

Zeitschrift: IABSE congress report = Rapport du congrès AIPC = IVBH
Kongressbericht

Band: 11 (1980)

Artikel: Einführung zum Thema

Autor: Pozzi, Angelo

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-11191>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 22.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

III

Einführung zum Thema

Introduction to the theme

Introduction au thème

ANGELO POZZI

Professor Bauplanung und Baubetrieb
Eidgenössische Technische Hochschule Zürich
Zürich, Schweiz

ZUSAMMENFASSUNG

Am Kongress sollen an Hand konkreter Beispiele realisierte Lösungen:

- für Entscheidungsvorgänge, die zur Wahl einer bestimmten Variante geführt haben
- für die Projektorganisation in der Planungs- und Ausführungsphase
- für die Budgetierung und Überwachung der Kosten in der Planung und Ausführung grosser Bauvorhaben

vorgetragen werden.

In den nachstehenden Berichten wird die Grundlage für eine anregende Diskussion gelegt.

SUMMARY

At the congress we would like to discuss papers which deal with realized examples of large and important constructions and to concentrate on:

- decision processes for the choice of a specific solution among several alternatives
- solutions for the organization of the design and construction process
- the budgeting and control of cost in design and execution.

The following reports provide the basis for an interesting discussion.

RESUME

Des exemples concrets de solutions réalisées pour de grands aménagements de génie civil illustreront:

- les processus de décision pour le choix d'une solution spécifique parmi plusieurs possibilités
- les solutions retenues pour la direction du projet dans les phases d'étude et d'exécution
- le budget et le contrôle des coûts dans la phase d'étude et d'exécution.

Les rapports présentés ci-après serviront de base aux contributions qui seront présentées lors du Congrès.



HAUPTPROBLEME

Wer die Kosten, den zeitlichen Verlauf des Entwurfs und der Ausführung sowie die Qualität von grossen Bauprojekten unter strenger Kontrolle halten kann, erfüllt die Anforderungen, die an ein modernes Management gestellt werden. Wir orientieren unsere Entscheidungen an den geplanten optimalen Kosten (OC) und der errechneten optimalen Projektdauer (PT), wobei wir die generelle Planung und die Betriebsphase des Bauwerkes nicht zur Projektdauer zählen wollen.

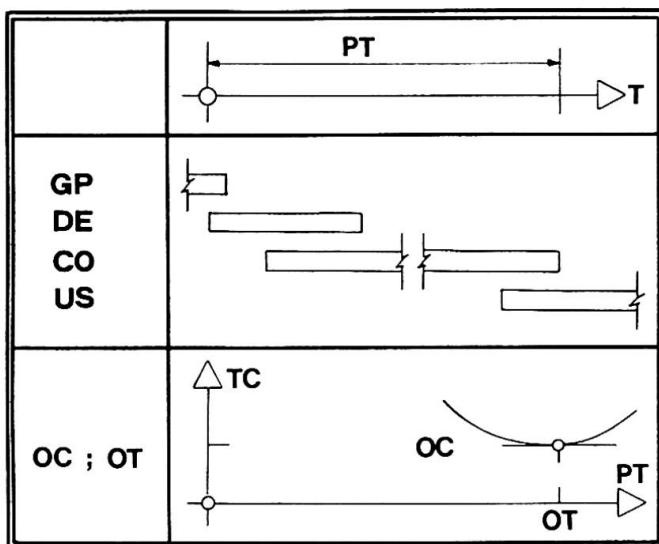


Bild 1: Optimale Projektdauer und Projektkosten

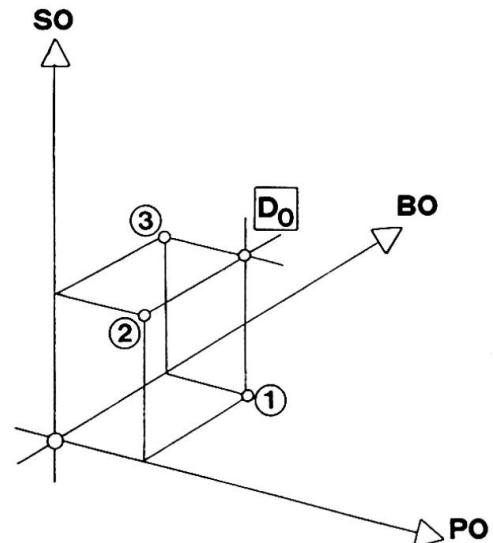


Bild 2: Entscheidungen und Organisationen

Zeitgerecht und sachlich fundiert zu entscheiden ist Hauptaufgabe der beteiligten Organisationen. Die Vielzahl der beteiligten Organisationen macht das Management im Bauwesen erst spannend, wobei im allgemeinen Fall für eine Entscheidung (D_0) nicht nur die Projektorganisation (PO), sondern meist auch die Basisorganisation der betroffenen Firma (BO) und in irgend einer Weise auch die Baustellenorganisation (SO) engagiert sind. Die Sonderfälle 1, 2 und 3 in Bild 2 stellen Entscheidungen dar, bei denen nur ein Teil der Organisationen engagiert wird.

Am Kongress in Wien möchten wir das gestellte Thema an praktischen Fällen behandeln und dabei drei Aspekte in den Vordergrund stellen:

- Gestaltung von Entscheidungsvorgängen an konkreten Bauvorhaben, die zur Wahl eines bestimmten Projektes, eines bestimmten Bauverfahrens oder eines bestimmten Planungshilfsmittels geführt haben
- Gestaltung und Begründung organisatorischer Lösungen für die Bearbeitung der Planungs- und Ausführungsprobleme bei grossen Bauvorhaben
- Budgetierung und Überwachung der Kosten bei der Planung und Ausführung grosser Bauvorhaben.

Diese Probleme stellen sich bei allen Partner im Bauprozess, beim Bauherrn, bei den planenden Ingenieur- und Architekturunternehmungen, bei den leitenden und ausführenden Bauunternehmungen.

In den nachfolgenden Beiträgen werden die Hauptprobleme dargestellt, damit entsteht eine breite und anregende Grundlage für Kongressbeiträge. Am Kongress sollen an Hand konkreter Beispiele die tatsächlichen Lösungen zur Darstellung kommen, wobei die kritische Analyse der Lösung Bestandteil des Beitrages sein muss.