

Zeitschrift: Tracés : bulletin technique de la Suisse romande
Herausgeber: Société suisse des ingénieurs et des architectes
Band: 142 (2016)
Heft: 13-14: 15e Biennale d'architecture de Venise

Werbung

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Certificate of Advanced Studies (CAS) HES-SO en «Management de projets de construction» à la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg

Dans le secteur de la construction, le contexte de compétition, de complexité et la variété croissante des réalisations requièrent des performances et une productivité toujours plus élevées. Le management de projet est un ensemble de méthodes reconnues pour mener à bien et avec succès des travaux de construction dans un tel contexte, aussi bien dans le secteur public que dans le secteur privé.

Les attentes vis-à-vis des architectes et ingénieur-e-s qui gèrent des projets de construction pour le compte d'un maître d'ouvrage, d'une entreprise de construction, d'une entreprise générale ou d'une entreprise totale sont multiples. Sont attendues d'eux non seulement des connaissances techniques, mais aussi la capacité à gérer un projet de manière globale, avec les compétences interdisciplinaires et interpersonnelles correspondantes. De plus, des valeurs et des coûts liés au cycle de vie des bâtiments, la sécurité ainsi que des exigences de qualité croissantes gagnent en importance et nécessitent d'être pris en compte tôt dans le processus de projet. Finalement, la communication, la négociation et la gestion d'équipe et des relations interpersonnelles sont des compétences indispensables que le responsable de projet doit maîtriser. Alors que les possibilités de formation en gestion de projet sont nombreuses dans le secteur de l'économie, l'offre est maigre dans la gestion de projets spécifiques à la construction.

Objectifs de la formation

L'objectif de ce cours est de préparer les participant-e-s au management de projets de construction par l'acquisition des connaissances techniques et des compétences personnelles nécessaires à la gestion de projet.

Les personnes ayant suivi ce cours seront en mesure:

- d'appliquer une méthodologie de gestion de projet globale et moderne à des projets de construction afin de les mener à bien depuis les exigences de départ posées par le maître d'ouvrage jusqu'aux résultats attendus à la fin des travaux, et au-delà.
- de contrôler et piloter les principales activités d'un chef de projet: délais, prestations, coûts risques, comportement, cadre général et organisation.
- de comprendre ce qui contribue à la qualité d'un ouvrage et savoir en optimiser les différentes composantes conformément aux exigences du maître d'ouvrage ;
- d'utiliser des techniques de communication, de négociation et de gestion d'équipe selon les phases et les besoins des projets.

Public cible

Cette formation proposée par la HEIA-FR, qui en est à sa deuxième édition, s'adresse:

- aux cadres et collaborateur-trice-s de la construction (principalement architectes et ingénieur-e-s), chef-fe-s de projet, directeurs et directrices de travaux,
- aux chef-fe-s de projets des maîtres d'ouvrage publics et privés,
- aux spécialistes du secteur de la construction.

Thèmes abordés

Cette formation développe auprès des participant-e-s des compétences techniques et personnelles nécessaires à la gestion de projets de construction.

Après l'acquisition des bases (structuration et suivi de projets), de la gestion financière d'un projet, et du cadre normatif et légal, différents thèmes liés au cycle de vie d'une construction sont abordés. Ils soulignent l'importance d'inclure tôt dans le processus les éléments marquant la qualité d'un projet sur le long terme (coûts d'entretien, impact environnemental, construction durant l'exploitation, etc.).

La formation aborde aussi la question des relations interpersonnelles essentielles à une bonne gestion de projet et caractérisées par la négociation, la communication, la gestion d'équipe et le comportement personnel.

Structure et exigences de l'enseignement

La formation se déroule sur 4 semaines de cours (unités) réparties sur une année. Chaque unité comprend 5 journées complètes du lundi matin au vendredi soir. A ces 20 journées de formation s'ajoutent trois semaines qui sont consacrées à un travail personnel de synthèse, en partie encadré, au cours duquel le-la participant-e pourra démontrer le niveau d'atteinte de ses compétences.

Délai d'inscription : 15 septembre pour un début du cours en octobre.

Informations générales : HEIA-FR, par courriel à formation.continue-eifr@hefr.ch, ou par téléphone au 026 429 66 06.
Responsable du CAS: Eduard Tüscher, eduard.tuescher@hefr.ch