

**Zeitschrift:** Bulletin technique de la Suisse romande  
**Band:** 97 (1971)  
**Heft:** 26: SIA spécial, no 6, 1971: Groupes spécialisés

**Artikel:** Industrialisation et qualité: réflexions marginales  
**Autor:** Meiss, P. von  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-71282>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Industrialisation et qualité

## Réflexions marginales

par P. VON MEISS, professeur à l'EPF, Lausanne

Le premier but défini par les statuts du GCI est formulé ainsi :

« Le GCI encourage le développement et l'application de méthodes industrielles de construction susceptibles de stimuler la productivité. »

Bien qu'il soit d'ordre très général, cet objectif, pris à lui tout seul, suggère l'erreur de l'omission. N'est-ce pas parce que l'augmentation de la productivité a été depuis cent ans le principal critère de succès et de progrès que nous en sommes arrivés à la crise et au chaos de nos villes ? Une crise qui s'est péniblement installée malgré l'augmentation du bien-être matériel, du revenu, du confort, la diminution des heures de travail, etc., résultant de l'augmentation de la productivité. Une crise urbaine qui s'exprime par la détérioration de l'environnement et pour certains aussi par la détérioration des rapports sociaux, qu'ils en soient conscients ou non, c'est une crise de la qualité malgré la « quantité économique ».

Ce chaos a été provoqué en grande partie par des méthodes relativement artisanales, mais les méthodes industrielles ne font qu'accélérer le processus. On pourrait se dire que notre rôle est de construire plus rationnellement et non pas de résoudre le problème urbain. Dans ce cas il faudrait admettre ouvertement que le seul but du travail (du GCI par exemple) est d'augmenter le rendement de la construction et que pour ce faire nous sommes prêts à contribuer à cette détérioration de l'environnement, voire à la rationaliser.

On me rétorquera : Comment voulez-vous intégrer des considérations « humanistes » dans le problème qui nous préoccupe ? Ne dépendent-elles pas plutôt de la mise en œuvre que de la technique elle-même ?

Certainement, mais selon le contexte dans lequel on est placé, un savoir opératoire et une technique suggèrent les modalités de leur mise en œuvre. Que se serait-il passé si les physiciens allemands n'avaient pas su s'enfuir ou se taire entre 1938 et 1944 ? On aurait pu aussi viser à produire de l'électricité avec des centrales atomiques si le contexte avait été différent.

Le contexte économique dans lequel nous devons opérer est tel que :

- 1) toute rationalisation de la construction est immédiatement contrebalancée par « l'irrationalisation du sol » (ce qui est gagné sur le coût de construction peut être ajouté au prix du terrain) ; ce sont l'offre et

la demande qui déterminent les loyers et non pas les coûts de construction ;

- 2) toute entreprise ou usine de matériaux de construction doit avoir une politique d'expansion si elle ne veut pas périr — ceci équivaut à trouver ou créer de nouveaux marchés et à défaut de ceux-ci de nouveaux produits. Des marchés et des produits s'inventent donc à partir de besoins internes de l'entreprise plutôt qu'à partir des besoins réels de la société ; c'est une sorte de « pollution par l'inadéquat » qui entraîne la détérioration de notre environnement.

Tandis que le problème du sol devra être et sera résolu au niveau politique dans un avenir assez proche, la contradiction entre les qualités d'une économie relativement libérale (que j'estime un stimulant indispensable à l'engagement de l'homme) et les effets qu'elle entraîne est extrêmement difficile à résoudre.

Si, d'autre part, nous refusons d'attaquer ce problème ou même de le reconnaître aujourd'hui, nous nous verrons tôt ou tard contraints à prendre de plus en plus de mesures étatiques, isolées, incohérentes qui nous mèneront peut-être vers une crise insurmontable.

Le problème se pose donc ainsi : comment organiser la production dans le secteur de la construction de façon à ce que la compétition se déroule sur le plan de la *qualité* pour l'usager des maisons, des infrastructures, des villes ?

Je ne connais pas encore de réponse. Bien que la logique du concept de qualité de J. Sittig ne s'étende pas sur le processus de formulation des objectifs, la méthode reste néanmoins valable et fait partie des bases théoriques dont nous avons besoin. Il faut devenir conscients de ce qu'est la qualité (par opposition à la *durabilité* indiquée par l'arbalète helvétique) et nous devons attribuer à ce concept un rôle générateur de marché. Il s'agit de « créer » le marché en ce sens plutôt que selon les besoins et contraintes d'entreprises et de secteurs d'industries. Une clientèle et ses fiduciaires, une industrie et ses designers, prêts et en mesure d'exiger et d'évaluer la qualité d'usage globale des produits, placeraient la compétition sur un autre plan, plus sain et pas moins intéressant du point de vue de l'économie de l'entreprise.

Adresse de l'auteur :

P. von Meiss, arch. SIA, professeur, Dép. d'architecture EPFL, 33 avenue de Cour, 1007 Lausanne

## La préfabrication — une contribution à la construction industrielle

par PETER LÜTHI, Zurich

*Le concept de la construction industrielle recouvre un grand nombre de possibilités relevant de la technique de planification, de l'organisation et de la technique d'exécution. Utilisées de manière judicieuse et rationnelle, ces possibilités améliorent la qualité et accroissent la rentabilité du bâtiment et du génie civil. Une de ces possibilités est représentée par la préfabrication au moyen d'éléments en béton. Le genre de*

*préfabrication est devenu le concept même de la préfabrication en Suisse dont les matières premières font qu'il s'agit d'un pays typique du ciment. Pour des considérations économiques, les éléments de construction devraient être aussi gros que possible pour diminuer l'emploi d'une main-d'œuvre coûteuse sur les chantiers. Or, des solutions de compromis doivent fréquemment être trouvées en raison des difficultés*