

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 189 (2023)

**Heft:** 10

## Inhaltsverzeichnis

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

**EDITORIAL**

3 Christian Brändli

**EINSATZ- UND AUSBILDUNG**

Ernesto Kägi  
4 Heute gilt es bei der Rekrutierung, motivierte Armeeangehörige zu gewinnen

Ernesto Kägi  
8 Brigadier Markus Rihs erklärt im Interview die Personalprobleme

Tobias Heilmann, Serge Killmann, Hubert Annen  
10 Auseinandersetzung mit destruktiver Führung im Militär

**HÖHERE KADERAUSBILDUNG**

Michael Arnold  
12 Das braucht es in der Führungsausbildung

Christoph Abegglen, Christof Wetzel  
16 Wissenstransfer in der höheren Kaderausbildung wird ausgebaut

**SOG**

Dominik Knill  
19 Kalte Dusche

**FORSCHUNG UND LEHRE**

Sarah von Felten  
20 Führungsausbildung als Kommunikation zwischen Mensch und Maschine

Constantin Papadopoulos, Peter Stöckli, Nadine Eggimann, Niklaus Jäger  
22 Verhandlungsgeschick gehört auch im Militär dazu

Regula Zürcher, Hubert Annen  
24 Digitale Lernmedien erleichtern Zugang zu psychologischen Interventionen



**26** Russland zeigt Beutestücke aus dem Ukraine-Krieg



**34** Rüstungsindustrie: Topprodukte aus der Schweiz



**37** Luftbrücke verschaffte Israel im Jom-Kippur-Krieg Luft

**AKTUELL**

Hans Peter Gubler  
26 Russland präsentiert neue Rüstungsentwicklungen

**SICHERHEITSPOLITIK**

Jacques Rüdin, David Thalmann  
28 Von der Vision zu 22 strategischen Initiativen für eine verteidigungsfähige Armee

**VERTEIDIGUNGSPOLITIK**

Michael Arnold  
30 Gedanken zur Verteidigungsdoktrin

**WIRTSCHAFT / RÜSTUNG**

Markus Zoller  
34 Die Schweizer Rüstungsindustrie liefert oft Spitzentechnologie

**GESCHICHTE**

Thomas Bachmann  
37 Im Jom-Kippur-Krieg sicherte Israel eine Luftbrücke das Überleben

**RUBRIKEN**

Thomas Süssli  
11 Informationsraum

Fritz Kälin  
33 Aus dem Bundeshaus

Marc Ruef  
36 Cyber Observer

Pascal Kohler  
41 Internationale Nachrichten

Erdal Öztas  
45 Veranstaltungen

Christian Brändli  
46 Vermischtes

Bruno Russi  
51 Bücher

Titelbild: «Marktplatz» am ersten Rekrutierungsabend: Die angehenden Rekruten können ihre Einteilungswünsche anbringen. Foto: Ernesto Kägi