

**Zeitschrift:** Ingénieurs et architectes suisses  
**Band:** 115 (1989)  
**Heft:** 21

## **Sonstiges**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

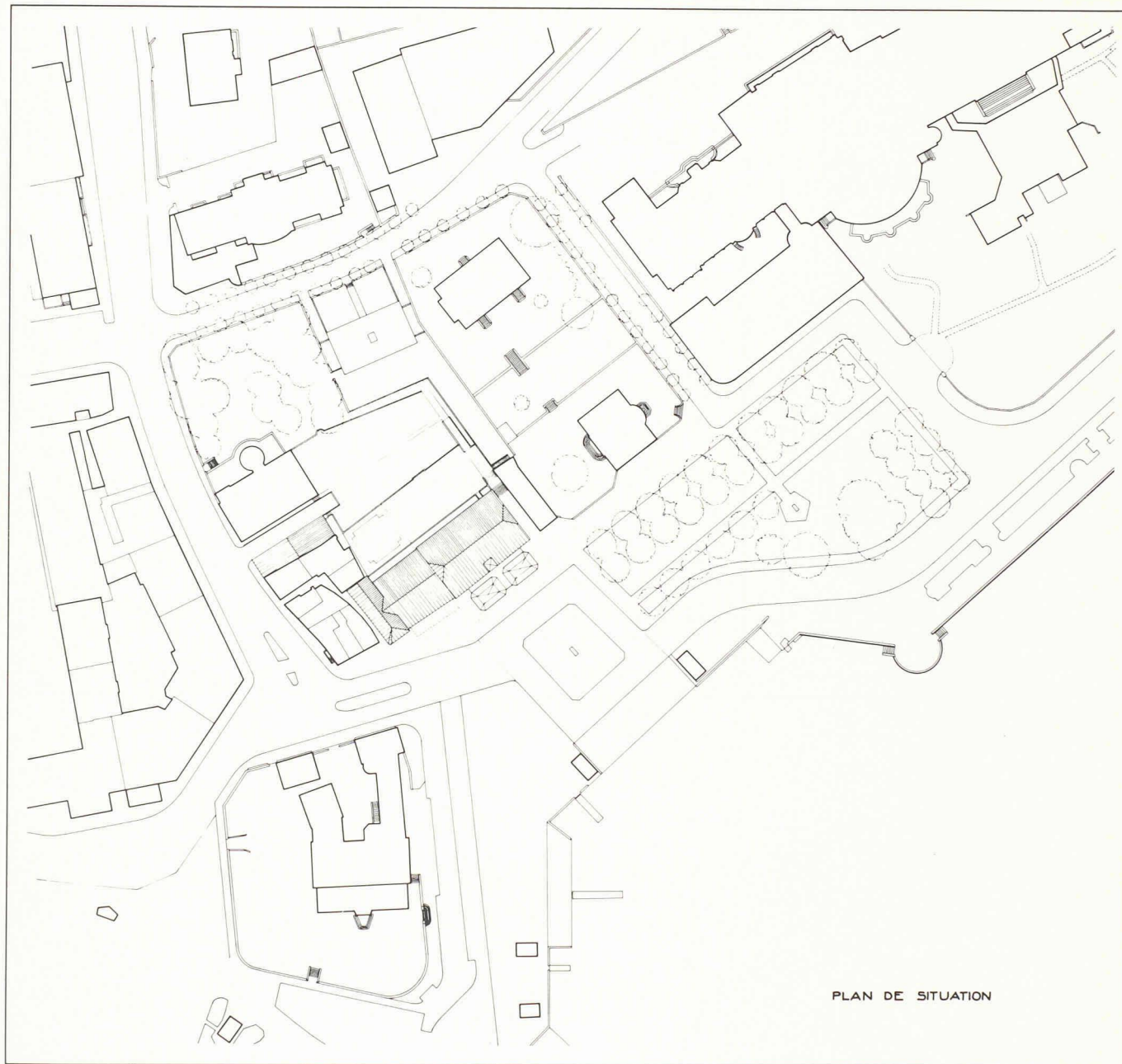
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



PLAN DE SITUATION

## Bibliographie

### Cost Analysis for Capital Investment Decisions

par *Hans J. Lang*. – Un vol. 16 × 23 cm, relié, 446 pages avec de nombreuses figures. Edition Marcel Dekker, Inc., New York et Bâle, 1989. Prix : \$ 150.—.

Dans une économie prospère, les investissements représentent environ le sixième du produit national brut. Ce chiffre ne donne évidemment aucun renseignement sur le succès de ces investissements, mais l'on peut supposer qu'ils ne connaissent pas tous le même bonheur quant au rendement. L'analyse prévisionnelle des investissements revêt donc une

importance qui peut se révéler vitale pour une entreprise. Elle est relativement simple lorsqu'elle est déterministique, par exemple dans le cas de l'achat d'un produit destiné à un emploi bien précis, dont les caractéristiques sont définies (machine de chantier, équipement de CAO). Les choses se gâtent lorsque le rendement de l'investissement dépend de facteurs tels que prévisions de ventes, possibilité de conquête d'un créneau, risques liés au développement (succès, délai), concurrence (dans le cas d'une offre nécessitant des mises de

capitaux), association, rachat d'entreprise, etc.

Ce livre se veut un guide pour les responsables ayant à engager les moyens de leur entreprise dans de telles conditions. S'il présente les connaissances théoriques nécessaires pour aborder l'analyse, il recourt à de nombreux exemples pratiques propres à en faciliter quelque peu l'approche. Une abondante bibliographie est offerte à qui désirerait approfondir encore ses connaissances.

Pour qui n'est pas spécialiste et ne désire point le devenir, signalons l'ouvrage d'Alain Schärli *Décider sur plusieurs critères*, paru en 1985 aux

Presses polytechniques romandes, plus facile d'accès. Les méthodes et les exemples qu'il présente constituent une excellente introduction à l'analyse traitée en détail dans l'ouvrage de Hans Lang.

Pour avoir participé aux travaux d'évaluation d'avions de combat en Suisse ou les avoir suivis de très près, je serais tenté de croire qu'il existe toujours une possibilité d'arriver de façon apparemment objective et fondée à un choix fait d'avance. La différence entre l'armée et une entreprise se fait jour au moment du bilan que la seconde, au contraire de la première, ne manquera pas de tirer. C'est pourquoi les chefs d'entreprise ont intérêt à se documenter sur les méthodes d'aide à la décision.

Jean-Pierre Weibel