

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 184 (2018)  
**Heft:** 8

**Artikel:** WEA : Erfahrungen aus dem Wiederholungskurs  
**Autor:** Weilenmann, Daniel  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-813210>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# WEA – Erfahrungen aus dem Wiederholungskurs

Im Frühling 2018 absolviert die Panzerkompanie 14/1 den ersten Fortbildungsdienst der Truppe (FDT) nach Umsetzung der Weiterentwicklung der Armee (WEA). Grundsätzlich sind das Ausbildungsniveau gut und die Motivation der Truppe hoch. Einige Mängel im Bereich Personelles und Kadergewinnung werden aber festgestellt. Der Kommandant und Kommandozugführer berichten.

Daniel Weilenmann, Raphael Iselin

Die Angehörigen der Panzerkompanie 14/1 dürfen sich auf einen intensiven und spannenden WK freuen. Nebst den intensiven Ausbildungstagen auf dem Schiessplatz Wichlen ist das Simulatorentraining in Thun, das Gefechtsschiessen im «Mixed Force»-Ansatz mit Einbezug der Luftwaffe sowie die Volltruppenübung (VTU) Neptun 14 in einem dichtgepackten WK-Programm vorgesehen.

## Simulatoren Ausbildung und Mixed Force Training in der WEA

Das Mechanisierte Ausbildungszentrum (MAZ) ist seit der WEA wieder für die WK-Truppen zugänglich, weil das Zweistartmodell zu RS-freien Lücken im Belegungsplan führt. Die zugewiesenen Instruktoren des MAZ sind sehr engagiert und das Simulatorentraining ein grosser

### Übersicht Programm FDT 2018 Pz Kp 14/1

| Woche 1                                      | Woche 2                                       | Woche 3                                  |
|--|---|--|
| Repetition AGA<br>Repetition Wachtdienst     | Ausbildung Simulator MAZ                      | VTU Neptun 14<br>als Task Force Kompanie |
| Gefechtsschiessen<br>Stufe Gruppe/Patrouille | Gefechtsschiessen<br>Stufe Kompanie/Mix Force | Rückverschiebung VTU                     |
| Gefechtsschiessen<br>Stufe Zug               | Kompanietag<br>Vorb/Verschiebung VTU          | WEMA/Retablierung                        |

Mehrwert für die Panzerbesatzungen. Viele Drills und technische Feinheiten können mit geringerem Aufwand repetiert und verfeinert und somit die Qualität der verbleibenden Schiesstage wesentlich verbessert werden – ganz im Sinne von «Qualität vor Quantität». Dank den modernen Simulatoren des MAZ können realitätsnahe Übungen mit gemischten Formationen, im überbauten Gelände und mit einem komplexen, vielseitigen Gegner durchgeführt werden. Die Simulatoren-ausbildung gilt es unbedingt in den FDTs fortzusetzen.

Sodann kann die Einsatzbereitschaft im Bereich der gemischten Einsatzverbände,

spricht «Mixed Force», im scharfen Schuss gleich am Tag nach der MAZ-Ausbildung in Thun mit der Gefechtsübung «Strike» in der Wichlenalp unter realen Bedingungen getestet werden. Aus taktischen Gründen ist die «Mixed Force»-Ausbildung zwingend, denn im urbanen Gelände der Schweiz ist der Kampf der verbundenen Waffen über sämtliche Waffengattungen Grundvoraussetzung für den Erfolg. Die vom Bataillonskommandanten Oberstlt Daniel Boos angelegte, eintägige Übung war die ideale Plattform, um dies zu trainieren und das im MAZ Thun Angelehrte zu festigen.

