

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 189 (2023)  
**Heft:** 6

**Vorwort:** Die richtigen Lehren ziehen - und Massnahmen zügig umsetzen  
**Autor:** Brändli, Christian

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 07.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Die richtigen Lehren ziehen – und Massnahmen zügig umsetzen

Liebe Leserin, lieber Leser

Der russische Überfall auf die Ukraine und der nun schon seit über einem Jahr andauernde brutale Krieg ist ein Ereignis, das auf der ganzen Welt Resonanz gefunden hat. Die Betroffenheit fällt dagegen naturgemäss ganz unterschiedlich aus. Je weiter weg vom Ereignisort, desto tiefer dürfte diese sein. Und desto kleiner wird wohl auch der Bedarf ausfallen, aus diesem Krieg die Konsequenzen für das eigene Handeln zu ziehen.

Dieses Argument der räumlichen Distanz kann die Schweiz wahrlich nicht ins Feld führen. Rund 1200 Kilometer ist Lemberg, die Stadt im Westen des Landes, in dem Krieg herrscht, von uns entfernt. Bis in die europäischen Hauptstädte Madrid oder Stockholm wären es nochmals einige Kilometer weiter. Und trotzdem scheint es mir, dass dieser blutige Konflikt hierzulande längst nicht mehr die Aufmerksamkeit erfährt, die ihm eigentlich zukommen müsste. Hier wirkt die zweite Distanz. Je länger er dauert, desto mehr lässt das Interesse nach – und damit die Bereitschaft, Lehren für die eigene Zukunft zu ziehen. Dieses Verhalten ist paradox, denn eigentlich müsste genau das Gegenteil der Fall sein. Dieser Krieg wird nicht nur eine kleine Randnotiz in den Geschichtsbüchern sein, sondern ist ein epochales Ereignis, das jahrzehntelang gehegte – vermeintliche – Gewissheiten bereits verändert hat und nachhaltig verändern wird.

Gefordert sind vor allem die Wirtschaft und die Politik. Erstere zeigt sich agil. Sie sucht neue Absatzmärkte, neue Bezugskanäle und bei Bedarf auch neue Produktionsstandorte – und findet sie meistens auch. Die Politik ist in der Schweiz aufgrund ihres demokratischen Systems dagegen schwerfälliger. Das zeigt sich leider auch bei der Sicherheitspolitik. Bis wir in der Neutralitätsdebatte greifbare Resultate haben, wird es Jahre gehen. Dass es schneller geht, haben Finnland und Schweden gezeigt. Das heisst nicht, dass wir den gleichen Weg wie diese beiden nordeuropäischen Länder einschlagen müssen. Doch für unsere Armee ist es essenziell, dass sie möglichst schnell weiss, wie sie sich ausrichten muss, konzeptionell, organisatorisch, materiell und personell.

Erfreulich ist immerhin, dass der bestehende Kernauftrag der Armee, die Verteidigung unseres Landes, von den meisten Parteien wieder als solcher anerkannt wird.



**Christian Brändli, Chefredaktor**

[christian.braendli@asmz.ch](mailto:christian.braendli@asmz.ch)

Er ist die Raison d'être der Armee. Entsprechend stehen die Verteidigungsfähigkeit und letztlich das Kriegsgenügen wieder im Vordergrund der Ausbildung. Auf wackligen Beinen dagegen steht der im Parlament errungene Konsens, dass die grössten materiellen Lücken in der Armee rasch wieder aufgefüllt werden müssen. Finanzielle Überlegungen scheinen wichtiger zu sein als die Sicherheit des Landes.

Und auch punkto personeller Alimentierung der Armee ist noch keine wirklich nachhaltige Lösung greifbar. Während die Lücken in den Reihen des wichtigsten Sicherheitsinstruments unseres Landes grösser und grösser werden, verzeichnet die Schattenarmee der Zivildienstler permanenten Zuwachs. In beiden Bereichen scheinen die politischen Verantwortlichen auf Zeit zu spielen. Auf jene Zeit, die angesichts der russischen Aggression und der komplett veränderten Sicherheitslage in Europa gar nicht mehr vorhanden ist.

Die Armeeführung hat mit der «Konzeption der Zukunft der Armee» aufgezeigt, wohin die Entwicklung gehen soll. Der Chef der Armee betont, dass militärische Erkenntnisse aus dem Ukraine-Krieg in die Weiterentwicklung unserer Streitkräfte – hoffentlich zeitnah – einfließen werden. Wo diese im Bereich des Drohneinsatzes hinführen könnten, zeigt ein Artikel in dieser Nummer auf. Und welche Lehren die Gelben schon gezogen haben, ist ebenfalls nachzulesen: Der moderne Systemverbund verspricht im Gefecht Erfolg. Es gilt, den Kampf der verbundenen Waffen mit Blick auf die neuen technologischen Möglichkeiten weiterzuentwickeln. Und ebenso wichtig ist die Stärkung des richtigen Führungsverständnisses. Die Kader unserer Armee – wir alle – sind gefordert.