

**Zeitschrift:** Ingénieurs et architectes suisses  
**Band:** 122 (1996)  
**Heft:** 15/16

## **Vereinsnachrichten**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Méthode de diagnostic pour bureau d'étude et de planification SIA

Peu d'affaires... et un marché en voie de dérégulation; des maîtres d'oeuvre qui imposent leurs prix et leurs conditions, qui exigent des assurances; coûts, échéances, qualité...

Gérer son entreprise, la flexibiliser, la faire évoluer dans son environnement spécifique pour répondre aux exigences et pour réaliser les marges qui la font survivre, devient primordial.

Dans cette situation, les dirigeants se doivent de choisir des méthodes de gestion adaptées aux conditions particulières à leurs entreprises, qui guident leurs analyses et les aident à synthétiser, puis à décider.

Un bureau d'étude et de planification SIA est une entreprise particulière, que l'on peut définir comme un système de transformation créant de la valeur ajoutée. Pour « transformer », il doit comprendre et satisfaire les besoins et les attentes de son environnement. Il doit aussi rechercher dans cet environnement les

ressources qui lui sont nécessaires. L'analyse typologique proposée par FORM conduit à caractériser le flux (de transformation) qui traverse ce système. Elle englobe aussi bien des critères techniques, économiques, sociologiques qu'esthétiques et culturels.

A partir de cette définition, un modèle de l'entreprise en tant que système, constitué d'un certain nombre d'éléments essentiels, a été choisi. Il permet de formaliser le diagnostic d'une entreprise particulière, de procéder par étapes clairement définies et, surtout, de visualiser l'analyse en mettant en évidence les relations et connexions entre les différents éléments.

Cette méthode de diagnostic a tout d'abord été développée comme introduction au cours « Management de la qualité », pour permettre à chaque participant de procéder à une auto-évaluation complète de son propre système. Il peut ainsi

### Méthode d'auto-évaluation d'entreprise - diagnostic de systèmes

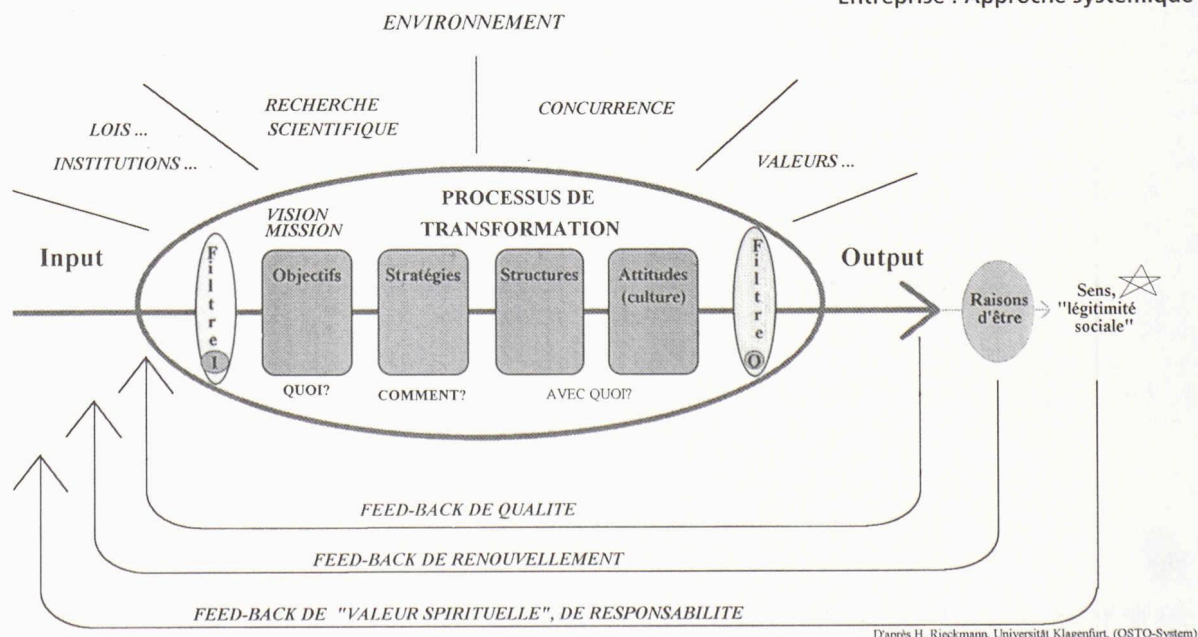
Séminaire de quatre jours,  
17-20 septembre 1996,  
Hôtel de Sonloup,  
Les Avants / Montreux  
Chargés de cours:  
M. Pierre Imfeld, lic. oec. HSG  
Jean-Claude Chevillat, arch. EPF-SIA  
Prix du cours, documents et pension compris:  
Fr. 2200.- (bureaux d'études)  
Fr. 2400.- (membres SIA)  
Fr. 2600.- (autres personnes)

### Autres cours FORM en 1996

*Management de la qualité*  
(13,5 jours): début le 20 août 1996  
*Diriger*  
1<sup>re</sup> partie (2,5 jours):  
25-27 septembre 96  
2<sup>e</sup> partie (3 jours): 29-31 octobre 96  
*Finances*  
Gestion de mandats et calculation d'honoraires (2 j.): 14-15.11.96  
Comptabilité financière et optimisation fiscale (2 j.): 21-22.11.96

identifier lui-même les points forts et les faiblesses de son entreprise et établir une liste de projets visant à corriger les insuffisances mises en évidence. L'application des mesures propres à introduire les changements escomptés – ou requis par l'assurance qualité – clôt le processus.