## Kompanieübung «Strike»

Mit einem Kampfpanzerzug, zwei Panzergrenadierzügen, einer Kommandogruppe, einem Aufklärungsdetachement sowie einem Helikopter des Typs Super Puma wird die Übung im gemischten Einsatzverband absolviert. Die Kader auf allen Stufen sind an diesem Tag sehr gefordert – aber nur wer gefordert ist, kann sich weiterentwickeln. Auch die Übungsleitung trägt grosse Verantwortung: es kommen schliesslich gleichzeitig die 12cm Glattrohrkanone, 30mm Bushmasterkanone, das Panzermaschinengewehr, Leichte Maschinengewehr, Sturmgewehr, der Granatwerfer, die Handgranate und nicht zuletzt der Helikopter zum Einsatz. Für eine umfassend-realistische Ausbildung wäre der zusätzliche Einsatz von Sicht-

Kooperation Heer und Luftwaffe:

Panzergrenadiere steigen in den Helikopter.



Bild: Oblt R. Iselin, Mech Bat 14



blockaden, um ein urbanes Gelände darzustellen, zwingend – ganz nach dem Grundsatz «übe, wie du kämpfst».

Nach einem kurzen und knackigen Kaderunterricht wird bei der Übungseinführung grosser Wert darauf gelegt, dass alle Teilnehmenden der Übung verstanden haben, worum es geht. Am Morgen wird die Übung im Trockendurchgang exerziert und nach einer kurzen Mittagspause im scharfen Schuss absolviert. Trotz der kurzen Vorbereitungszeit und des dichten Programms an einem einzigen Tag war die Übung hinsichtlich der Resultate ein Erfolg und für die beteiligten Kader und Soldaten im Bereich der «Mixed Force»-Zusammenarbeit ein Mehrwert. Wie auch der Kommandant Heer, Divisionär René Wellinger, immer wieder betont, muss insbesondere mit der WEA das flexible, dynamische Gefecht – als Einsatzverband angepasst an das urbane Gelände – unablässig und rigoros trainiert werden. Die «Mixed Force»-Ausbildung gilt es in allen FDTs weiterzuführen.

### Sich auf einem hohen Niveau weiterentwickeln

Der Dienstbetrieb läuft während des ganzen WK reibungslos. Die Pz Kp 14/1 verfügt über ein äusserst erfahrenes und selbstständiges Kader. Die Zugführer an der Front führen mit den Kampfelementen intensive, spannende Gruppenübungen durch, während Einheitsfeldweibel und Einheitsfourier ideale Bedingungen schaffen für eine geordnete, saubere Arbeit im Rückwärtigen. Auch wenn die Leistungsbereitschaft und die entsprechenden Resultate der Kompanie auf einem hohen Niveau sind, gilt es, selbstkritisch zu sein und sich wenn immer möglich zu verbessern und weiterzuentwickeln.

Dafür wird allerdings in einer Milizarmee auch die Unterstützung und Beratung von Instruktoren benötigt. Der Einsatz von Stabsadjutant Stefan Mani, «Chief Sergeant Major» des Bataillons (CSM), ist im WK für den Truppenkörper auf allen Stufen unabdingbar. Trotz seinen jungen Jahren ist er ein Urgestein

der Panzertruppen, und gilt als ein wandelndes militärisches Lexikon sowie als ein charismatischer Erzieher und Ausbilder der Truppe. Nicht nur die Höheren Unteroffiziere profitieren von ihrem CSM – auch die Zugführer und der Kompaniekommandant sind auf die Be-

Task Force Kompanie 14/1 «TF Alpha» in der Angriffsgrundstellung.



Bild: Mech Bat 14

ratung des nahezu allwissenden «Manis» angewiesen.

### Instruktoren zur Ausbildungsunterstützung unersetzlich

Neuerdings leistet Stabsadjutant Mani aber Freiwilligendienst im diesjährigen FDT und ist aufgrund der WEA ein Sonderfall. Glücklicherweise gehört er zu denjenigen Instruktoren, die sich die Weiterbildung der Milzformationen ans Herz gelegt haben. Aber dieser Einsatz auf freiwilliger Basis benötigt die Unterstützung der entsprechenden Schulen bzw. militärischen Arbeitgeber und des privaten und

familiären Umfelds. Wieso sollte ein Instruktor, der aufgrund seines Berufs schon sehr viel für die Ausbildung der Rekruten leistet und aufgibt, noch einen vierwöchigen Freiwilligendienst für die Milzformationen tätigen müssen?

