

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 185 (2019)  
**Heft:** 5

**Artikel:** Doppelrücktritt der Armeespitze : auch eine Chance  
**Autor:** Holenstein, Stefan  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-842000>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 19.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Doppelrücktritt der Armeespitze – auch eine Chance

**Die Schweizerische Offiziersgesellschaft (SOG) bedauert den überraschenden und zu frühen Rücktritt des Chefs der Armee (CdA), KKdt Philippe Rebord. Obschon sein Rücktritt etwas zur Unzeit kommt, ist er auch eine Chance für die Armee. Dem Ende 2019 abtretenden CdA gebühren unser Dank und Respekt, insbesondere für die gute und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit den Milizorganisationen.**

Oberst i Gst Stefan Holenstein, Präsident SOG



KKdt Philippe Rebord kommt das Verdienst zu, die Umsetzung des grundlegenden Reformprojekts Weiterentwicklung der Armee (WEA) mit Erfolg eingeleitet und das wichtigste Beschaffungsprojekt Air2030, die Erneuerung der Luftwaffe, mit grossem Engagement gefördert und vorangetrieben zu haben. Er selbst hätte den von ihm angestrebten «Kulturwandel» in der Armeeführung und in der Verwaltung des VBS gerne forciert. Nun bleibt dieses Vorhaben auf halbem Wege stehen. Man spürt bei ihm stets, dass ihm die SOG und die Milizverbände am Herzen liegen. Seine Dialogbereitschaft gehört mit zu seinen charakteristischen Führungseigenschaften.

## Zum Rücktritt des C Kdo Ausbildung

Gleichzeitig mit dem Rücktritt des CdA gab Departementschefin Viola Amherd am 4. April 2019 denjenigen des Chefs Kommando (C Kdo) Ausbildung bekannt. Die SOG hätte es auch hier begrüsst, wenn der für die Armee so wichtige Bereich noch länger in der Führungshand von KKdt Daniel Baumgartner geblieben wäre. Ihm sind seine Bemühungen um das neue Ausbildungs- und Dienstleistungsmodell der Armee, die zu einer Attraktivitätssteigerung beigetragen haben, hoch anzurechnen. Baumgartner hat sich in der Miliz und der SOG mit seiner gradlinigen, offenen, bodenständigen und kantigen Art Ansehen verschafft. Obgleich persönliche Gründe für den Rücktritt angegeben werden, scheint ihn die Spesenaffäre zunehmend belastet zu haben. Klar ist aus Sicht SOG: Sein Nachfolger muss fachlich über-

durchschnittlich, Führungsmässig überzeugend und im Korps der Berufsoffiziere und -unteroffiziere bestens abgestützt sein.

## Hohe Messlatte für den künftigen CdA

Die SOG setzt die Messlatte für den Nachfolger von KKdt Rebord sehr hoch an; gefragt sind Führungsstärke, persönliche Integrität, Kommunikationsfähigkeiten sowie Sozial-, Team- und Fachkompetenz. Die Anforderungen sind auch deshalb hoch, weil der CdA als eigentlicher Kopf und Repräsentant der Armee diese für unser Land fundamentale Institution geradezu verkörpert und exemplarisch für sie in der Bevölkerung steht. Weiter übt er eine wichtige Brückenfunktion in unserem föderalistisch geprägten Land aus; er muss in der Suisse Romande, in der Deutsch- sowie in der Südschweiz gleichermaßen akzeptiert sein. Wesentlich ist zudem, dass er über politisches Flair und Rückgrat gegenüber sämtlichen Anspruchsgruppen verfügt. Er muss den Dialog sowohl intern – mit der Bundesrätin, dem VBS, den Höheren Stabsoffizieren,

dem Instruktionskorps – als auch extern – mit den eidgenössischen Parlamentariern, den Kantonen und Behörden, den Milizverbänden, der Öffentlichkeit und nicht zuletzt mit den Medien – wie ein Dirigent meisterhaft beherrschen.

## Kein klarer Favorit

Die SOG kennt keinen klaren Favoriten für das schwierige und anspruchsvolle Amt des CdA. Eines steht aber fest: Wir streben im Sinne der Kontinuität und Stabilität eine längerfristige Lösung an. Die Armee steckt in einer wichtigen Entwicklungs- und Umbruchphase. In ihr muss der neue CdA als Garant für Erneuerung und Glaubwürdigkeit stehen. Die SOG begrüsst die Einsetzung einer möglichst breit aufgestellten Findungskommission, damit Bundesrätin Amherd auch die Meinung kompetenter externer Stellen, etwa der Miliz, einholen könnte. Selbst wenn die Abgänge an der Armeespitze eher ungelegen kommen, so stellen sie doch eine Chance dar, welche die neue Chefin des VBS nutzen sollte. Sie hat noch alle Karten in der Hand.

## Delegiertenversammlung (DV) der SOG vom 16. März 2019 – ein rundum gelungener Anlass

Im geschäftlichen Teil der DV in Einsiedeln verabschiedeten die Delegierten die grösste und bedeutendste Statutenrevision der SOG der letzten 25 Jahre einstimmig. Im Vordergrund standen die spürbare Verschlankung des vormals überdotierten Vorstands sowie die wichtige Kompetenzerweiterung der Präsidentenkonferenz – die Vereinigung der 40 Präsidenten der KOG und Fach-OG. Damit konnten die Früchte einer grossen, über zweijährigen SOG-Reform geerntet werden. Vorstand und Präsident möchten ihren

Sektionen und Mitgliedern hierfür ein Kränzchen winden. Die SOG geht insgesamt gestärkt in eine gute Zukunft. Mit viel Wohlwollen hat sie zudem Kenntnis vom Erwartungskatalog der Chefin VBS in ihrem Antrittsreferat genommen: offene, transparente und ehrliche Kommunikation, permanenter gegenseitiger Austausch, Verlässlichkeit als wichtiger armeepolitischer Partner, positive und die Armee vorantreibende Debattenkultur. Die SOG wird Bundesrätin Amherd in allen ihren Grossprojekten aktiv unterstützen. ■