### Entreprise : Approche systémique



L'intérêt de cette auto-évaluation a bien vite débordé le cadre de la gestion de la qualité pour s'imposer comme méthode générale permettant de mettre rapidement et efficacement en évidence les points faibles d'un bureau d'étude (et par conséquent les corrections à apporter). Au vu de ce qui précède, FORM met aujourd'hui ce principe à disposition des bureaux d'étude sous la forme d'un séminaire de quatre jours, au cours duquel les participants ont l'occasion, tout d'abord, d'acquérir les fondements de la méthode, puis de l'appliquer directement à leur entreprise.

Une constante que l'on retrouve dans les principes didactiques de FORM réside dans le fait que le contenu du cours est amené par chaque participant, à savoir: son entreprise et ses problèmes. En appliquant ce concept au cours « Méthode d'auto-évaluation – diagnostic de systèmes », on peut affirmer qu'à la fin du séminaire, chaque participant repart avec un diagnostic mettant en évidence les carences de son système et avec une liste des projets de modifications à apporter pour corriger les déficiences constatées. Les gains de productivité (et financiers) sont donc immédiats, pour autant que

le participant prenne la peine d'appliquer les mesures qu'il a lui-même déterminées.

Il va sans dire que le diagnostic d'une entreprise sera d'autant plus pointu s'il est réalisé par l'ensemble de ses instances dirigeantes. Celles-ci peuvent, dans le cadre du cours, être rassemblées au sein d'un groupe de travail.

*FORM Suisse romande*

*J.-C. Chevillat, arch. EPF-SIA*

*CP 214 2900 Porrentruy*

*tél. 066/66 54 33 fax 066/66 27 56*

## Centres d'enseignement secondaire supérieur et d'enseignement professionnel de Morges

### Résultats

Le jury de ce concours d'architecture à deux degrés a admis au jugement les douze projets déposés. Au terme de ses délibérations, il a attribué les prix et mentions suivants.

1 <sup>er</sup> prix	Fr. 30 000.-	Geninasca-Delefortrie. Collaborateurs: Philippe Von Bergen, Jean-Michel Deicher, Neuchâtel Steiner Engineering SA, Lausanne
2 <sup>e</sup> prix	Fr. 20 000.-	Blaise Tardin et Jacqueline Pittet, Olivier Galletti et Claude-Anne-Marie Matter, Lausanne
3 <sup>e</sup> prix	Fr. 15 000.-	E. Catella et E. Hauenstein. Collaborateurs: H. Ehrensperger, Ph. Torriani, Ch. Hennard, Lausanne
4 <sup>e</sup> prix	Fr. 12 000.-	Marc et Guy Collomb, Patrick Vogel.

5<sup>e</sup> prix Fr. 11 000.-

6<sup>e</sup> prix Fr. 8 000.-

7<sup>e</sup> prix Fr. 7 000.-

Mention Fr. 5 000.-

Collaborateurs: Andreas Bolli, Thomas Henking, Philippe Trim et Alvaro Varela, Lausanne

Geneviève Bonnard et Denis Woefray. Collaboratrice: Alexandra Poltri, Lausanne

Christian Exquis, Luciano Gentile, Jean-Luc Schneeberger, Jannos Ioannides. Collaborateurs: Nicolas Tardin SA, Carouge

Graeme Mann et Patricia Capua-Mann. Collaborateur: Christophe Pidoux, Lausanne

Jean-Gilles Décosterd, Philippe Rahm, Patrick Keller, Gilles Weber. Collaborateur: Daniel Hurni, Lausanne

## Relais autoroutier à Bavois

### Résultats

Il s'agissait d'un concours d'architecture à deux degrés organisé par l'Etat de Vaud

1 <sup>er</sup> prix	Anouk Paltani-Bauman et Stefan Bauman, Orbe. Collaborateurs: Yasmina Rüegg Faini, Frochet, Trochet SA, ingénieurs, Morges Stéphane Nançoz, ingénieur – Isler Walmar, ingénieur
2 <sup>e</sup> prix	Jacqueline Pittet et Blaise Tardin, Lausanne Boss ingénieurs civils, Renens
3 <sup>e</sup> prix	Fonso Boschetti, Lausanne. Collaborateurs: Patrick Boschetti, Alexandre Grutter Giacomini et Jolliet ingénieurs civils, Lutry
1 <sup>er</sup> achat	Patrick Mestelan et Bernard Gachet, Lausanne. Collaborateurs: Norbert Seara, Oli-

vier Bernay, Catherine Borghini, Philippe Charles

Matter ingénieurs SA, Lausanne

1<sup>er</sup> achat Lorenz Bräker et Florence Kontoyanni, Lausanne. Collaborateur: Giuseppe Maio  
H.P. Stocker und Partner AG, Bauingenieure, Berne

2<sup>e</sup> achat Ueli Brauen et Doris Wälchli, Lausanne. Collaborateur: Ludovic Brisoni  
Sancha SA ingénieurs civils, Yverdon-les-Bains

2<sup>e</sup> achat Olivier Fazan-Magi et Bassel Farra, Lausanne

Achat Jean-François Kälin ingénieur, Lausanne  
Antoine Riis, Genève. Collaborateurs: Laurent Meylan, Thomas Andenmatten