Als Milzoffiziere erlauben sich die Autoren dieses Berichts, folgende plakative Erklärung abzugeben: politische Schreibtischtäter in Bern haben den Fehler gemacht, dass die Berufsunteroffiziere ab einem wesentlich tieferem Dienststagesalter als zuvor keinen Militärdienst bei den Milzformationen mehr tätigen müssen. De facto verfügen die Bataillone nun nur noch über sehr wenige Berufsunteroffiziere. Diese Anpassung, die mit der WEA erfolgte, muss sofort und anstandslos korrigiert werden.

### Kompanietag und anschliessende Volltruppenübung

In der zweiten Hälfte des WK, nach den Schiesstagen und der Simulatoren Ausbildung, steht die VTU «Neptun 14» im Vordergrund. Doch zuvor hat die Kompanie noch die Möglichkeit, sich einen Tag lang dem Korpsgeist zu widmen. Mit einem Marsch über viele Höhenmeter durch die Bündner Herrschaft entschied sich die Kompanieführung für ein strammes, aber erlebnisreiches Programm an der Auffahrt. Die Hauptziele waren, sich körperlich zu ertüchtigen, die Kameradschaft zu pflegen und alte Traditionen erstarken zu lassen. So lässt einer der Zugführer, Oblt Thomas Jurt, die kavalleristische Herkunft der Pan-

Kompanietag in Maienfeld GR: Aufleben alter Traditionen.



Bild: Mech Bat 14





Verschiebung während der VTU «Neptun 14».

zertruppen am Kompanietag wieder aufleben. Nebst dem Dragonerlied, das an diesem Tag gesungen wird, hat er für die Offiziere zwei Pferde aus Maienfeld organisiert, die mit Ordonnanzmaterial gesattelt sind.

Am frühen Morgen des folgenden Freitags beginnen dann auch schon die Vorbereitungen für die VTU Neptun 14. Nach der Tagwache um 0415 Uhr steht die Kompanie 0530 Uhr für die Strassen- und Bahnverschiebung bereit. Ein ganzes, mechanisiertes Bataillon, das auf den Zug verlädt und im Anschluss eine taktische Übung durch die Ortschaften inmitten der Bevölkerung fährt, ist immer eine Besonderheit. Entsprechend werden die Aktionen des Mech Bat 14 mit aufmerksamen, aber meistens wohlwollenden Blicken bei der VTU in der Ostschweiz mitverfolgt. Es ist eine durch den Stab sehr gut geplante Übung, in welcher das Kader und die Truppe das Kartenlesen, die technische und taktische Verschiebung sowie den Bezug des Bereitschaftsraums ausführlich repetieren und trainieren kann.

### Schwierig, Offiziere fürs Weitermachen zu gewinnen

Unter den vielen positiven Aspekten, die mit der WEA nun in Kraft getreten und bemerkbar geworden sind, gibt es nebst der beschriebenen Wiedereingliederung von Berufsunteroffizieren in Milizformationen aber noch Änderungen, die als Sofortmassnahmen umgesetzt werden sollten. Eine davon ist die Verbesserung der Kaderngewinnung und -ausbildung auf Stufe Offizier. Denn es ist ein Grundauftrag, unter den Offizieren in der Kompanie, geeignete Stabsoffiziers- oder Einheitskommandanten-Anwärter zu finden.

Fast alle Offiziere der Panzerkompanie 14/1 können grundsätzlich als geeignete

Anwärter bezeichnet werden; die vorhandene Qualität ist ausgezeichnet. Aber es stellt sich heraus, dass es trotz des hervorragenden Korpsgeists nahezu unmöglich ist, jemanden fürs Weitermachen zu finden. Der Grundtenor lautet, dass die Armeeführung mit der WEA sicher gute Verbesserungen in der Grundausbildung zum Offizier eingeführt hat, es aber klar verpasste, das Weitermachen auf höherer Stufe attraktiver zu machen.

