

**Zeitschrift:** Cadastre : revue spécialisée consacrée au cadastre suisse  
**Herausgeber:** Office fédéral de topographie swisstopo  
**Band:** - (2017)  
**Heft:** 25

**Artikel:** Think Tank «Dimension cadastre» : le groupe arrive à la fin de son mandat, retour sur cette aventure hors du commun  
**Autor:** Balanche, Robert  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-871443>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 02.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Think Tank «Dimension cadastre»: Le groupe arrive à la fin de son mandat, retour sur cette aventure hors du commun

Le Think Tank «Dimension cadastre» a débuté ses travaux en 2013 et les terminera à fin 2017. La brochure «Dépasser les Bornes», le «SwissGeoLab» et un séminaire pour des politiciens nationaux et des journalistes ont été les étapes marquantes de ces cinq dernières années, retour sur cette expérience et les défis hors du commun du fonctionnement d'un Think Tank.

2012, année du centenaire de la mensuration officielle, mais aussi année de démarrage du Think Tank «Dimension cadastre». A l'époque le comité de la Conférence des services cantonaux du cadastre (CSCC), aujourd'hui CadastreSuisse, et la Direction fédérale des mensurations cadastrales, aujourd'hui Domaine Géodésie et Direction fédérale des mensurations cadastrales, avait souhaité lancer une réflexion sur les impacts du développement fulgurant des nouvelles technologies, de l'essor d'internet, de la démocratisation de la donnée géographique, des réseaux sociaux sur le métier du cadastre. Ils avaient alors mandaté Avenir Suisse pour une étude permettant de répondre à ces interrogations. Celle-ci a été menée sur la base de six thèses de travail et des interviews de responsables issus de l'administration fédérale et de services cantonaux.

*«Ein Think Tank für die amtliche Vermessung war visionär. Die Erkenntnisse daraus sind einzigartig und fordern unseren Berufsstand heraus. Nun braucht es Entscheide und Taten.»*

Peter Dütschler

Les six thèses étaient<sup>1</sup>:

1. Le territoire considéré dans ses trois dimensions.
2. Le territoire dans son évolution temporelle et historique.
3. Le territoire enchevêtré avec les territoires voisins dans une approche fonctionnelle.
4. L'usage participatif et sociétal de la propriété.
5. La réalité augmentée, à savoir les «ajouts», les services nouveaux proposés par la société civile elle-même.
6. La dimension connaissance («knowledge society»).

L'étude s'était finalement conclue par la formulation de quatre propositions:

- Proposition 1: Des systèmes d'information du territoire vers des systèmes de connaissance des territoires
- Proposition 2: Création d'un Think Tank
- Proposition 3: Une adresse IP par parcelle
- Proposition 4: Vers l'acquisition de nouvelles connaissances: un leadership en risque

<sup>1</sup> Dimension cadastre – Vision de la mensuration officielle, «cadastre» No 10, décembre 2010, page 4

*«Les innovations sont presque toujours le fait d'explorateurs individuels ou de petits groupes, et presque jamais celui de bureaucraties importantes et hautement structurées.»*

Laurent Niggeler inspiriert von Harold J. Leavitt

Le Think Tank «Dimension cadastre» commença ainsi ses travaux le 16 janvier 2013... retour sur ces cinq ans de travaux.

Il a fallu dans un tout premier temps appréhender le fonctionnement d'un Think Tank, c'est-à-dire se mettre à l'esprit que l'on était dans un contexte de recherche d'idées, un «brainstorming» permanent. Tout de même déroutant pour des non-initiés, car les discussions paraient assez souvent dans tous les sens pour finalement aboutir sur une idée plus précise. Nous avons donc regroupé nos premières constatations et propositions dans une première publication intitulée «Dépasser les bornes» et éditée en allemand, français, italien et anglais en mai 2014. Cette première publication avait pour but de sensibiliser la profession aux changements sociétaux.

Puis vint la problématique de la relève dans nos professions, le résultat des discussions fut la proposition de mettre en œuvre dans un temps record un container d'expérimentation de la géomatique, le SwissGeoLab (voir article à ce sujet, page 24). Nous devions en effet être prêt pour le GEOSummit en juin 2016 où les derniers réglages des expériences furent exécutés la veille de l'ouverture. Cette seconde action avait pour but d'amener une réponse au problème de la relève.

*«Die Entwicklung von Zukunftsperspektiven ist zentraler Bestandteil einer richtungsweisenden Planung. Wenn nur verwaltet wird, werden hoffentlich zwar administrative Abläufe effizienter gestaltet, grundlegende Prozesse aber nicht hinterfragt.»*

Daniel Steudler

Les discussions se sont ensuite poursuivies ces 18 derniers mois dans le but de sensibiliser le monde politique aux enjeux de la numérisation de la société et ses impacts sur nos professions. L'encart que vous trouvez dans ce numéro de la revue spécialisée «cadastre» vous donnera d'ailleurs de plus amples informations sur les dernières recommandations émises. De plus, un séminaire réunissant quelques membres du Think Tank et

certaines politiques nationales s'est déroulé début décembre 2017 pour débattre de ces recommandations et sensibiliser, comme troisième action, le monde politique aux défis de notre profession dans le contexte de la digitalisation de la société.

En parcourant les lignes ci-dessus et plus particulièrement les thèses et propositions formulées en 2012, on s'aperçoit immédiatement qu'il y a cinq ans seulement, on n'entendait guère parler d'Internet des Objets (IoT), de Blockchain, de BIM, de Deep Learning, de Watson, etc. C'est dire si les développements fulgurants n'ont eu cesse de modifier le cours des discussions dans le groupe. Nous nous sommes réunis à environ 30 reprises en cinq ans, donc environ six fois par année, et bien, il y avait pratiquement à chaque séance de nouveaux acteurs, de nouvelles Apps, de nouveaux défis qui s'ouvraient à nous, d'où une certaine difficulté à garder une ligne directrice durant plusieurs mois. D'autant que lorsque nous nous étions mis d'accord sur des recommandations, le temps de les rédiger, de les traduire et de les diffuser, que déjà elles étaient presque hors date!

*«Il vero viaggio di scoperta non consiste nel cercare nuove terre, ma nell'aver nuovi occhi».*

Cristiano Bernasconi ispiriert von Marcel Proust

Je retiendrai le privilège qu'il m'a été offert d'organiser ce Think Tank au côté de notre animateur et agitateur en chef, Xavier Comtesse, et de débattre des changements sociétaux aux côtés de mes collègues du groupe qui furent Cristiano Bernasconi, Bertrand Cannelle, Peter Dütschler, Olivier Glassey, François Golay, Jean-Christophe Guélat, Thomas Jarchow-von Büren, Roger Matter, Cédric Moullet, Adrian Mühlematter, Marc Nicodet, Laurent Niggeler, Béatrice Simos-Rapin, Daniel Steudler, Pierre-Alain Trachsel et Carmen Vega-Orozco. Fridolin Wicki et Roland Pfäffli ont également fait partie du Think Tank durant la première période. Qu'ils en soient tous ici chaleureusement remerciés.

Robert Balanche, Ing. HES dipl. en géomatique  
Géodésie et Direction fédérale des mensurations cadastrales  
swisstopo, Wabern  
rober.balanche@swisstopo.ch



#### Commande

Par courriel transmis à  
infovd@swisstopo.ch en indiquant:

- l'adresse postale
- le nombre d'exemplaires souhaités
- la langue (allemand, français, italien, anglais)