

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 189 (2023)

**Heft:** 10

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## EDITORIAL

- 3 Christian Brändli

## EINSATZ- UND AUSBILDUNG

- Ernesto Kägi  
 4 Heute gilt es bei der Rekrutierung, motivierte Armeeangehörige zu gewinnen
- Ernesto Kägi  
 8 Brigadier Markus Rihs erklärt im Interview die Personalprobleme
- Tobias Heilmann, Serge Killmann, Hubert Annen  
 10 Auseinandersetzung mit destruktiver Führung im Militär

## HÖHERE KADERAUSBILDUNG

- Michael Arnold  
 12 Das braucht es in der Führungsausbildung
- Christoph Abegglen, Christof Wetzel  
 16 Wissenstransfer in der höheren Kaderausbildung wird ausgebaut

## SOG

- Dominik Knill  
 19 Kalte Dusche

## FORSCHUNG UND LEHRE

- Sarah von Felten  
 20 Führungsausbildung als Kommunikation zwischen Mensch und Maschine
- Constantin Papadopoulos, Peter Stöckli, Nadine Eggimann, Niklaus Jäger  
 22 Verhandlungsgeschick gehört auch im Militär dazu
- Regula Zürcher, Hubert Annen  
 24 Digitale Lernmedien erleichtern Zugang zu psychologischen Interventionen



## 26 Russland zeigt Beutestücke aus dem Ukraine-Krieg



## 34 Rüstungsindustrie: Topprodukte aus der Schweiz



## 37 Luftbrücke verschaffte Israel im Jom-Kippur-Krieg Luft

## AKTUELL

- Hans Peter Gubler  
 26 Russland präsentiert neue Rüstungsentwicklungen

## SICHERHEITSPOLITIK

- Jacques Rüdin, David Thalmann  
 28 Von der Vision zu 22 strategischen Initiativen für eine verteidigungsfähige Armee

## VERTEIDIGUNGSPOLITIK

- Michael Arnold  
 30 Gedanken zur Verteidigungsdoktrin

## WIRTSCHAFT / RÜSTUNG

- Markus Zoller  
 34 Die Schweizer Rüstungsindustrie liefert oft Spitzentechnologie

## GESCHICHTE

- Thomas Bachmann  
 37 Im Jom-Kippur-Krieg sicherte Israel eine Luftbrücke das Überleben

## RUBRIKEN

- Thomas Süssli  
 11 Informationsraum

- Fritz Kälin  
 33 Aus dem Bundeshaus

- Marc Ruef  
 36 Cyber Observer

- Pascal Kohler  
 41 Internationale Nachrichten

- Erdal Öztas  
 45 Veranstaltungen

- Christian Brändli  
 46 Vermischtes

- Bruno Russi  
 51 Bücher