Bekanntlich wurde die Ausbildungszeit für Einheitskommandanten im Modell der WEA verlängert. Statt der ehemals 17-wöchigen Ausbildung muss ein Kadi-Anwärter neu eine 29-wöchige Ausbildung absolvieren. Eine siebenmonatige Abwesenheit in einem Alter intensiver Studien-, Karriere- und Familienplanung ist schwierig zu begründen. Insbesondere, weil der Rückhalt und das Verständnis für eine militärische Kommandantenkarriere in der heutigen Gesellschaft limitiert ist.

### Vorschläge für die Kaderngewinnung/-ausbildung auf Stufe Offizier

Die Armeeführung versucht, die zusätzliche Verpflichtung (mit mehr Dienstagen und einem höheren Dienstalter in der WEA) für Offiziere, die weitermachen, monetär zu kompensieren. Dazu wird angehenden Stabsoffizieren und Einheitskommandanten ein privat nutzbarer Ausbildungskredit bereitgestellt. Die Offiziere der Kompanie sind sich aber einig, dass extrinsische Anreize nicht nachhaltig sind und womöglich die Falschen zum Weitermachen animieren. Deshalb wäre es unserer Meinung nach wichtiger, die Ausbildung flexibler zu gestalten. Das heisst zum Beispiel, dass Offiziere, die als Kadi-Anwärter qualifiziert wurden und bereits eine zivile Führungsfunktion und/oder zivile Führungsausbildung innehaben, nur einen Teil des Praktischen Dienstes

in einer weiteren Offizierslaufbahn absolvieren müssten.

Zudem sollte auf jeder Weiterbildungsstufe ein Arbeitszeugnis erstellt werden, welches präzise beschreibt, welche Führungs-, Sozial- und Fachkompetenzen angeeignet wurden. Dazu soll der Bund ein eidgenössisches Diplom als schriftlichen Leistungsausweis ausstellen. Die in gewissen Kreisen der Armeeführung vorherrschende Meinung, dass sich jeder Milizoffizier in der Privatwirtschaft selber besser vermarkten muss, kann nur beschränkt unterstützt werden. Grundsätzlich gilt: was man als formelles Dokument mit dem Bewerbungsschreiben und dem Lebenslauf einreichen kann, hat wesentlich mehr Wert als das gesprochene Wort.

### Erfolgreicher Abschluss des FDT 2018

Auch wenn die Kaderngewinnung ab Stufe Offizier uns vor (vielleicht zu) grossen Herausforderungen stellt, ist der WK grundsätzlich ein Erfolg. Trotz des heute schon hohen Ausbildungsstandes der Pz Kp 14/1, kann sich die Einheit in vielen Belangen weiterentwickeln. Mit der WEA gibt es sehr viele positive Aspekte, die bereits jetzt spürbar in der Kompanie zur Wirkung kommen. Sei es die erhöhte Motivation und Leistungsbereitschaft der AdA aufgrund einer strengeren Selektion, sei es die Möglichkeit, auf Anlagen zu trainieren, die nur der RS zugänglich waren, oder sei es die Einsatzdoktrin im Bereich «Mixed Force», die auf den Kampf im überbauten Gelände ausgerichtet ist. Der WK ist intensiv, lehrreich und spannend, und als Gesamterlebnis ausgezeichnet. Für den Bereich Personelles, sei es nun die Wiedereingliederung von Berufsunteroffizieren oder die Kaderngewinnung und -ausbildung ab Stufe Offizier, gilt es Sofortmassnahmen seitens der Armeeführung zu treffen. ■



Hauptmann  
Daniel Weilenmann  
M.Sc. LSE  
Direktion Devisenhandel  
Kdt Pz Kp 14/1  
8645 Jona



Oberleutnant  
Raphael Iselin  
M.Sc. ETH  
Doktorand  
Kdt Stv ab 01. Okt. 2018  
8046 Zürich