Landes nuancieren. Wie er diese Aufgaben wahrnimmt, ist von Land zu Land verschieden. Es hängt auch von der Person des Botschafters ab; es gibt unterschiedliche Inte-



Keystone

Staatssekretär  
Franz von Däniken.

ressen. Es besteht zwar ein gemeinsamer Grundstock an Pflichten und Vorschriften, wie die Botschafter die Schweiz zu repräsentieren haben. Aber darüber hinaus können die Botschafter individuelle Akzente setzen.

**Wo liegen die Grenzen?**

Die Botschafter müssen die Gesetze und Bräuche des Gastlandes beachten und sollten auf dessen besondere Gepflogenheiten eingehen. Daneben verfügen sie, im Rahmen ihres Grundauftrages, über grosse Spielräume in der Ausübung ihrer Tätigkeit.

**Gibt es für die Diplomaten einen Verhaltenskodex gegenüber den Medien?**

Nein, einen Kodex im eigentlichen Sinn gibt es nicht. Es bestehen aber gewisse Richtlinien. Die Diplomaten werden zudem regelmässig im Umgang mit den Medien geschult. Dadurch entwickeln sie ein besseres Verständnis für die Informationsbedürfnisse.

**Es stellt sich auch die Frage, inwieweit das EDA seine Botschafter schützen soll und inwieweit diese eigenverantwortlich sind.**

Ein Botschafter hat generell einen grossen Handlungsspielraum. In seinen materiellen Äusserungen muss er sich jedoch an die Po-

litik des Bundesrates sowie an die Sprachregelung des Departements halten. Wir haben diesbezüglich nur selten Probleme. Das EDA muss sich deshalb nicht schützend vor seine Botschafter stellen.

**Ist mit dem Fall Borer die Ära Cotti, die so genannte «New Diplomacy», vorbei?**

Grundelemente der traditionellen Aufgabe der Diplomatie ändern sich in der Tat nicht. Öffentlichkeitsarbeit ist wichtiger geworden, doch das gilt für die ganze Verwaltung. Die neuen Instrumente wie E-Mail und Internet führen jedoch wie gesagt zu einer gewissen Verlagerung der Tätigkeit. So werden die persönliche Präsenz und Ausstrahlung der Diplomaten wichtiger. Eine «neue Diplomatie» gibt es vielleicht auch insofern, als verstärkt Frauen für diesen Beruf rekrutiert werden.

**Was ist eigentlich die Besonderheit des Diplomatenberufs?**

In der Öffentlichkeit hat die Diplomatie nach wie vor einen Mythos, der nicht angebracht ist. Das Bild des Diplomaten im Smoking mit dem Champagnerglas in der Hand ist nicht zutreffend. Die Diplomatie ist im wesentlichen eine sachliche Tätigkeit mit gewissen Eigenheiten, die sich durch eine starke internationale Dimension auszeichnet. Im Diplomatenalltag gibt es viel normale Routine. Es bleiben aber einige Aufgaben, die man besser mit diplomatischer Erfahrung wahrnehmen kann: zum Beispiel zwischen den sudanesischen Kriegsparteien zu vermitteln oder die US-Interessen in Teheran zu vertreten.

\*Das Interview ist am 20. April 2002 im «St. Galler Tagblatt» erschienen.

## Die «Affäre Borer» bewegt die Schweiz

Umstrittene Auftritte des Botschafter-Ehepaars und eine angebliche Liaison Thomas Borer mit einer Visagistin haben zu heftigem Kesseltreiben in der Boulevard-Presse geführt. Der Bundesrat hat den Schweizer Botschafter in Berlin in der Zwischenzeit nach Bern zurückgerufen. Vor den Medien betonte Bundesrat Josef Deiss, Vorsteher des Eidgenössischen Departements für Auswärtige Angelegenheiten (EDA), bei seinem Entscheid habe er sich einzig von der Frage leiten lassen, ob Botschafter Borer unter den gegebenen Umständen seine Funktion noch «wirkungsvoll und würdig, mit der nötigen Gelassenheit und vor allem glaubwürdig» erfüllen könne. Unabhängig vom Druck der Medien sei der Bundesrat zur Einsicht gelangt, dass Borer als Missionschef in Berlin nicht mehr tragbar sei. (Siehe auch «Mosaik» Seite 19).

GK